
Company presentation

Neue Zürcher

NZZ Mediengruppe

What does NZZ stand for?

- Quality journalism
- Pinnacle of journalistic independence
- Tradition coupled with a clear focus on the digital future

Mission statement

The main aim of the NZZ Media Group is to publish the Neue Zürcher Zeitung, as well as other high-quality, independent media that are free from special interests and have a liberal stance. The Neue Zürcher Zeitung is committed to and actively promotes liberal democratic principles.

We seek to reliably and comprehensively inform our readers through our media. Our precisely researched facts, in-depth analysis and expert commentary aim to help readers orient themselves and gain new knowledge.

[...]

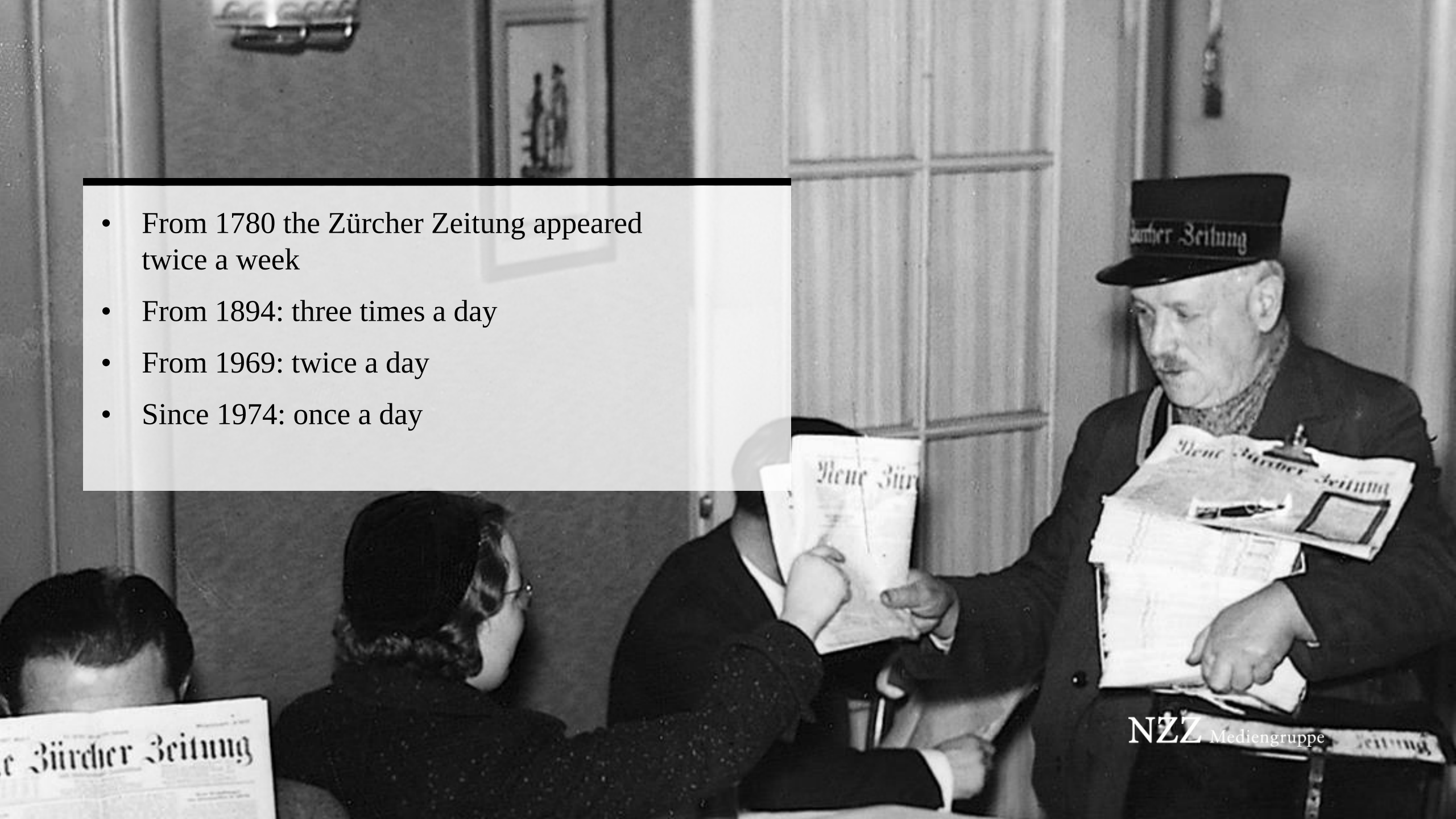


Founded 237 years ago

- Newspaper founder Salomon Gessner
- First edition of the Zürcher Zeitung published in 1780 by the Orell, Gessner, Füssli & Co. publishing house
- The oldest daily Swiss newspaper still in publication

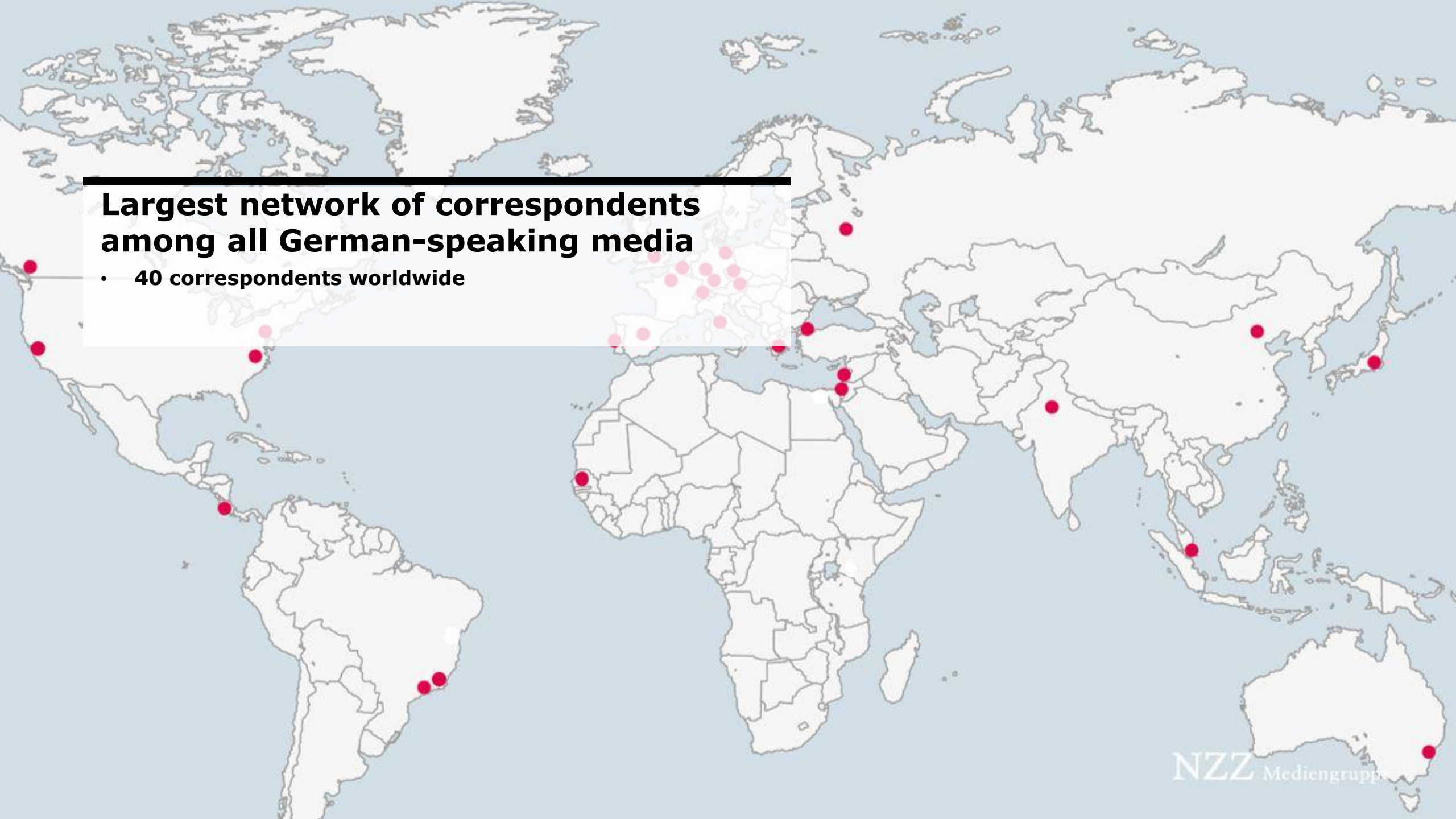


- From 1780 the Zürcher Zeitung appeared twice a week
- From 1894: three times a day
- From 1969: twice a day
- Since 1974: once a day



Largest network of correspondents among all German-speaking media

- 40 correspondents worldwide



Tagblatt Media

- 1839** First edition of the *Tagblatt der Stadt St. Gallen*
- 1969** Regional editions for Fürstenland, Toggenburg and Appenzellerland; publishing frequency was reduced to once a day
- 1999** *Tagblatt* enters the regional television business with the channel *Tele Ostschweiz*
- 2008** *Radio aktuell* and *Radio Ri* merge to become *Radio FM1*



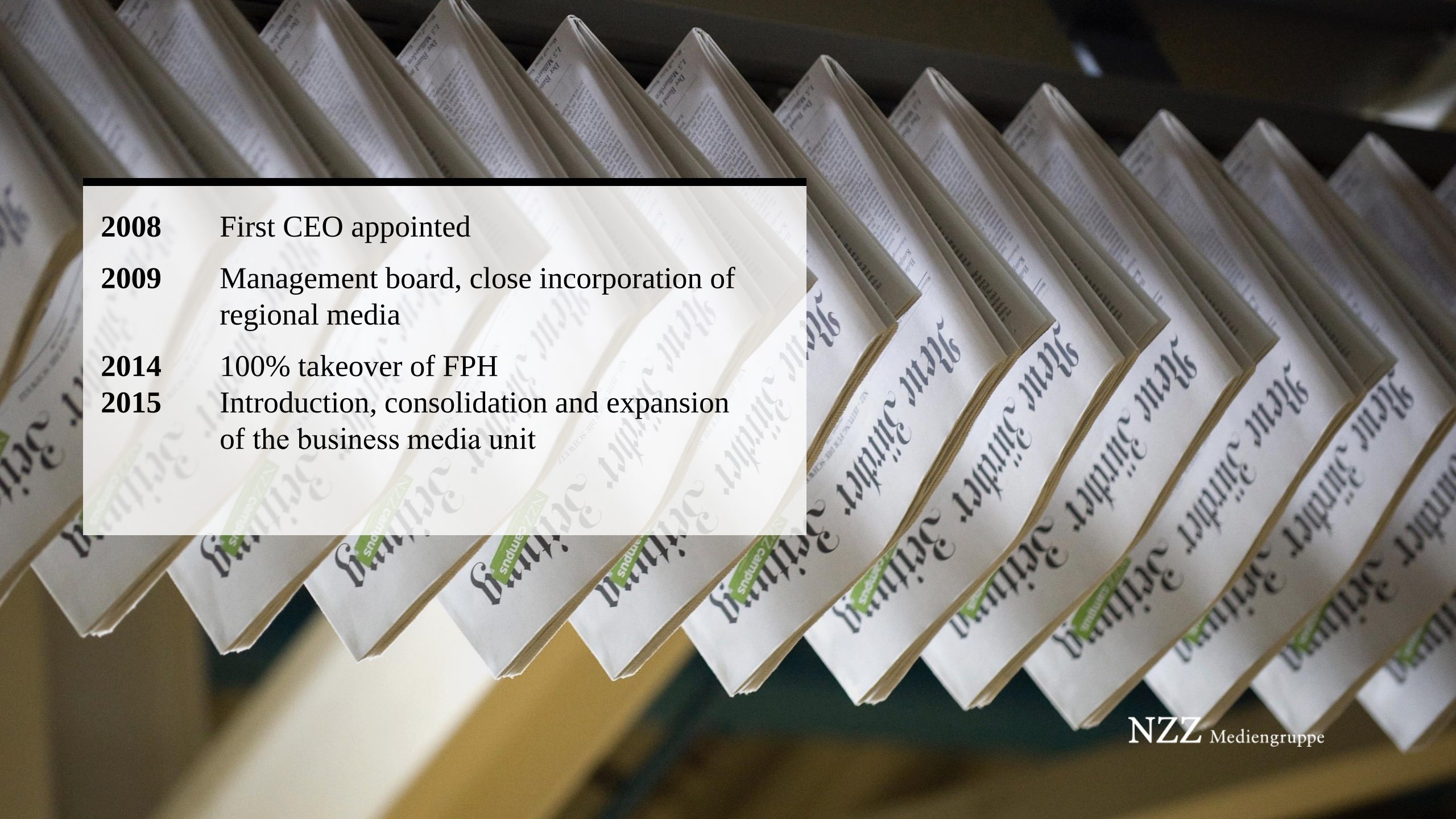
LZ Media

- 1833 First edition of the *Luzerner Zeitung*
- 1991 *Vaterland* and *Luzerner Tagblatt* become *Luzerner Zeitung*
- 1996 *Luzerner Zeitung* and *Luzerner Neueste Nachrichten* become *Neue Luzerner Zeitung*
- 2007 LZ Media completely takes over *Radio Pilatus*
- 2010 The channel *Tele 1* is launched
- 2016 *Neue Luzerner Zeitung* becomes *Luzerner Zeitung* with a new layout



Formation of a media group

- 1991** Majority shareholder
St. Galler Tagblatt AG
- 1998** Holding company AG für
die Neue Zürcher Zeitung
- 2002** Investment in LZ Medien Holding
- 2006** Two business entities:
NZZ AG, Freie Presse Holding AG

- 
- 2008** First CEO appointed
- 2009** Management board, close incorporation of regional media
- 2014** 100% takeover of FPH
- 2015** Introduction, consolidation and expansion of the business media unit

Who owns the NZZ Media Group?

- Around 2 700 shareholders
- Dedicated to liberal democratic principles
- Only individuals
- No one owns more than 1% of the voting rights
- Long-term vision – sustainable profitability



Board of directors and management board

Board of directors



**ETIENNE
JORNOD**

President



**DR. CHRISTOPH
SCHMID**

Vice President



**DR. BERND
KUNDRUN**



**PROF. DR. LUCY
KÜNG**



**CAROLINA
MÜLLER-MÖHL**



**MATTHIAS
REINHART**



**PROF. DR.
ROLAND
SIEGWART**



**PROF. DR.
DOMINIQUE
VON MATT**



**ISABELLE
WELTON**

Management board



**JÖRG
SCHNYDER**

Chairman of the
management board a.i.
CFO



**DR. STEVEN
NEUBAUER**

Head of
NZZ Media



**ERIC
GUJER**

Editor in Chief
Neue Zürcher
Zeitung



**JÜRG
WEBER**

Head of
Regional Media



**DR. MONICA
DELL'ANNA**

Head of
Business Media



**ANDREAS
BOSSECKER**

Head of Technology



**PETRA
FEIGL-FÄSSLER**

Head of
Human Resources

Central departments

Organizational chart executive management

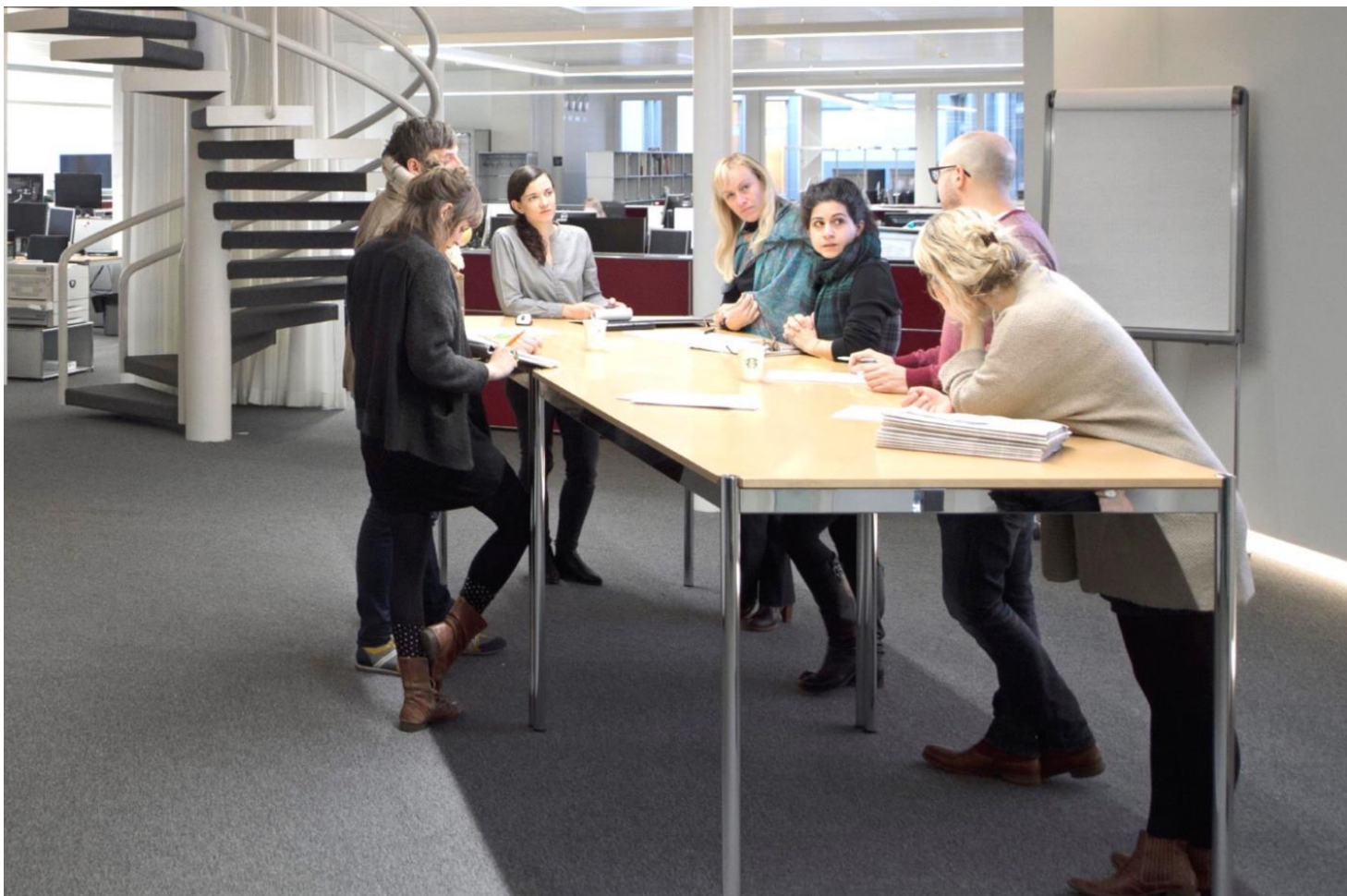


The NZZ Media Group's business units

- NZZ Media
- Regional Media
- Business Media



NZZ Media



Regional Media

Paid media, media with high reach, publishing and printing services



Business Media

Events, information services and special interest media



Human Resources

NZZ Media Group
(headcount)

1 958

Central departments

286

NZZ Media

457

Regional Media

834

Business Media

381

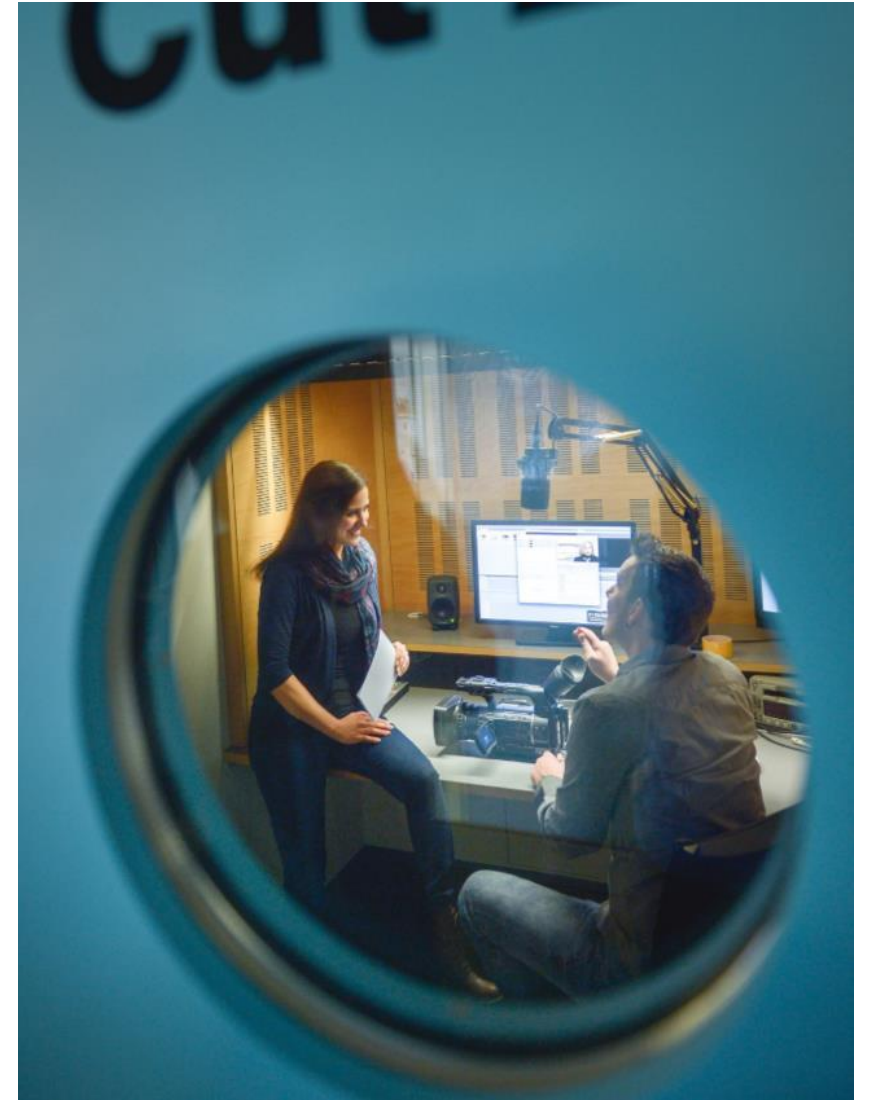
Holdings NZZ Media Group

NZZ Management AG, Zurich	100 %
NZZ Media Solutions AG, Zurich	100 %
Audienzz AG, Zurich	100 %
Moneyhouse AG, Risch	100 %
Bindexis Schweizer Bauinformation AG, Basel	100 %
Architonic AG, Zurich	81 %
Zurich Film Festival AG, Zurich	52 %
Spoundation Motion Picture AG, Zurich	52 %
Swissprinters AG, Zofingen	30 %
bettermarks GmbH, Berlin	20 %
Schweizerische Depeschenagentur AG, Bern	11 %

Neue Zürcher Zeitung AG, Zurich	100 %
• NZZ (Deutschland) GmbH, Frankfurt	100 %
• NZZ Österreich GmbH, Vienna	100 %
• Presse TV AG, Zurich	30 %
• Tagblatt der Stadt Zurich AG, Zurich	15 %
• Livingdocs AG, Zurich	15 %
• dctp GmbH, Düsseldorf	12 %
• Qontis AG, Zurich	12 %
FPH Freie Presse Holding AG, St. Gallen	100 %
• Tagblatt Medien Holding AG, St. Gall	93 %
• LZ Medien Holding AG, Lucerne	91 %
NZZ Konferenzen AG, Zürich	100 %
• Swiss Economic Forum (SEF) AG, Thun	100 %
• Premium Incentives and Events AG, Thun	100 %

Five strategic directions

- Focus on three business units
- Organic growth in journalistic user market
- Growth in business media
- Selective M&A in all three business units
- Group-wide service and technology platforms



Key figures 2017

Total operational
earnings

428,2
million CHF

Betrieblicher
Gesamtaufwand

402,6
million CHF

Betriebsergebnis
(EBIT)

25,6
million CHF

Gruppenergebnis

28,7
million CHF

Total assets

427,1
million CHF

Fixed assets

158,4
million CHF

Equity rat

66,8%

Return on equity
(ROE)

10,1%

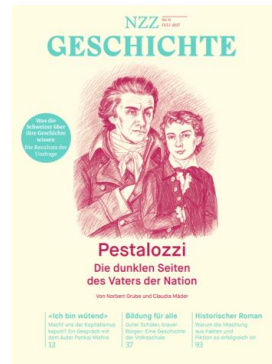
Product range

- Newspapers (daily and Sunday newspapers)
- Weekly newspapers and advertising papers
- Journals and magazines
- Digital media
- TV and radio (including magazine-style programs)
- Information services
- Events
- Special interest media

Print product innovations since 2015



Redesign «Z»



Launch «NZZ Geschichte»



Redesign «NZZ Folio»



Redesign «Neue Zürcher Zeitung»



Redesign «Stil»



Redesign St. Galler Tagblatt and regional editions

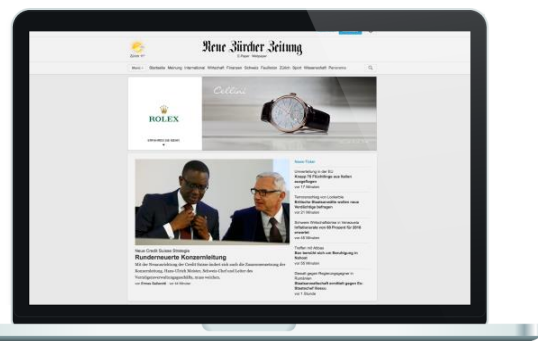


Redesign Luzerner Zeitung and regional editions



Redesign «Zentralschweiz am Sonntag»

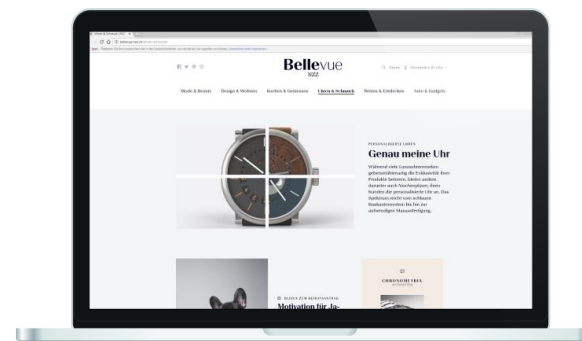
Digital product innovations since 2015



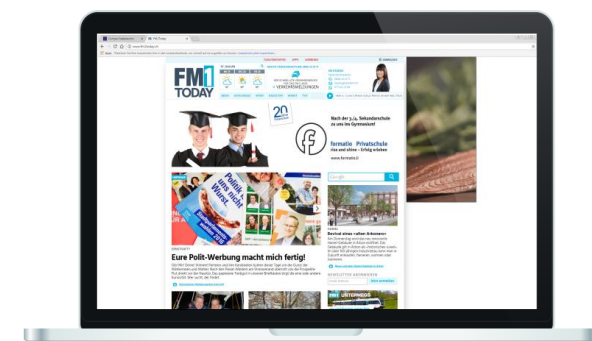
Redesign NZZ.ch



Launch NZZaS.ch



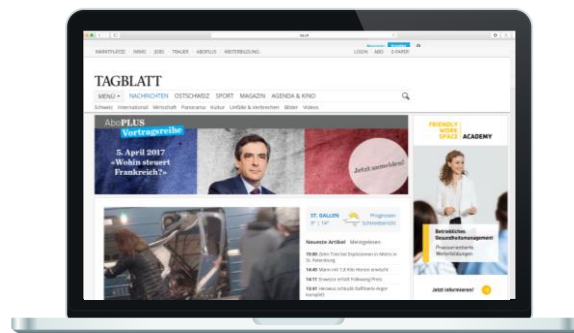
Launch bellevue.nzz.ch



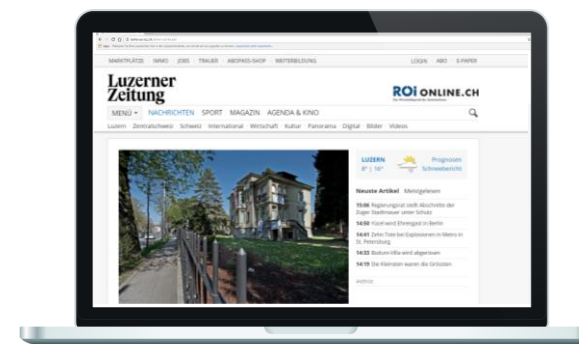
Launch fm1today.ch



Redesign E-Paper «Neue Zürcher Zeitung» / «Luzerner Zeitung» / «St. Galler Tagblatt»



Redesign tagblatt.ch



Redesign luzernerzeitung.ch



Relaunch NZZ-App

NZZ Mediengruppe

NZZ Media: Newspapers

Gläubigkeit: Auch Lügen können authentisch sein – wenn man Trump heisst Seite 8

Neue Zürcher Zeitung

NZZ – Gegründet 1780

Montag, 20. Juli 2017 Nr. 140 200.-fr.

ANZEIGEN: Preis: 6.400.-fr. 6.400.-fr.

Erdogan wettort gegen «Spione»

Die Türkei will sich deutschen Druck nicht beugen

Der türkische Präsident Erdogan hat die Türkei als Land der Freiheit und Demokratie bezeichnet. Er hat die Türkei als Land der Freiheit und Demokratie bezeichnet. Er hat die Türkei als Land der Freiheit und Demokratie bezeichnet.

Pattsituation in Italien

Consejo Social und Lega und die grossen Wahlgruppen – Renzi erklärt seinen Rücktritt

Die italienische Regierung befindet sich in einer Pattsituation. Die Regierung befindet sich in einer Pattsituation. Die Regierung befindet sich in einer Pattsituation.

Versichert in zwei Minuten

Die Schweizer Anwaltsbranche investiert Millionen, um digital am Ball zu bleiben

Die Schweizer Anwaltsbranche investiert Millionen, um digital am Ball zu bleiben. Die Schweizer Anwaltsbranche investiert Millionen, um digital am Ball zu bleiben.

Ein Bild bringt Unglück

Alti Lathi mit seiner Familie im August 2015 auf dem griechischen Insel Kos ankommen, er wurde von Freunden, die das Bild wurde mit dem Pulitzer-Preis ausgezeichnet, als Symbol für die Flüchtlinge, was damals weder der Fotograf noch der Fotografierte ahnten. Die Flüchtlinge, was damals weder der Fotograf noch der Fotografierte ahnten.

Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab

Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab. Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab.

Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen

Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen. Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen.

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer. Rot gilt nicht mehr für Velofahrer.

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss. Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss.

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille. Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille.

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt. Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

Oscars: Die Traumfabrik Hollywood sucht sich selbst Seite 19, 22

Neue Zürcher Zeitung

NZZ – INTERNATIONALE AUSGABE

Mittwoch, 7. März 2018 Nr. 35 239.-fr.

www.nzz.ch 62.00

Neustart in der Europapolitik

Bern will rasche Klärung der institutionellen Fragen

Der Bundesrat hat sich für einen Neustart in der Europapolitik ausgesprochen. Der Bundesrat hat sich für einen Neustart in der Europapolitik ausgesprochen.

Pattsituation in Italien

Consejo Social und Lega und die grossen Wahlgruppen – Renzi erklärt seinen Rücktritt

Die italienische Regierung befindet sich in einer Pattsituation. Die Regierung befindet sich in einer Pattsituation. Die Regierung befindet sich in einer Pattsituation.

Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab

Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab. Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab.

Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen

Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen. Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen.

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer. Rot gilt nicht mehr für Velofahrer.

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss. Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss.

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille. Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille.

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt. Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

Starchitektur Jacques Herzog: Tunnel sind wichtiger als Hochhäuser Seite 24

7. April 2017
19. März 2017
19. März 2017
19. März 2017

NZZ am Sonntag

Ärzteboom kostet die Schweiz Milliarden

Der Ärztesektor in der Schweiz ist in einer Krise. Der Ärztesektor in der Schweiz ist in einer Krise. Der Ärztesektor in der Schweiz ist in einer Krise.

Ein Bild bringt Unglück

Alti Lathi mit seiner Familie im August 2015 auf dem griechischen Insel Kos ankommen, er wurde von Freunden, die das Bild wurde mit dem Pulitzer-Preis ausgezeichnet, als Symbol für die Flüchtlinge, was damals weder der Fotograf noch der Fotografierte ahnten. Die Flüchtlinge, was damals weder der Fotograf noch der Fotografierte ahnten.

Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab

Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab. Die Schweizer Konzerne schaffen den persönlichen Schreibtisch ab.

Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen

Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen. Die Bürgerliche fordern Stopp in EU-Verhandlungen.

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer

Rot gilt nicht mehr für Velofahrer. Rot gilt nicht mehr für Velofahrer.

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss

Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss. Hawaii-Beobachter auf Kom Jang Uss.

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille

Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille. Die deutsche Automobilindustrie steckt in der Bredouille.

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt

Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt. Reichliche Institutionen versagen nicht nur beim EU-Austritt.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League

Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League. Der FC Zürich meldet sich mit einem verlustreichen Debüt in der Super League.

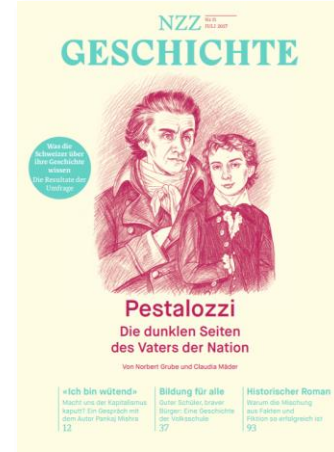
«Neue Zürcher Zeitung»

«Neue Zürcher Zeitung»
(international edition)

«NZZ am Sonntag»

NZZ Mediengruppe

NZZ Media: Supplements and magazines



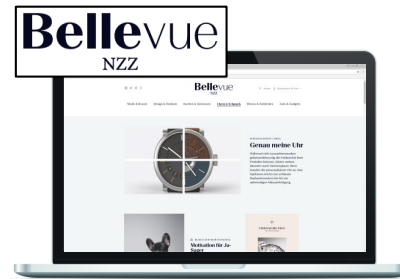
NZZ Media: Digital Media



NZZ.ch



NZZaS.ch



bellevue.nzz.ch



jobs.nzz.ch



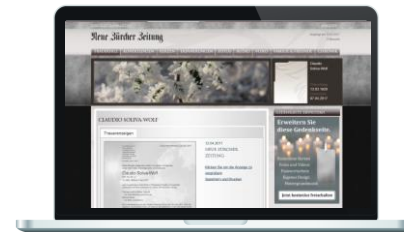
nzzdomizil.ch



NZZ Format



NZZ Standpunkte



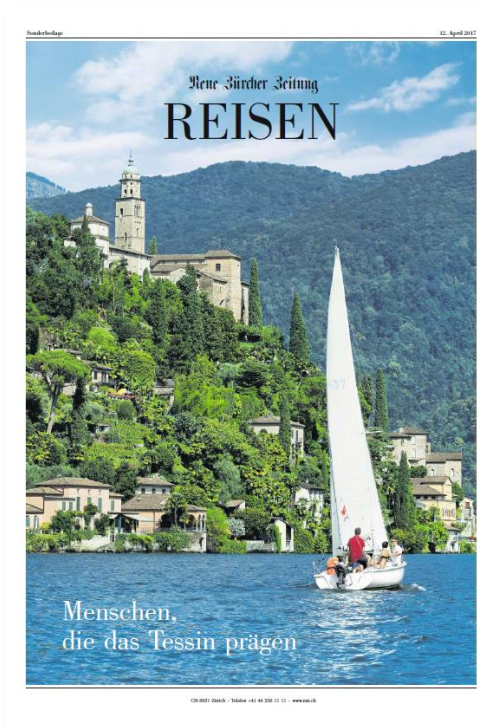
trauer.nzz.ch



zeitungsarchiv.nzz.ch

NZZ Media: Events and other types of business

- NZZ Podium Zürich
- NZZ Podium Berlin
- NZZ Veranstaltungen
- NZZ Libro
- NZZ Reisen
- NZZ Edition
- NZZ Shop
- NZZ Corner



Regional Media: Newspapers eastern and central part of Switzerland



Regional Media: Digital media and services eastern part of Switzerland



tvö-online.ch



radiofm1.ch



radiomelody.ch



fm1today.ch



tagblatt.ch (and websites
of regional
editions)

Ostschweizer
Trauerportal

trauerportal-
ostschweiz.ch



ostjob.ch



osthome.ch

Regional Media: Digital media and services central part of Switzerland



radiopilatus.ch



tele1.ch



luzernerzeitung.ch (and
websites of regional
editions)



[trauer.luzernerzeitung.c
h](http://trauer.luzernerzeitung.ch)



beiuns.ch



zentraljob.ch



zentralhome.ch

Regional Media: Weekly newspapers and gazettes eastern and central part of Switzerland



Business Media: Events

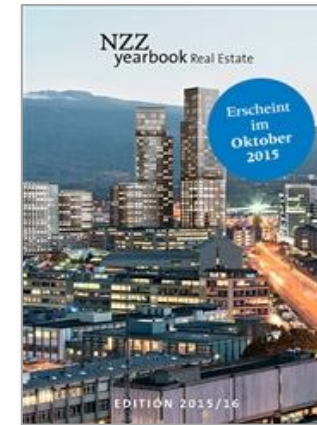
- Swiss Economic Forum
- SEF4KMU
- Swiss International Finance Forum
- Swiss Innovation Forum
- Swiss Energy & Climate Summit
- Real Estate Days
- X.Days
- NZZ CEO Dinner
- Netversity
- Zurich Film Festival



Business Media: Information services



Business Media: Special interest media



Many thanks

MICHÈLE RAMÒ

Head of Internal Communication

NZZ Management AG

Falkenstrasse 11 • Postfach

CH-8021 Zürich

Telefon +41 (0)44 258 17 81

michele.ramo@nzz.ch

www.nzzmediengruppe.ch

