

---

# *Unternehmenspräsentation*

*Neue Zürcher* ?

**NZZ** Mediengruppe

---

## Wofür steht die NZZ?

- Qualitätsjournalismus
- Liberale Perspektiven, Orientierung und Inspiration



## Vor 239 Jahren gegründet

- Zeitungsgründer Salomon Gessner
- 1780 Erstausgabe «Zürcher Zeitung» im Verlag Orell, Gessner, Füssli & Co.
- Die zweitälteste heute noch erscheinende Tageszeitung der Schweiz



- Ab 1780 erscheint die «Zürcher Zeitung»  
2 × wöchentlich
- Ab 1894: 3 × täglich
- Ab 1969: 2 × täglich
- Seit 1974: 1 × täglich



## Grösstes Korrespondentennetz der deutschsprachigen Medien

- 40 Korrespondentinnen und Korrespondenten weltweit



## Entstehung einer Mediengruppe

- 1991** Mehrheitsbeteiligung  
St. Galler Tagblatt AG
- 1998** Holdingdach AG für die  
«Neue Zürcher Zeitung»
- 2002** Beteiligung LZ Medien Holding
- 2006** Zwei Geschäftsbereiche:  
NZZ AG, Freie Presse Holding AG

- 
- 2008** Erstmals ein CEO
- 2009** Unternehmensleitung, enge Einbindung Regionalmedien
- 2014** Übernahme 100% FPH
- 2015** Einführung, Konsolidierung und Ausbau des Geschäftsbereichs Business Medien
- 2018** Gründung des Joint Ventures zwischen den AZ Medien und den NZZ-Regionalmedien

## Wem gehört die NZZ-Mediengruppe?

- Rund 2 700 Aktionärinnen und Aktionären
- Bekenntnis zu freisinnig-demokratischer Grundhaltung
- Nur natürliche Personen
- Niemand besitzt mehr als 1% des Aktienstimmrechts
- Langfristige Ausrichtung – nachhaltige Wirtschaftlichkeit



# Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

## Verwaltungsrat



**ETIENNE  
JORNOD**

Präsident



**DR. CHRISTOPH  
SCHMID**

Vizepräsident



**DR. BERND  
KUNDRUN**



**PROF. DR. LUCY  
KÜNG**



**CAROLINA  
MÜLLER-MÖHL**



**MATTHIAS  
REINHART**



**PROF. DR.  
ROLAND  
SIEGWART**



**PROF. DR.  
DOMINIQUE  
VON MATT**



**ISABELLE  
WELTON**

## Geschäftsleitung



**DR. FELIX  
GRAF**

CEO



**ERIC  
GUJER**

Chefredaktor  
«Neue Zürcher  
Zeitung»



**LUZI  
BERNET**

Chefredaktor  
«NZZ am  
Sonntag»



**ANDREAS  
BOSSECKER**

Leiter Technologie  
und IT



**JÖRG  
SCHNYDER**

CFO



**JOHANNES  
BOEGE**

Leiter Marketing  
und Vertrieb



**SIGRUN  
ALBERT**

Leiterin Produkte



**NICOLE  
RÜTSCHÉ**

Leiterin Personal

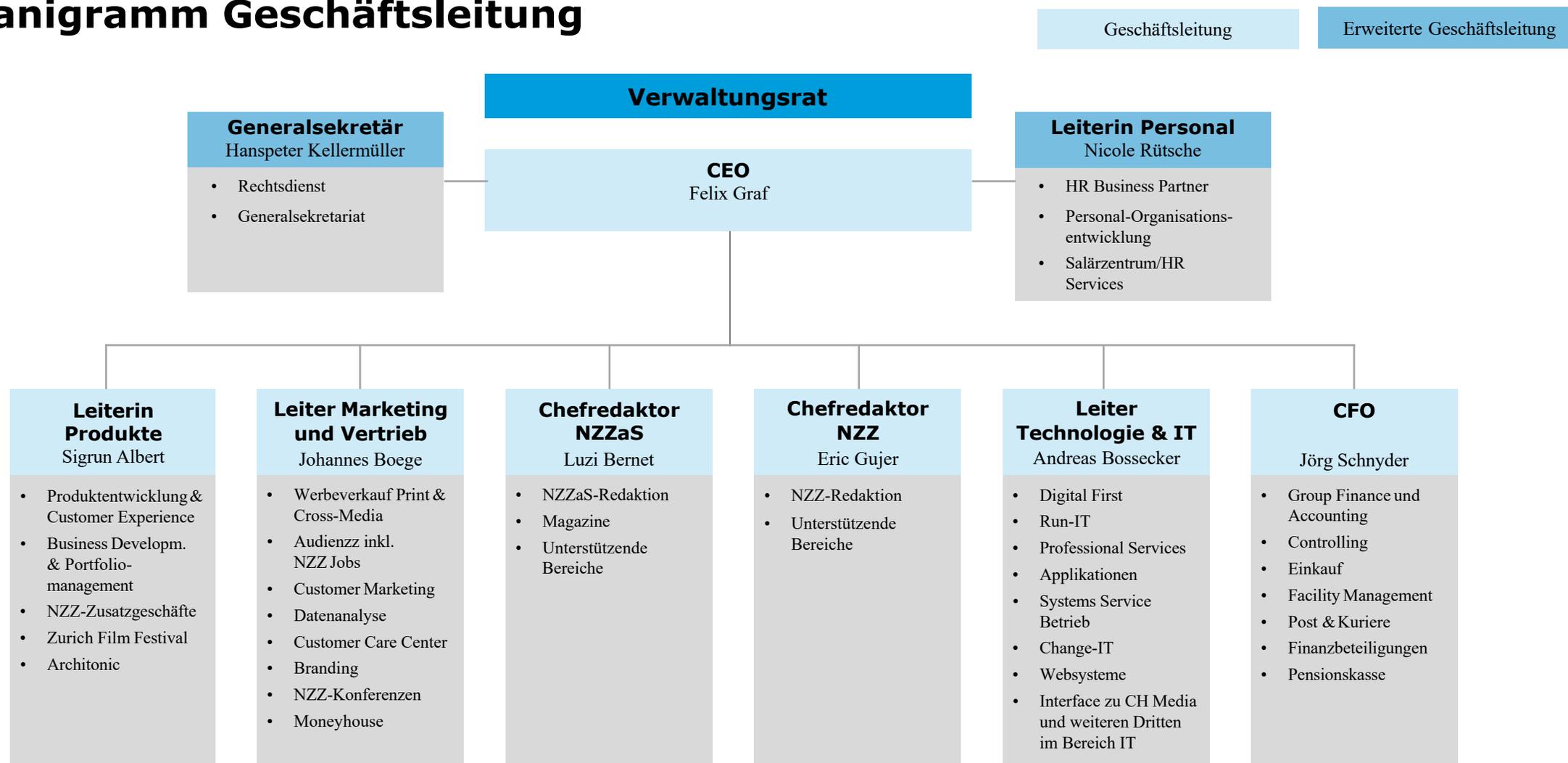


**DR. HANSPETER  
KELLERMÜLLER**

Generalsekretär

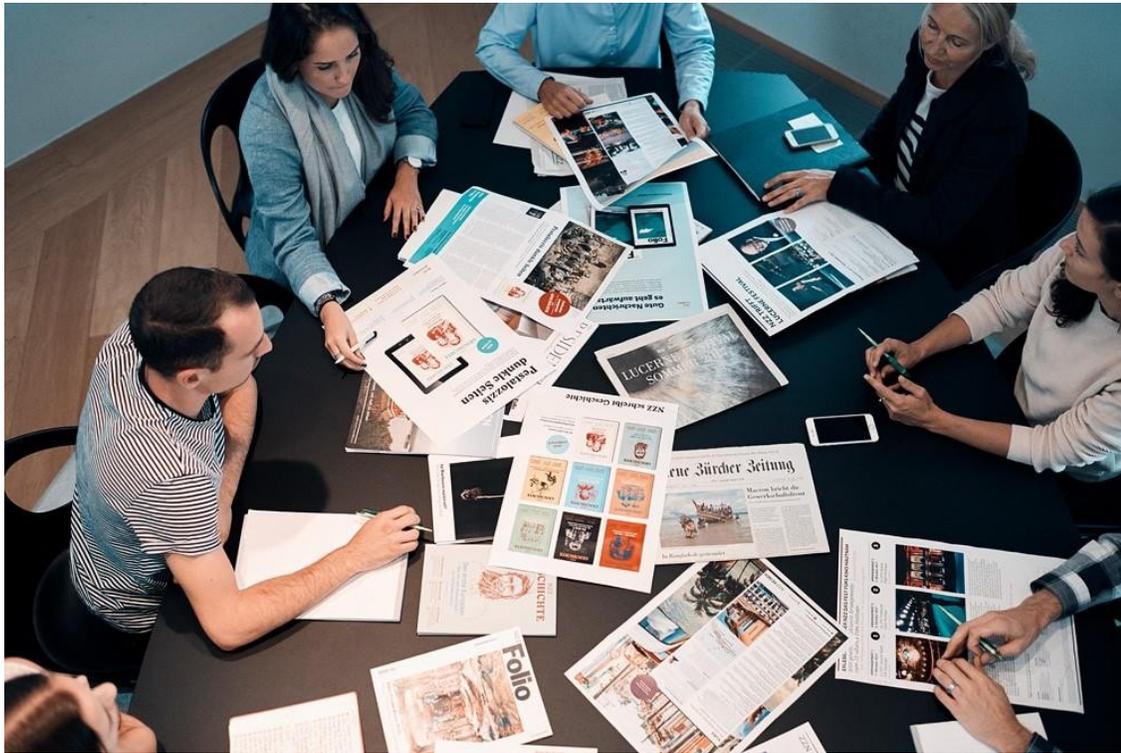
## Erweiterte Geschäftsleitung

# Organigramm Geschäftsleitung



# Geschäftsbereiche der NZZ-Mediengruppe

- NZZ Medien
- Business Medien



# NZZ Medien



# Business Medien

Veranstaltungen und Informationsdienste



## **Mitarbeitende**

NZZ-Mediengruppe

**780**

NZZ Redaktion

**272**

NZZ am Sonntag

**99**

Produkte

**160**

Marketing & Vertrieb

**122**

Zentrale Bereiche

**127**

## Beteiligungen

<b>NZZ Management AG, Zürich</b>	<b>100 %</b>	<b>Neue Zürcher Zeitung AG, Zürich</b>	<b>100 %</b>
<b>Audienzz AG, Zürich</b>	<b>85 %</b>	• NZZ (Deutschland) GmbH, Frankfurt	100 %
• Zulu 5 AG, Zürich	20 %	• NZZ Österreich GmbH, Wien	100 %
<b>Moneyhouse AG, Risch</b>	<b>100 %</b>	• The Market Media AG, Zürich	40 %
<b>Architonic AG, Zürich</b>	<b>81 %</b>	• Presse TV AG, Zürich	30 %
• Architonic Service GmbH, Berlin	100 %	• Ad Agent AG, Luzern	20 %
<b>Zurich Film Festival AG, Zürich</b>	<b>52 %</b>	• Livingdocs AG, Zürich	15 %
<b>Spoundation Motion Picture AG, Zürich</b>	<b>52 %</b>	• RecruitingHUB (Schweiz) AG, Zürich	15 %
<b>Swissprinters AG, Zofingen</b>	<b>30 %</b>	• Qontis AG, Zürich	12 %
<b>Sternwald Invest GmbH, Berlin</b>	<b>25 %</b>	• dctp GmbH, Düsseldorf	12 %
<b>bettermarks GmbH, Berlin</b>	<b>19 %</b>	<b>FPH Freie Presse Holding AG, St. Gallen</b>	<b>100 %</b>
		• RMH Regionalmedien AG, Luzern	97 %
		• Tele 1 AG, Luzern	100 %
		• TVO AG, St. Gallen	100 %
		• CH Media Holding AG, Aarau	50 %
		<b>NZZ Konferenzen AG, Zürich</b>	<b>100 %</b>
		• Swiss Economic Forum (SEF) AG, Thun	100 %

---

## Kennzahlen 2019

Betrieblicher  
Gesamtertrag

**231,3**

Mio. CHF

Betrieblicher  
Gesamtaufwand

**223,2**

Mio. CHF

Betriebsergebnis  
(EBIT)

**17,5**

Mio. CHF

Gruppenergebnis

**18,4**

Mio. CHF

Bilanzsumme

**341,0**

Mio. CHF

Anlagevermögen

**154,4**

Mio. CHF

Eigen-  
finanzierungsgrad

**76,8%**

Eigenkapital-  
rendite (ROE)

**7,0%**

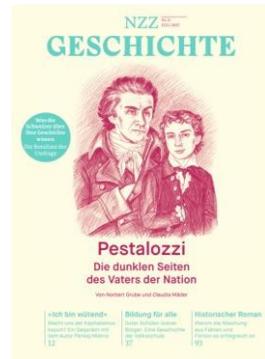
## Produkteportfolio

- Zeitungen (Tageszeitungen und Sonntagszeitungen)
- Zeitschriften und Magazine
- Digitale Medien
- TV (inkl. Magazinsendungen)
- Informationsdienste
- Veranstaltungen

# Produktinnovationen Print seit 2015



Redesign «Z»



Lancierung «NZZ  
Geschichte»



Redesign «NZZ Folio»



Redesign «Neue  
Zürcher Zeitung»

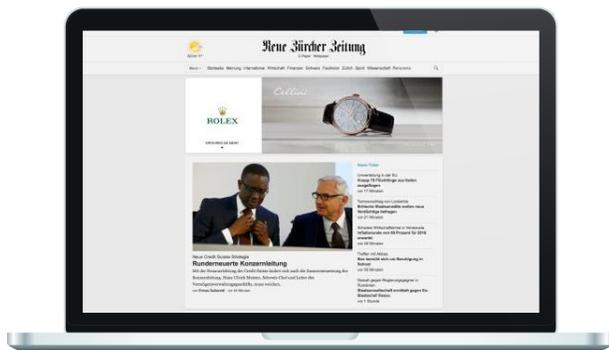


Redesign «Stil»



Refresh «NZZ am  
Sonntag»

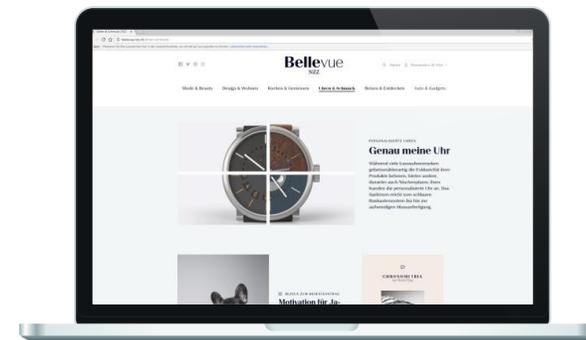
# Produktinnovationen Digital seit 2015



**Redesign NZZ.ch**



**Lancierung  
NZZa.Sch**



**Lancierung bellevue.nzz.ch**



**Redesign E-Paper  
«Neue Zürcher Zeitung»**



**Relaunch NZZ-App**

# Geschäftsbereich NZZ Medien: Zeitungen

Hilftungsimporte: Die Eidgenössische Finanzkontrolle kritisiert den Bund Seite 15

## Neue Zürcher Zeitung

Montag, 1. September 2013 - Nr. 204 - 230 S. NZZ - Gegründet 1780

### Jeder elfte Eritreer muss gehen

Der Bund hat 250 vollständig Aufgenommen überprüft

In der Schweiz verleben über eine Million Eritreer. Jeder elfte muss gehen. Die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) hat die Bundesregierung kritisiert, weil sie nicht genügend überprüfe, ob die Eritreer in der Schweiz legal sind. Die Eritreer sind in der Schweiz seit 1991 als Flüchtlinge aufgenommen worden. Die Eritreer sind in der Schweiz seit 1991 als Flüchtlinge aufgenommen worden. Die Eritreer sind in der Schweiz seit 1991 als Flüchtlinge aufgenommen worden.

### China umgarn Afrika

Polen war für die kommenden drei Jahre in Höhe von 60 Milliarden Dollar zu

Die chinesische Regierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird. Die chinesische Regierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

### Kunst gehört allen Menschen

Altkunst: Privatsammler können die Kunstwerke verkaufen, die sie in den vergangenen Jahren erworben haben. Die Kunstwerke sind in der Regel von den 1950er bis zu den 1980er Jahren. Die Kunstwerke sind in der Regel von den 1950er bis zu den 1980er Jahren.

Oscars: Die Traumfabrik Hollywood sucht sich selbst Seiten 19, 22

## Neue Zürcher Zeitung

Montag, 1. März 2013 - Nr. 51 - 239 S. NZZ - INTERNATIONALE AUSGABE

### Neustart in der Europapolitik

Bern will rasche Klärung der institutionellen Fragen

Der Bundesrat sucht ein neues Mandat für die Europapolitik. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

### Pattsituation in Italien

Contra Sella und Lega sind die grossen Wahlgewinner - Renzi erklärt seinen Rücktritt

Die italienische Regierung befindet sich in einer Pattsituation. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

### Die Schweiz und die EU

Die Schweiz will die Beziehungen mit der EU verbessern. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

Von Zuzur aus sind Katzen chinelingsartige Killer Seite 36

Die Substanzlosität. Magazin 2 Seite 2

Facebook: Eine mehrheitlich erfinden oder gleich die Profil-fischen? Seite 56

## NZZ am Sonntag

1. März 2013 | Nr. 3 | NZZ am Sonntag | Fr. 6.00 | € 6.00

### Verliebte Künstler

Kein anderer Künstler hat seine Platten so rasch gegen die Konkurrenz verloren wie Pablo Picasso. Geleitwort Seite 6

### Schweizer zahlen viel weniger Steuern

Die Schweizer zahlen weniger Steuern als die meisten anderen Länder. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

### Roboter manipulieren die Flugpreise

Die Flugpreise werden von Robotern manipuliert. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

### Gestrandete Flüchtlinge kehren zurück

Die Flüchtlinge kehren zurück. Die Bundesregierung hat angekündigt, dass sie in den kommenden drei Jahren in Höhe von 60 Milliarden Dollar in Afrika investieren wird.

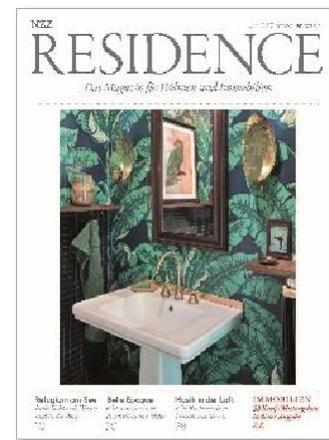
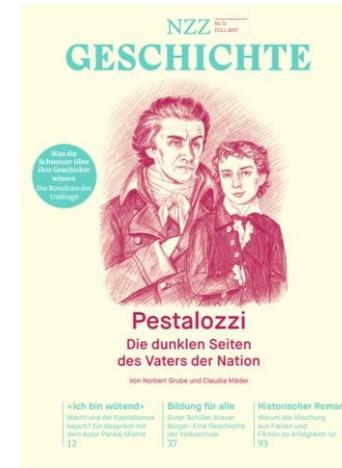
«Neue Zürcher Zeitung»

«Neue Zürcher Zeitung»  
(Internationale Ausgabe)

«NZZ am Sonntag»

NZZ Mediengruppe

# NZZ Medien: Beilagen und Magazine



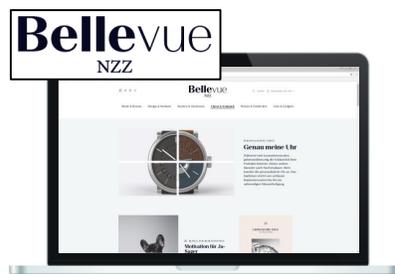
# NZZ Medien: Digitale Medien



NZZ.ch



NZZaS.ch



bellevue.nzz.ch



jobs.nzz.ch



nzzdomizil.ch



NZZ Format



NZZ Standpunkte



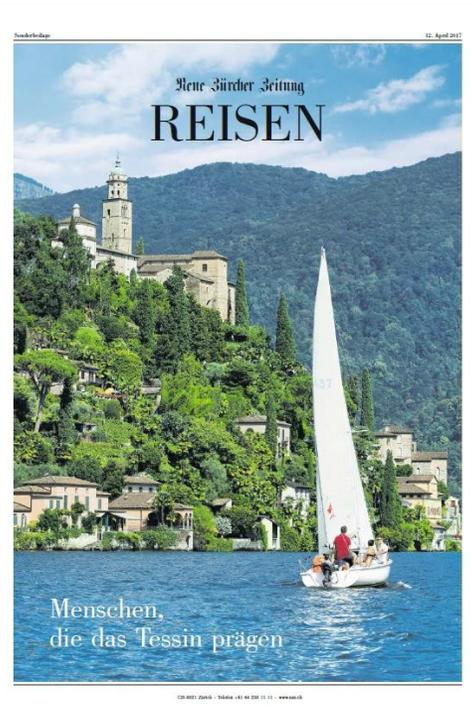
trauer.nzz.ch



zeitungsarchiv.nzz.ch

# NZZ Medien: Veranstaltungen und weitere Geschäftsfelder

- NZZ Podium Zürich
- NZZ Podium Berlin
- NZZ LIVE
  
- NZZ Reisen
- NZZ Edition
- NZZ Shop
- NZZ Corner



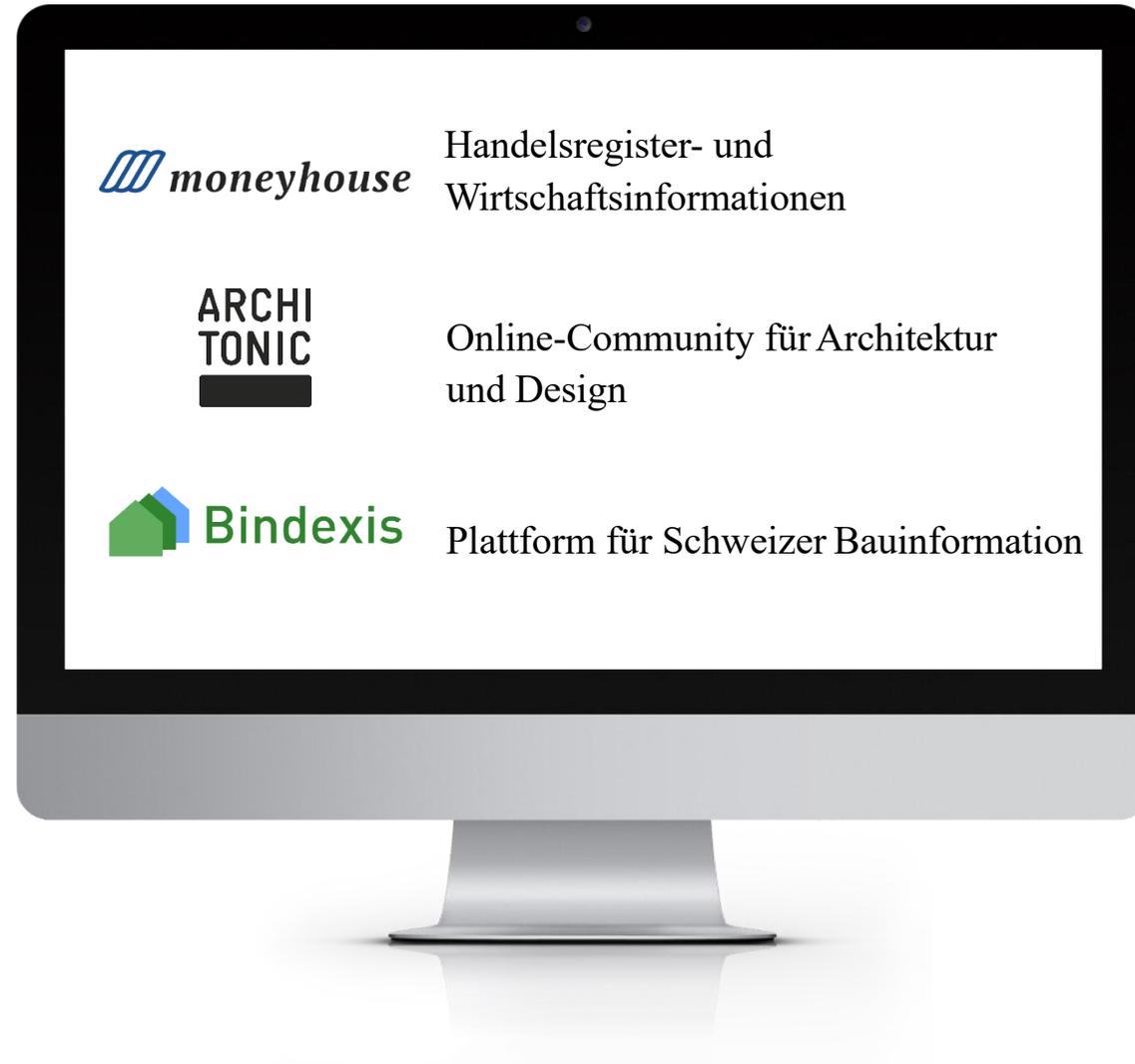
# Business Medien: Veranstaltungen/Programme

- Swiss Economic Forum
- SEF4KMU
- Swiss International Finance Forum
- Swiss Innovation Forum
- Swiss Energy & Climate Summit
- NZZ Real Estate Days
- X.Days
- NZZ CEO Dinner
- Netversity
- Zurich Film Festival



---

## Business Medien: Informationsdienste



---

# Vielen Dank

## Unternehmenskommunikation der NZZ-Mediengruppe

NZZ Management AG

Falkenstrasse 11 • Postfach

CH-8021 Zürich

Telefon +41 (0)44 258 17 70

[unternehmenskommunikation@nzz.ch](mailto:unternehmenskommunikation@nzz.ch)

[www.nzzmediengruppe.ch](http://www.nzzmediengruppe.ch)

