



Überall für alle

**SPITEX**  
Schweiz

# Gestalten statt zuschauen: Politik als Teil unserer täglichen Arbeit

Patrick Imhof, Leiter Politik  
Spitex Schweiz

# Inhalte

**01**

**Unsere politische Arbeit**

**02**

**Der Weg ist nicht wirklich  
das Ziel**

**03**

**Wo Politik konkret wird: bei  
Ihnen!**

# Unsere politische Arbeit



# Was wollen wir erreichen?

«Wenn wir nicht am Tisch sitzen, stehen wir auf der Speisekarte.»

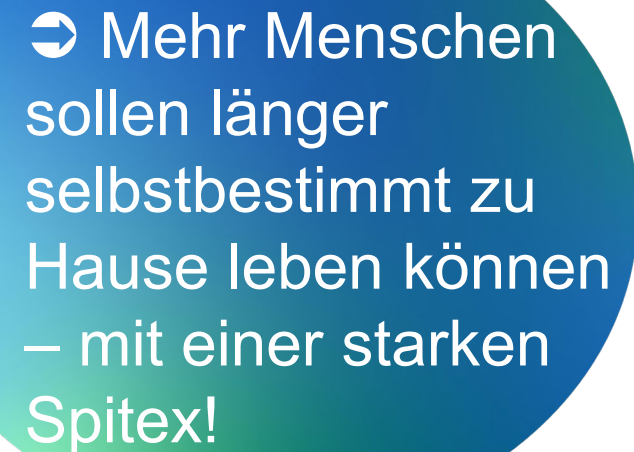
Mark Carney, kanadischer  
Premierminister

WEF, 20.01.2026



# Was wollen wir wirklich erreichen?

- Ambulante Versorgung stärken
- Faire Finanzierung sicherstellen
- Fachkräfte gewinnen und halten
- Gleichwertige Rahmenbedingungen schaffen
- Qualität und Innovation fördern



⇒ Mehr Menschen sollen länger selbstbestimmt zu Hause leben können – mit einer starken Spitex!

# Reiz ◆ Reflex

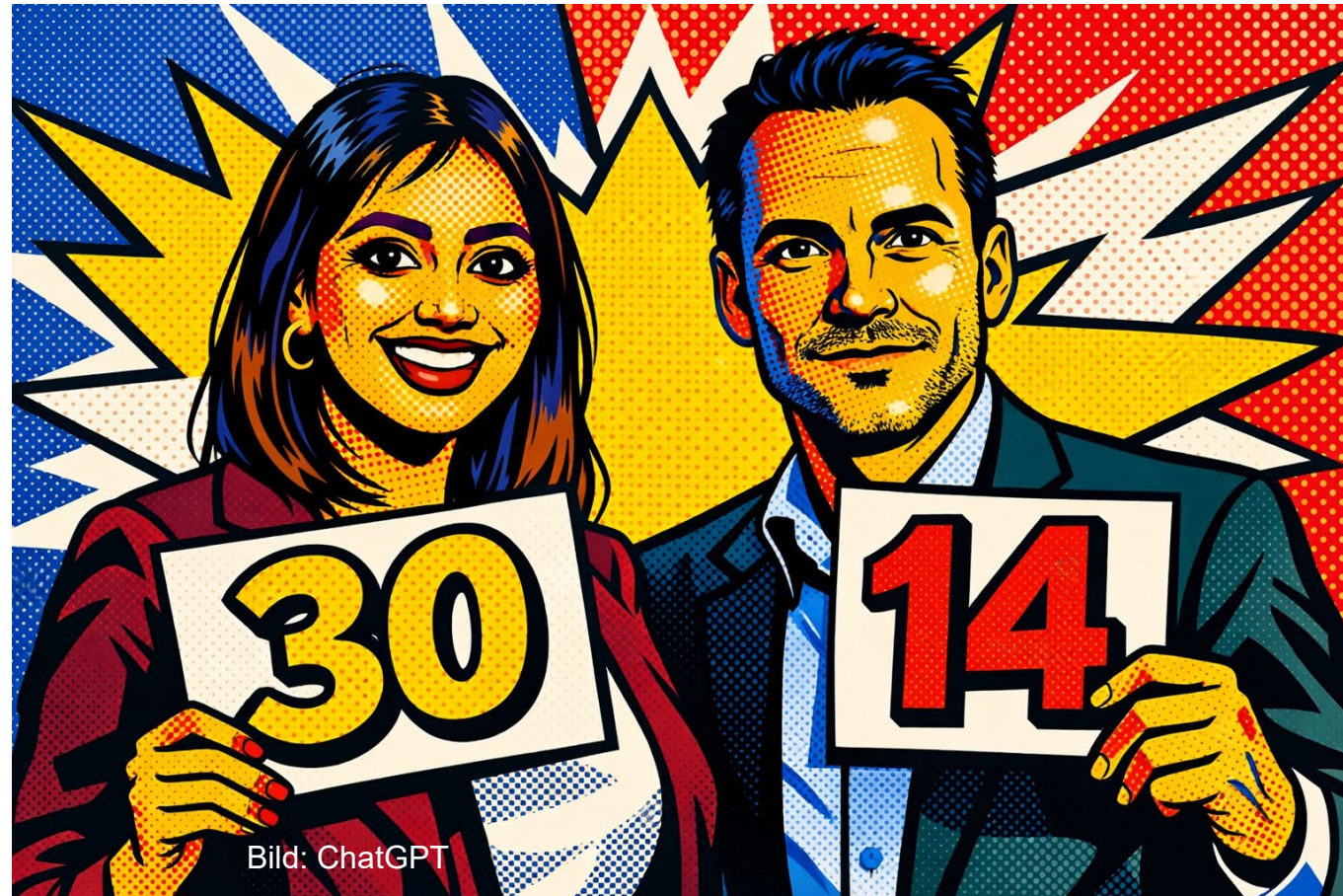


# Politische Vorstösse 2025

Gesamt	Nationalrat	Ständerat
Frage (Fragestunde)	1'289	*
Interpellation	888	84
Motion	550	160
Postulat	186	47
Parlamentarische Initiative	90	18
Anfrage	58	6
<b>Total</b>	<b>3'061</b>	<b>315</b>

- 2025 im Nationalrat: 15.31 Vorstösse pro Mitglied
- 2025 im Ständerat: 6.85 Vorstösse pro Mitglied
- Wird ein Vorstoss innert zwei Jahren nicht abschliessend behandelt, wird er abgeschrieben.

# Farah Rummy vs. Patrick Hässig: Runde 1



# Lobbying: Schimpfwort vs. einfach gute Arbeit

- Lobbying – oftmals negativ konnotiert
- Häufig: Interessenvertretung, Public Affairs, Government Relations
- Schweizerische Public Affairs Gesellschaft (SPAG)
  - Standesregeln
  - Verhaltensregeln
  - Öffentliches Register der Mitglieder
  - Offenlegung der Mandate



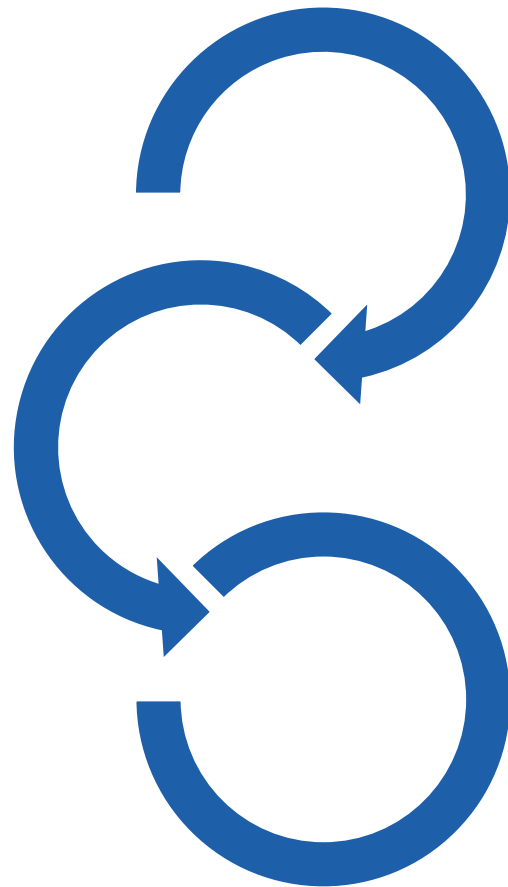
# Das Parlament, die interne Lobby

- Niemand wird als Parlamentarier:in geboren
- Ausbildung | Beruf | Amt | Vereine | ...
- Vertretung dieser Anliegen naheliegend
- Mandatssteigerungen nach der Wahl
- Risiko: Abhängigkeit, verlängerter Arm
- Chance: Knowhow-Transfer, Überbrückung zur Basis
- Voraussetzung: Transparenz
  - Offenlegung im Register der Interessenbindungen
  - Offenlegung in der Debatte

# Farah Rummy vs. Patrick Hässig: Runde 2



# Lobbying beginnt nicht in der Wandelhalle



Vorparlamentarische Phase

Parlamentarische Phase

Nachparlamentarische Phase

# Vorparlamentarische Phase

## Mitwirkung in staatlichen Prozessen

- Expertengruppen des Bundes
- Stellungnahmen
- Konsultationen, Vernehmlassungen

## Verwaltungskontakte

- formell, informell

## Politische Vorbereitung

- Gespräche mit Parlamentsmitgliedern

## Koalitionsbildung

- Zusammenarbeit mit Verbänden, Allianzen

## Öffentlichkeitsarbeit

- Positionspapiere, Tagungen, Medienarbeit



⇒ Agenda setzen  
⇒ Vorlage prägen

# Parlamentarische Phase

## Direkte Kontakte zu Parlament

- Beirat
- Parteien

## Inputs in Kommissionen

- Hearings
- Schreiben


## Initiierung von Vorstössen

## Informationsinstrumente

- Sessionsbriefe
- Schreiben

## Politische Mobilisierung

- Aktivierung von Allianzen, Verbänden



⇒ Verbesserungen erzielen

⇒ Mehrheiten erreichen

# Nachparlamentarische Phase

## Verordnungsebene

- Expertengruppen des Bundes
- Vernehmlassungen

## Umsetzung in den Kantonen

- Empfehlungen von Konferenzen (z.B. GDK)
- Information der Mitglieder von Spitex Schweiz

## Begleitung von Evaluationen

## Einbringen von Verbesserungsvorschlägen

## Vorbereitung von Revisionen oder neuen Vorstössen



➔ Umsetzung und Interpretation begleiten

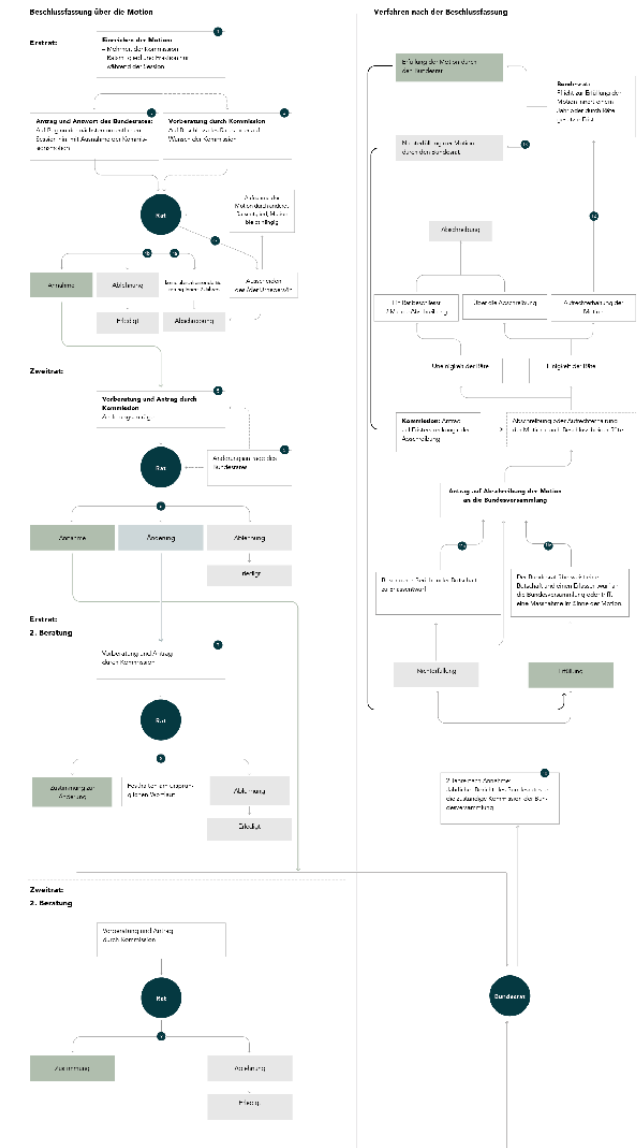
**Der Weg ist nicht  
wirklich das Ziel!**



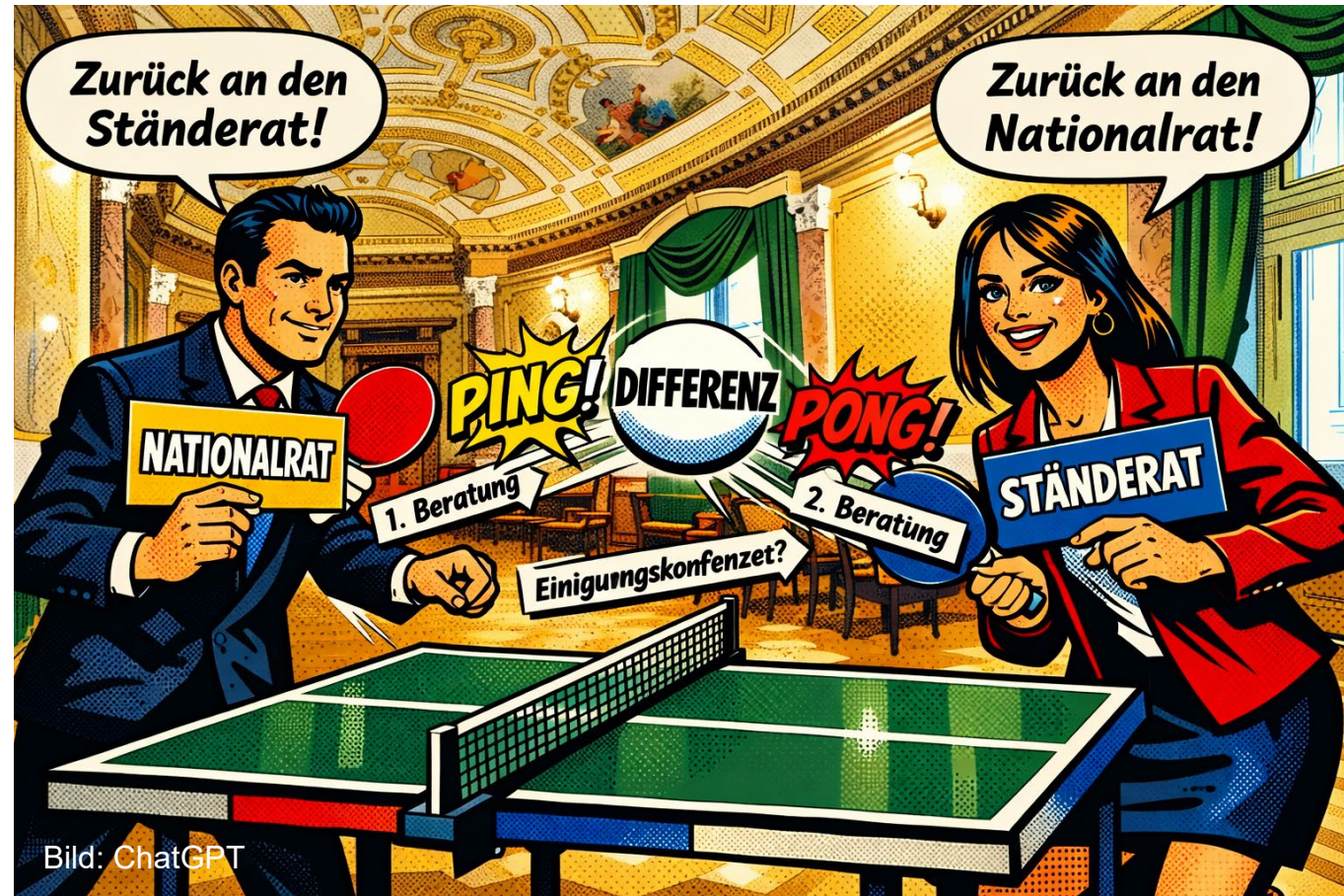


# Politische Prozesse: komplex

- Bsp. Motion
- Auftrag für Erlass oder Massnahme
- Faktenblatt der Parlamentsdienste umfasst 16 Seiten
- Prozess wird auf einer zweiseitigen A4-Seite abgebildet
- Es gibt verschiedene Sonderregeln



# Politische Prozesse: langwierig



# Politische Gesetzesprozesse: langwierig



# Beispiel: Präventionsgesetz (Teil 1)

## Vorparlamentarische Phase

2006 Publikation Empfehlungen „Prävention + Gesundheitsförderung“

2007 Auftrag Bundesrat zur Erarbeitung einer gesetzlichen Grundlage

2008 Durchführung Vernehmlassung

2009 Botschaft Bundesrat zuhanden Parlament

## Parlamentarische Phase

2011 1. Behandlung im Nationalrat (Abweichung vom Entwurf)

2011 Nichteintreten im Ständerat

2012 Festhalten am Eintreten im Nationalrat

# Beispiel: Präventionsgesetz (Teil 2)

2012 1. Behandlung im Ständerat (Abweichung)

2012 2. Behandlung im Nationalrat (Abweichung)

2012 2. Behandlung im Ständerat (Abweichung)

2012 3. Behandlung im Nationalrat (Abweichung)

2012 3. Behandlung im Ständerat (Abweichung)

2012 Beschluss gemäss Antrag Einigungskonferenz

2012 Der Antrag der Einigungskonferenz wird abgelehnt

➔ Der Gesetzesentwurf ist damit erledigt  
Präventionsgesetz († 27.09.2012 in Bern)

# Präventionsgesetz

Nichteintreten



# Und die 2. Etappe der Pflegeinitiative?



# Farah Rummy vs. Patrick Hässig: Runde 3



Bild: ChatGPT

**Wo Politik  
konkret wird:  
Bei Ihnen!**



# In den Kantonen



– Alle Kantone mit Parlament

– Kantonsrat



– Grosser Rat



– Landrat



– Grand Conseil



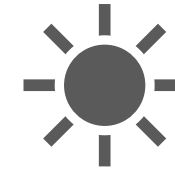
– Parlement



– Gran Consiglio



– Heterogene Verwaltungen



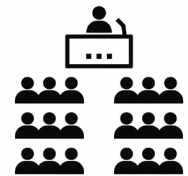
– Es gibt jeweils nur eine Kammer

– Die Wege sind meist kürzer

# In den Gemeinden



2'100

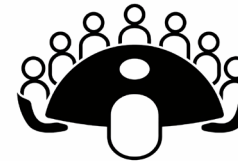


20% (   100%)  
(      0%)

- viele Rücktritte nach 1. oder während Legislatur
- Suche nach Kandidierenden
- sachliche Überforderung



Teilnahme bei  
250 Einwohnern: 20%  
10-20'000 Einwohnern: 2%



Meist 5-9 Mitglieder,  
häufig nebenamtlich



Demokratiezufriedenheit

Quelle: Nationales Gemeindemonitoring ZHAW/IDHEAP Lausanne

# Was ist zu tun?

- Formelle Austausche mit Behörden und Politik
  - Vernehmlassungen, Jahresgespräche, Generalversammlungen
- Informelle Austausche mit Behörden und Politik
  - Zwischengespräche, Dorffest und andere jährliche Anlässe, KMU-Verein
- Information Öffentlichkeit, Behörden, Politik
- Zusammenarbeit mit Pflegeheim, Ärztenetzwerk, Zuweisern, Pro Senectute resp. mit deren Verbänden



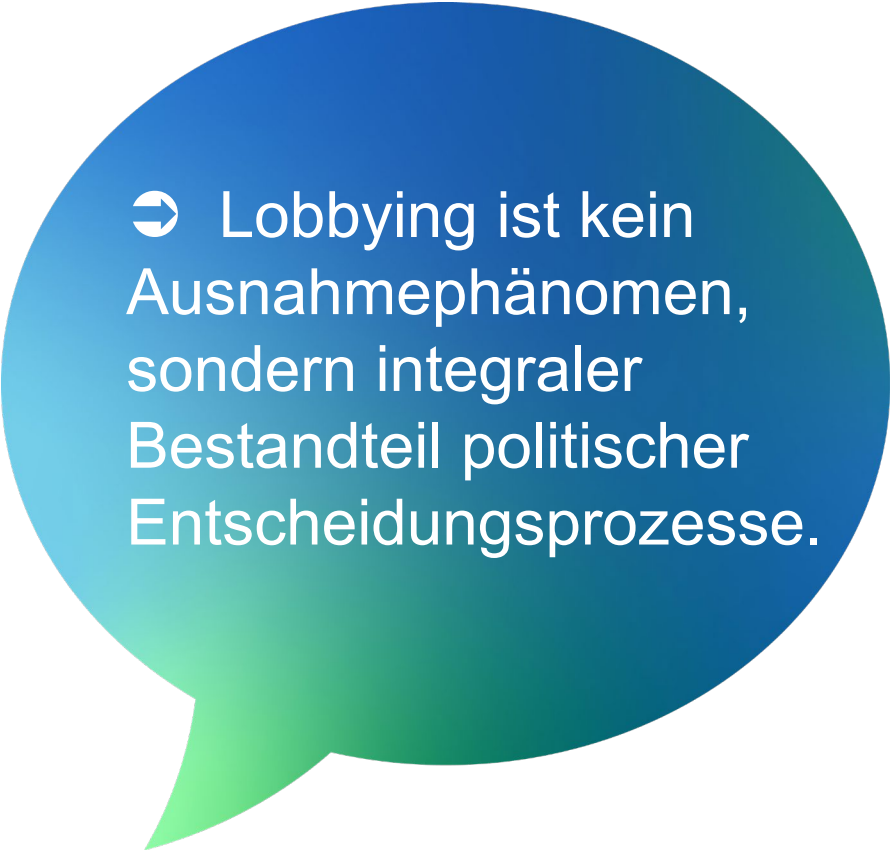
→ Tue Gutes und rede darüber!

# Farah Rummy vs. Patrick Hässig: Runde 4



# Fazit

- Lobbying dient der Einflussnahme
- Politiker:innen betreiben selber Lobbying, haben eigene Interessen
- Lobbying findet während des gesamten politischen Prozesses statt
- Politische Prozesse sind komplex und langwierig
- Lobbying findet auf allen Ebenen statt – national, kantonal und kommunal



➔ Lobbying ist kein Ausnahmephänomen, sondern integraler Bestandteil politischer Entscheidungsprozesse.

# Herzlichen Dank

Allianz 

••• publicare

SmartLife  
Care 

Überall für alle  
**SPITEX**  
Schweiz 