

Future Skills für Digital Leaders: **KI-Management**

Prof. Martina DALLA VECCHIA

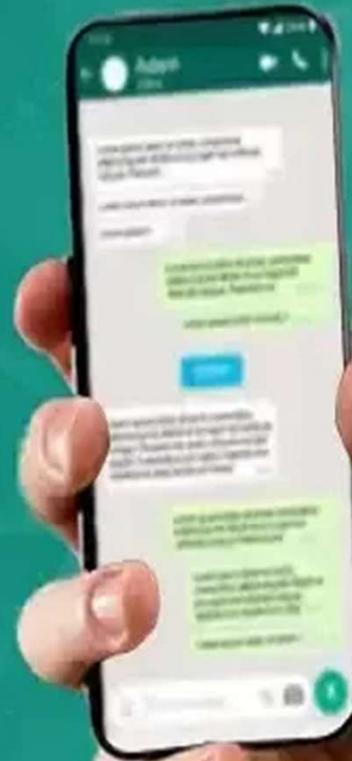
10. April 2025



USE
ChatGPT

WhatsApp

Free

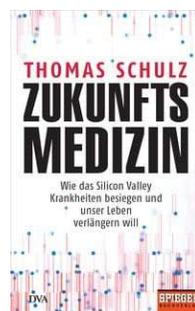
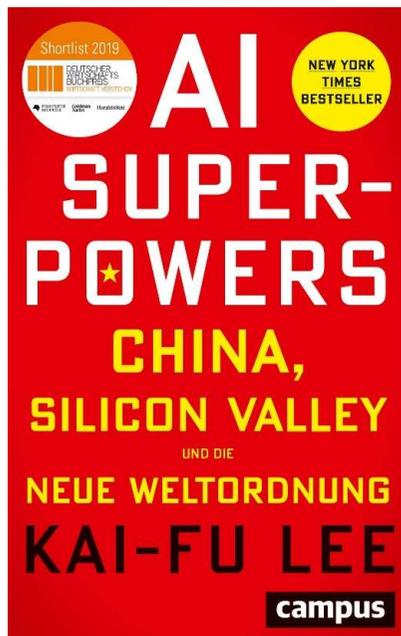


#digitaltalent

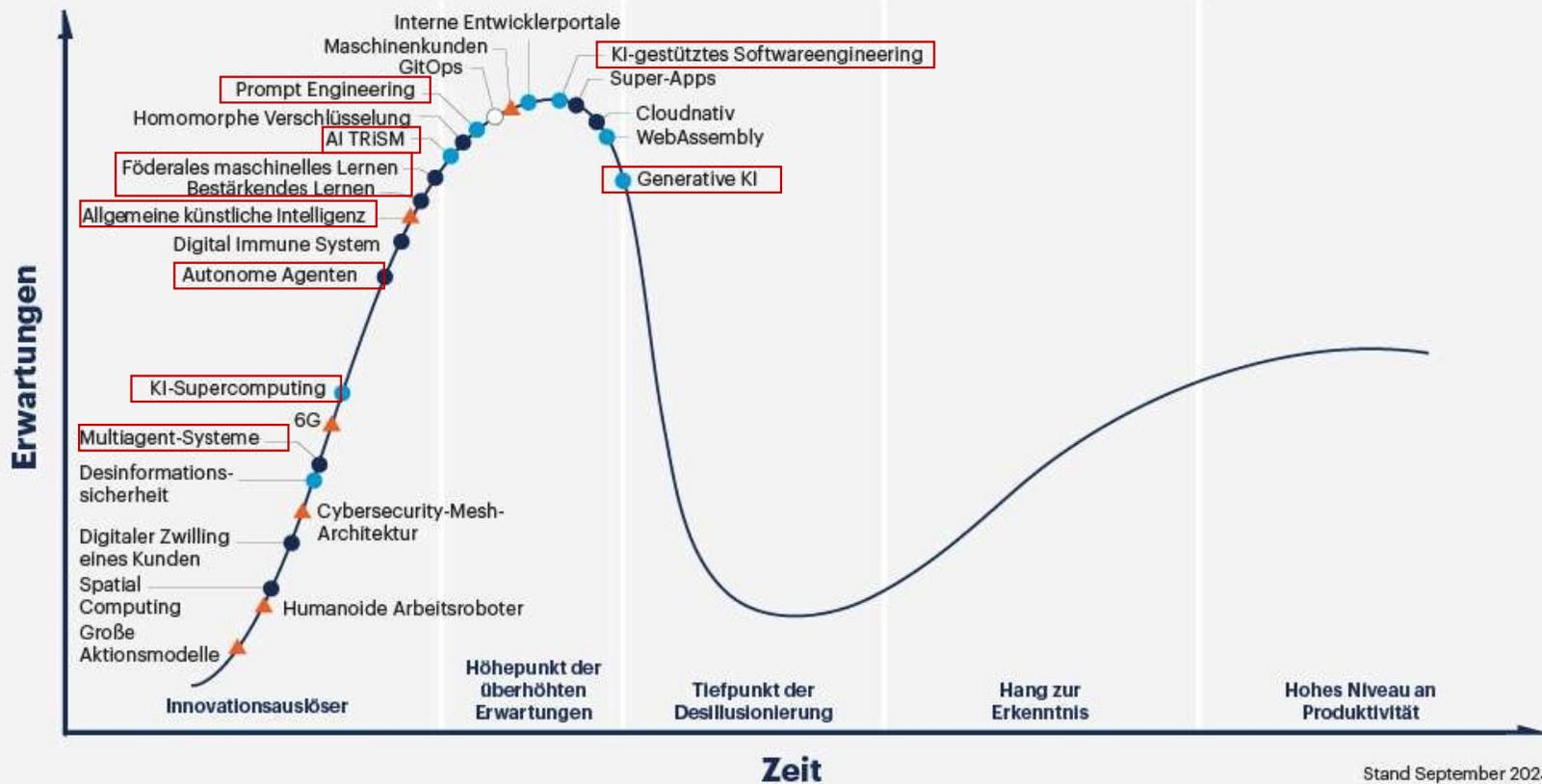
ist keine Frage der Generation!

Prof. Martina Dalla Vecchia

Literaturempfehlungen



Hype Cycle für neue Technologien 2024



Stand September 2024.

Das Plateau wird erreicht in:

- weniger als 2 Jahren
- 2 bis 5 Jahren
- 5 bis 10 Jahren
- ▲ mehr als 10 Jahren
- ⊗ obsolet vor Plateau

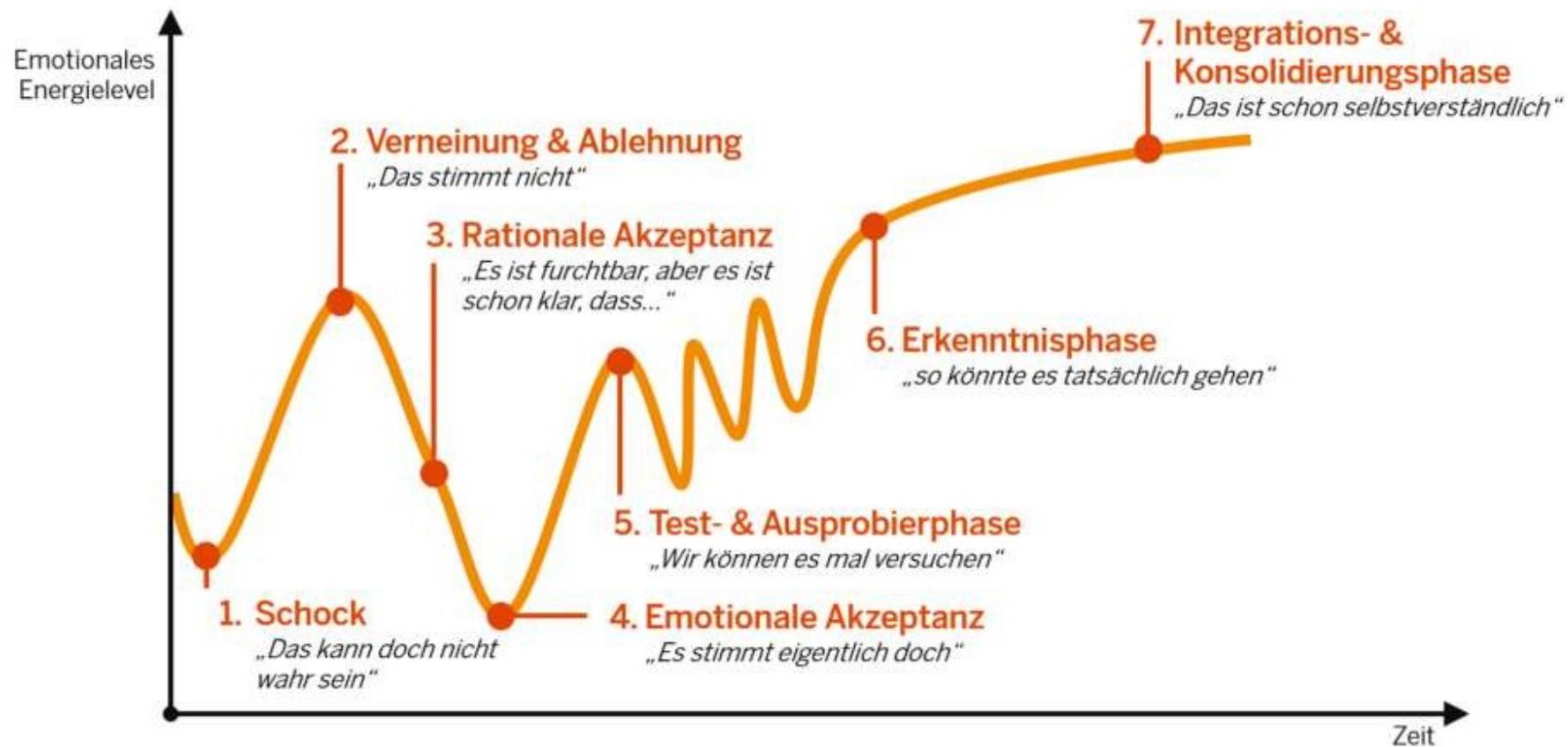
Quelle: Gartner

Die kommerzielle Wiederverwendung erfordert die Genehmigung von Gartner und muss der Content Compliance Policy von Gartner auf gartner.de entsprechen.

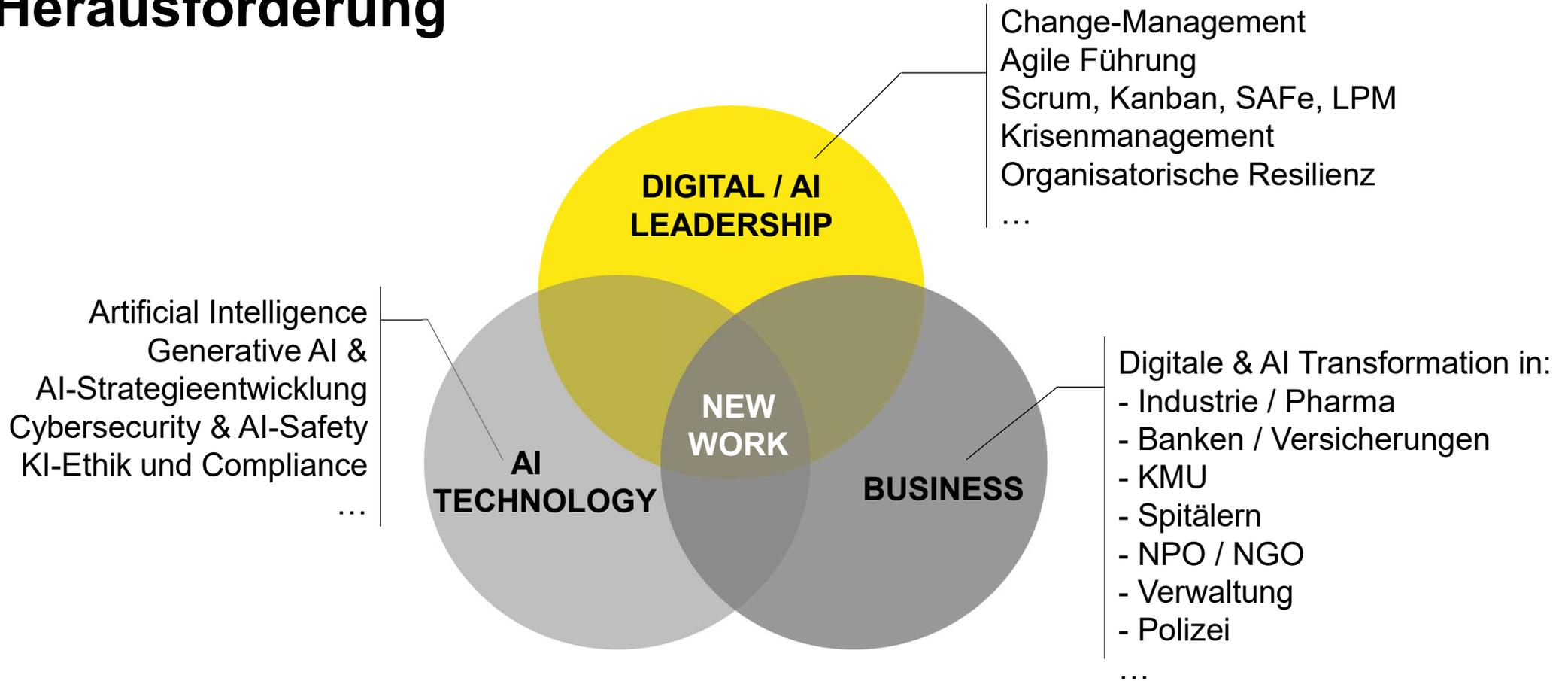
© 2024 Gartner, Inc. und/oder deren Tochterunternehmen. Alle Rechte vorbehalten. 3205434



Menschliche Change-Kurve nach Kübler Ross



Herausforderung



AI-Technology

Technologische Grundlagen und AI-Trends:

KI-Trends 2024/2025: Generative AI, Large Language Models (LLM), Explainable AI (XAI).

AI-Strategieentwicklung und -Implementierung:

Strategische Ausrichtung: AI als Teil der digitalen Transformation.
Bewertung und Auswahl geeigneter KI-Technologien und –Partner.
Implementierungs- und Integrationsherausforderungen.

Cybersecurity & AI-Safety:

KI-basierte Sicherheitslösungen zur proaktiven Bedrohungsabwehr.
Risiko-Management im Kontext von KI-Technologien.
Datenschutz und rechtliche Rahmenbedingungen (DSG, DSGVO).

KI-Ethik und Compliance:

Verantwortlicher Einsatz von KI-Technologien (Digital Ethics).
Compliance und regulatorische Anforderungen für KI-basierte Lösungen.

Digital Leadership

Agile Führung im digitalen Kontext:

Agile Führungsinstrumente und -methoden (z.B. Scrum, OKR, Kanban).
New Work und hybride Zusammenarbeit fördern und effektiv gestalten.

Digitales Mindset und Transformation:

Aufbau einer digitalen Kultur im Unternehmen.
Change Management: Menschen mitnehmen, Kommunikation und Befähigung der Mitarbeitenden.

Leadership-Kompetenzen für KI- und Digitalprojekte:

Führung von interdisziplinären Teams in KI-Projekten.
Agile Methoden, um Erkenntnisse/Aufgaben schnell und strukturiert einzuführen.
Entscheidungsfindung unter Unsicherheit, datengetriebene Führung (Data-driven Leadership).

Business

KI-getriebene Geschäftsmodelle und Business Development:

Entwicklung und Validierung von AI-basierten Geschäftsmodellen.

Bewertung des Nutzens und Return on Investment von KI-Projekten.

Business Continuity Management im Kontext zunehmender Digitalisierung und Cyber-Risiken.

Digitales Risikomanagement und Governance:

IT-Governance im Zeitalter der KI (Strukturen, Richtlinien, Prozesse und Verantwortung).

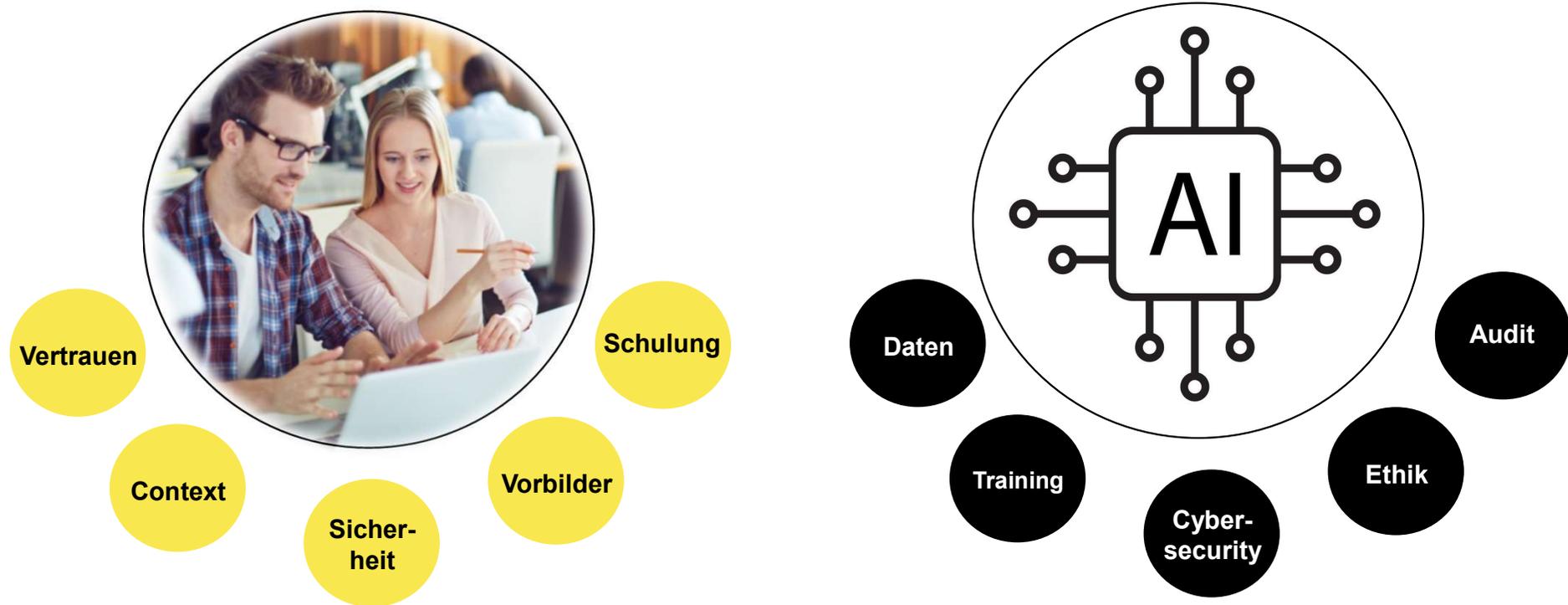
Strategische Entscheidungsfindung auf Basis digitaler Risiken und Chancen.

Erfolgsfaktoren und Praxisbeispiele aus der Schweiz:

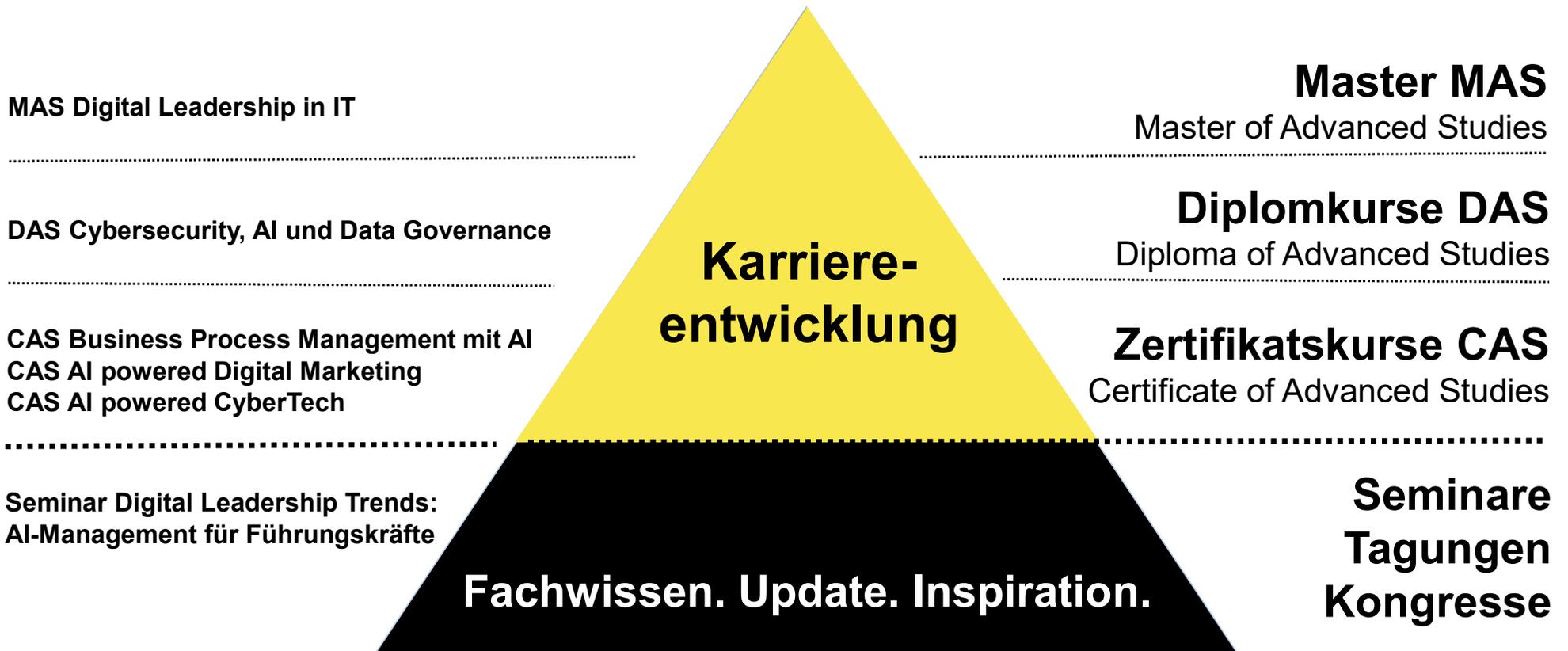
Best Practices und Learnings aus Schweizer KMU/Branchen, Spitälern und öffentlichen Einrichtungen.

Netzwerkaufbau und Wissenstransfer als Erfolgsfaktor für den digitalen Wandel.

Zielgruppe: Menschen & Maschinen



Weiterbildungspyramide



5 Handlungsempfehlungen

1. **Strategie:** Bestandsaufnahme und Zielsetzung festlegen.
2. **AI-Taskforce:** Bildung einer KI-Kompetenzgruppe.
3. **Pilotphase:** Entwicklung und Testen von KI-Lösungen.
4. **AI-Safety:** Aufbau des AI-Safety- und Governance-Konzeptes.
5. **Skalierung:** Schulung, Integration und Rollout für den Betrieb.

Digital Leadership AI Deep Dive



Future Skills: **KI-Management**

Q&A

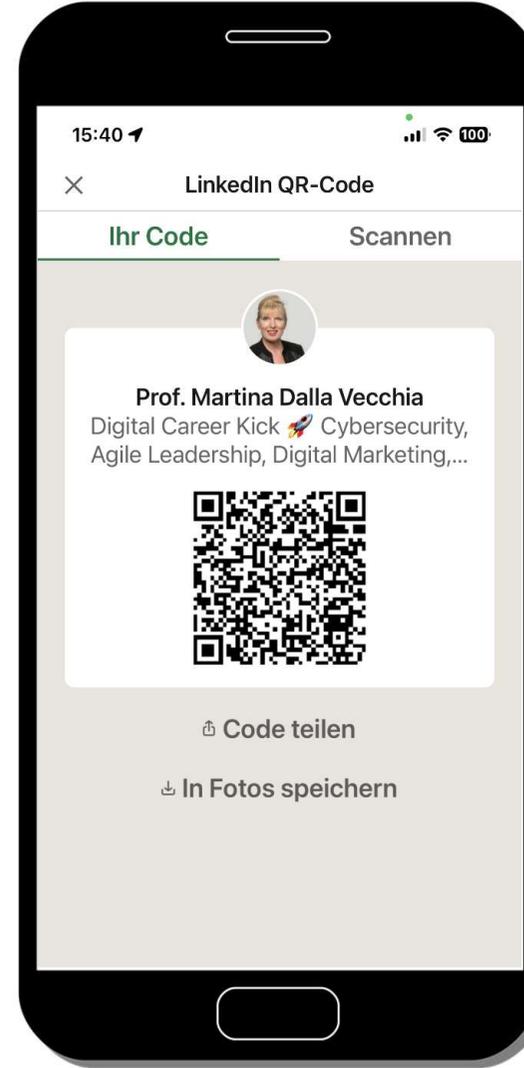
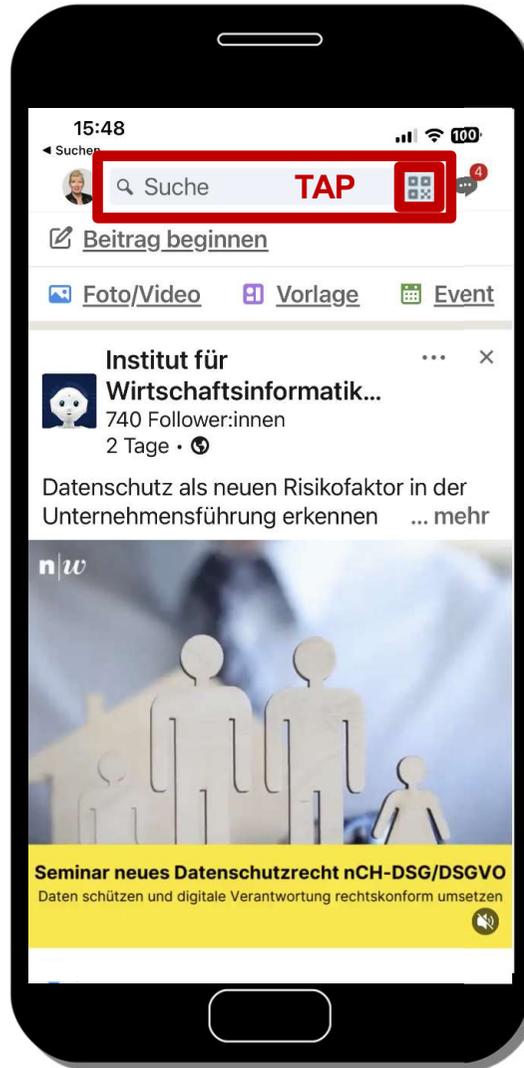
Vielen Dank für Ihr Interesse!

Ihre
Martina Dalla Vecchia

E-Mail martina.dallavecchia@fhnw.ch



Es würde mich
sehr freuen,
wenn wir auf
LinkedIn
vernetzt sind.



Die Zeit für Deine Future Skills ist jetzt

Seminar Digital Leadership Trends: AI-Management für Führungskräfte (3 Tage)

Fit für die digitale Zukunft im Unternehmen: Strategien, Konzepte, Trends

- **Highlights:** AI für Geschäftsmodelle, AI-Audit und Einführung, Agile Führung und digitale Auftrittskompetenz
- **Start:** 9. Mai 2025
- **Ort:** FHNW Brugg-Windisch
- **Kosten:** 1750.- CHF

Link zum Seminar: <https://www.fhnw.ch/de/die-fhnw/hochschulen/hsw/iwi/weiterbildung>