



# Rapport annuel 2023

## Forum elle ... remercie

La gratitude et l'estime envers nos membres et nos partenaires du Groupe Migros sont des valeurs importantes pour nous. C'est ce que nous transmettons également à nos comités de section en les invitant tous les deux ans à un événement de valorisation. Cette année était entièrement placée sous le signe des châteaux suisses. Ces rencontres, précieuses pour nous, nous offrent la possibilité de tâter le pouls de la base.

### **Nous apprécions beaucoup la collaboration et la bienveillance de nos partenaires et remercions de tout cœur les personnes suivantes :**

- Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des délégués de la FCM ;
- Ursula Nold, présidente de l'administration de la FCM ;
- Annina Arpagaus, responsable de la direction du secrétariat général de la FCM ;
- David Bosshart, président de la fondation Gottlieb et Adèle Duttweiler, à Rüschtikon.

Tous nous ont soutenues et appréciées au cours de l'exercice et ont donné par leur présence et leur estime une signification et une importance particulières à nos assemblées. Leur présence a créé une atmosphère et un effet positifs.

### **Nous adressons un grand remerciement**

- à toutes les présidentes de section, leurs collègues des comités et aussi à toutes celles qui ont aidé à l'arrière-plan pour leur grand engagement. Toutes contribuent à ce que le Forum elle vive et puisse organiser de nombreuses manifestations et excursions passionnantes, drôles et intéressantes ;
- à nos membres fidèles qui participent aux événements, qui nous recommandent à d'autres et qui, par leur affiliation, rendent notre organisation variée, conviviale et précieuse ;
- à mes collègues du comité de la centrale qui s'engagent avec compétence et clairvoyance pour le Forum elle, qui me soutiennent, qui assistent les comités de sections, s'occupent de la communication et des finances.



## Forum elle ... agit

### Assemblée des déléguées

Le 9 mai 2023 à Winterthur, 90 déléguées en tout ont participé à l'assemblée de cette année. La «vieille caserne» était décorée d'arrangements floraux orange. Les participantes ont été accueillies par la section de Winterthur et ont été accompagnées jusqu'au lieu de l'assemblée.

#### Les invités suivants ont participé à l'assemblée des déléguées et ont prononcé quelques paroles de bienvenue :

- Michael Künzle, président de la ville de Winterthur
- Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des déléguées de la FCM
- Nicole Donno, présidente du conseil de la coopérative Migros Suisse orientale
- Ursula Nold, présidente de la FCM

#### D'autres invitées étaient également présentes :

- Annina Arpagaus, directrice du secrétariat général de la FCM
- Franziska Kiss, responsable de projet du Pour-cent culturel Migros Suisse orientale.

L'assemblée des déléguées a approuvé tous les points à l'ordre du jour. Ensuite, déléguées et invités

se sont retrouvés au restaurant «National» pour un excellent dîner.

À la fin de la partie officielle, Ursula Nold a fait une présentation sur la stratégie de Migros, sur Migros et la Suisse ainsi que sur les points forts et les défis. Ses explications intéressantes ont enthousiasmé les déléguées.



Un grand merci au comité de la section de Winterthur, dirigé par la présidente Susanne Bühler, pour l'excellente organisation du programme d'encadrement et pour les cadeaux remis aux invités.

- Bilan 2022, budget 2023
- Magazine et newsletters 2023
- Situation dans les comités des sections.

### Comité de la centrale

#### Le comité de la centrale s'est réuni lors des cinq séances suivantes :

Data	Luogo
13. janvier 2023	École-club de Lucerne
27. mars 2023	FCM Zurich
25. mai 2023	École-club de Fribourg
18. août 2023	Hotel Kreuz, Berne
5. décembre 2023	FCM Zurich

#### Au cours de ces séances, le comité de la centrale a traité en particulier les affaires suivantes:

- Planification de la succession de la présidente et du renouvellement du comité de la centrale dès 2024
- Organisation et ordre du jour des conférences des présidentes, de la réunion de travail et de l'assemblée des déléguées
- Événement de valorisation 2023 (châteaux suisses)

C'est surtout la planification de la succession pour la présidence de la centrale qui s'est révélée un thème important. Le poste a fait l'objet d'un appel d'offres sur différents canaux des médias sociaux, comme par exemple sur la plate-forme LinkedIn de la présidente actuelle, ainsi que sur Facebook. De plus le comité de la centrale a décidé de publier également cette annonce dans le magazine Migros dans les trois régions linguistiques. Ce qui a entraîné des coûts non budgétés pour les annonces.

Plus de 40 candidatures ont été reçues. Pendant les mois d'été, une commission du futur comité de la centrale a mené des entretiens avec huit candidates qui avaient envoyé des dossiers de candidature intéressants. Deux candidates ont été ensuite invitées à un deuxième entretien, auquel Annina Arpagaus a également assisté. Sandra Luzia Schafroth, de Bâle, nous a convaincues par ses connaissances des langues nationales, son talent d'organisation et son expérience en communication.



De plus, nous avons trouvé en Mengia Riedi, d'Oerlingen, une personne compétente professionnellement et prête à s'investir avec enthousiasme pour assurer la succession dans le domaine des finances.

**Les deux candidates seront proposées pour être élues lors de l'assemblée des déléguées 2024. Les membres suivantes du CC actuel présenteront leur démission au cours de cette assemblée :**

- Elisabeth Schmid, finances
- Liliane Legrand, encadrement des sections de Suisse romande.

La vice-présidente Cécile Schwinghammer restera une année encore à la disposition du comité de la centrale. Ainsi, les élections de remplacements pour ce comité pourront être échelonnées.

Un grand moment de l'année 2023 a été la possibilité de prendre part au congrès GDI (en français IGD : Institut Gottlieb Duttweiler) de la FCM. Du 14 au 15 septembre 2023, nous avons été invitées à cet événement intéressant et instructif à Rüşchlikon. Nous avons dormi dans le bel hôtel Bellevier avec vue sur le lac de Zurich. Comme surprise, la présidente de la centrale a été invitée à monter sur la scène et a pu présenter le Forum elle en quelques phrases à toute l'assemblée. De



tels événements sont pour nous d'une grande importance, car nous avons ainsi la possibilité de nous présenter aux délégations des coopératives et aux participants venant de la FCM. Nous devenons visibles !

### Newsletter et magazine

Le comité de la centrale a décidé de donner un nouveau look au journal/bulletin qui existait jusqu'à présent. Ce média imprimé doit devenir plus complet et donner davantage d'informations sur toutes les sections. De plus, il doit paraître une fois par an, après l'assemblée des déléguées. Format et qualité de papier doivent être de grande qualité. Le magazine doit devenir une revue d'information durable.

La mise en page a été définie en collaboration avec l'imprimerie Engelberger à Stans. La vice-présidente Cécile Schwinghammer s'est engagée pour qu'on puisse acquérir en tout neuf annonces. Les contenus textuels ont été élaborés, commandés et surveillés dans le respect des délais par la présidente de la centrale Beatrice Richard. Grâce à la collaboration de nombreuses autres personnes, un magazine est né qui, c'est nouveau, renseigne sur chaque section et donne également un aperçu du travail du comité de la centrale. Y figurent en outre une interview digne d'être lue de Hedy Graber, responsable du Pour-cent culturel Migros, un reportage sur les châteaux suisses, ainsi qu'un article du département Migros de politique économique de la FCM sur le thème des reproductions végétales.

Pour la newsletter, le CC a décidé de publier 4 numéros par an avec des infos sur le monde de Migros en collaboration avec la FCM, un ou deux articles provenant des sections et présentant un événement particulier et une interview d'une personnalité engagée professionnellement chez Migros. Nous adressons un grand merci aux sections et à toutes celles qui ont participé à l'élaboration de ces 4 numéros de la NL.



## Journée Forum elle

Les sections tiennent leur journée Forum elle soit au printemps, soit en automne. Le comité de la centrale met à disposition des sections les chocolats Forum elle pour cette action de promotion. Plusieurs nouvelles membres ont pu être recrutées à cette occasion pour le Forum elle mais, le plus important, c'est que le Forum elle soit bien visible et puisse attirer l'attention sur lui.

## Conférences des présidentes

À la première conférence, le 25 février 2023 à Zurich, divers thèmes ont été traités. Les sections ont rapporté ce qui les concernait et les défis auxquels elles faisaient face. Nous avons discuté et analysé les statistiques des sections. Ensuite, le comité de la centrale a informé sur la planification de la succession et les assemblées à venir.

Un des thèmes importants a été le nouveau magazine 2023. La présidente de la centrale a présenté la nouvelle mise en page et les présidentes ont été invitées à adresser un article sur leur section avant la fin mars. Le but était d'informer tous les lecteurs et lectrices sur toutes les sections et leurs activités. Le comité de la centrale est convaincu que ces informations sont intéressantes et dignes d'être lues pour tout le monde. Le feedback reçu nous a donné raison, le magazine 2023 a été accueilli avec joie.

L'un des thèmes principaux était la protection des données. La nouvelle loi sur la protection des données est entrée en vigueur le 1er septembre 2023 et concerne également le Forum elle.

Annika Schröder et Aleksandra Ivanovic nous ont informées par l'exposé « protection des données – aperçu et exemples » de leur département Legal & Compliance du Groupe Migros sur les diverses exigences de la protection des données. Tous les départements de Migros n'ont pas les mêmes exigences à ce sujet.

De quoi s'agit-il ? La protection des données a, chez Migros, une importance motrice, surtout en raison des nouveaux modèles commerciaux dans des domaines sensibles. Une attention accrue est accordée à ce thème ainsi que pour son développement et sa transformation.

Cette protection des données concerne aussi Forum elle, par exemple lors des publications pour les manifestations, les données des membres, les listes de participantes etc.

**Les fondements du droit de la protection des données sont, entre autres, la transparence, la limitation des finalités et la minimisation des données. Il faut**

- informer les personnes concernées sur le traitement de leurs données personnelles,
- ne traiter et n'utiliser les données que pour des objectifs connus transparents,

- ne recueillir et ne traiter que la quantité de données requise pour l'objectif.

Le Forum elle respecte les prescriptions de la protection des données.

Le 15 juin 2023 a eu lieu la deuxième conférence des présidentes à Zurich. En plus de l'ordre du jour standard, les présidentes de section ont été invitées à un exposé de Madame Annette Vogt sur le thème : « Présidente : diriger un comité ».

### Aperçu des conditions d'encadrement légales et normatives

Il existe des bases légales et normatives. Les dispositions légales de caractère obligatoire sont : la fondation, l'organisation, l'affiliation, la responsabilité, la dissolution.

Pour les dispositions restantes, le Code des Obligations laisse une grande liberté aux associations sur la manière de régler leurs statuts et les dispositions d'exécution. Au sein du comité directeur, il est important que tous/toutes sachent ce qui se passe dans les autres ressorts, les cahiers des



charges où les descriptions de poste permettent de clarifier les choses.

### Le rôle de la présidente

Le rôle de la présidente est exigeant. Mais elle n'est pas seule. Elle fait partie d'un tout mais doit faire preuve de leadership.

L'approfondissement de certaines tâches a permis de mettre en évidence les caractéristiques inhérentes au rôle de la présidente : elle est responsable du fonctionnement efficace et intelligent de l'organisme qu'elle dirige. Une de ses tâches principales consiste à diriger le comité et les réunions.

### Conclusion : la présidente ne dirige pas l'association, mais elle est à la tête du comité.

L'assemblée générale de l'association sert entre autres à soigner le contact avec les membres et peut influencer l'attachement des membres à l'association. La manière de procéder pour les votes a également été expliquée. Annette Vogt recommande de ne pas traiter les votes et les élections tout simplement par des applaudissements mais à main levée. C'est plus contraignant mais plus clair (oui, non, abstention). De plus elle informe que lorsqu'on mène une assemblée avec des motions d'ordre et des propositions sur le fond, cela peut toujours donner lieu à des votes, qui doivent alors être menés avec précision et clarté. Remarque supplémentaire : les motions d'ordre doivent toujours être traitées et votées immédiatement.



### Un petit aperçu de la gestion des crises nous a également été donné.

Les crises surviennent la plupart du temps sans préavis et sont difficiles à évaluer. Il est cependant important de s'y préparer. La gestion des risques est un instrument approprié pour cela et doit définir une stratégie obligatoire. Ce thème doit donc être abordé lors de la prochaine conférence des présidentes en février 2024.

### Pour terminer, Madame Vogt nous livre quelques-unes de ses réflexions

- le rôle de la présidente est une tâche exhaustive et exigeante
- elle doit avoir la volonté d'accomplir un travail qui a du sens, avec efficacité et efficacité
- bien des éléments peuvent être acquis afin d'exécuter du bon travail.

### Réunion de travail

Nous avons tenu notre réunion de travail les 24 et 25 octobre 2023 sur la colline zurichoise d'Uetliberg à l'hôtel Kulm. Après une courte marche à

pied, nous avons été récompensées par un dîner délicieux. Mira Song, représentante du département Société et Culture de la FCM, nous a donné un aperçu de l'avenir du Pour-cent culturel.

Sandra Luzia Schafroth, présidente de la centrale désignée à partir de 2024, a participé à la réunion de travail en tant qu'invitée. Pour qu'elle puisse se faire une bonne idée du monde du Forum elle, nous avons débuté la réunion par la présentation de toutes les sections. Chaque présidente a présenté sa section à l'aide d'un exposé PowerPoint, a parlé des succès et des défis et raconté une ou deux anecdotes.

Après la pause, nous avons eu le plaisir d'accueillir parmi nous David Bosshart, président de la fondation Gottlieb et Adele Duttweiler, avec son exposé « Migros, le monde et moi - hier, aujourd'hui et demain ». Cet exposé nous a enthousiasmées.

C'est le 1.1.1940 que Duttweiler et sa femme ont dissous la SA qui avait été créée en 1925 et l'ont transformée en une coopérative.



Dutti était un visionnaire dans le sens qu'il ne voulait pas seulement enrichir les actionnaires, mais qu'il voulait surtout subsister dans la concurrence. Rechercher le profit pur avec des marges élevées n'était pas pour lui un objectif à atteindre. Migros devait pouvoir vivre avec des marges plus faibles.

### David Bosshart cite trois éléments importants pour Duttweiler :

- la participation
- la (bonne) volonté des employés, car ils sont le capital
- le besoin de bonnes personnes et de têtes intelligentes pour diriger

L'esprit d'entreprise et la prise de responsabilités étaient très importantes pour Dutti. Les valeurs fondamentales que les chefs doivent avoir pour modèles étaient pour lui : être ponctuel - être reconnaissant - avoir de la patience - être assidu - être honnête - travailler dur - économiser. David Bosshart est d'avis que ce sont la transparence et l'honnêteté qui font la force de Migros. Il faut s'engager pour ses idées et le faire avec détermination, mais avec modération. Dutti a réalisé ses idées avec force et volonté. Quand on veut réussir, il faut tirer à la même corde. La force de Migros vient de l'intérieur. Il faut utiliser les ressources internes, ne pas perdre l'équilibre entre les connaissances techniques et le bon sens.

Nous avons terminé la première journée par un bon apéritif, un souper délicieux et un spectacle de magie impressionnant. La présidente de la section Ursula Antosiewicz a organisé le programme d'encadrement de façon magistrale !



Nous avons débuté la deuxième journée avec le thème « l'avenir sans papier ». Les trois sections d'Argovie, de Berne et de Soleure, qui sont rattachées à la coopérative de l'Aare, avaient été informées, à la dernière réunion avec les responsables du Pour-cent culturel, que Migros faisait de grands efforts pour se libérer du papier. Les présidentes de sections (PS) ont été priées d'activer cette transformation.

La PS Magdalena Bösiger (section de Berne) souligne l'importance de se pencher sur ce thème.

La discussion qui s'ensuit révèle que le Forum elle renonce déjà à utiliser le papier dans bien des domaines et que notre système informatique le permet grâce à de nombreuses applications. Il y a par exemple la newsletter interne, par laquelle nous pouvons informer toutes les membres du Forum elle par mail sur les manifestations ou les nouveautés. En outre les procès-verbaux, les présentations et les 4 newsletters annuelles sont numériques. D'autres efforts sont réalisés. Cependant, il faut tenir compte du fait qu'en raison de la tranche d'âge de nombreuses membres du Forum elle, celles-ci sont encore



tributaires de la mise à disposition des documents sur papier. Pour ne pas perdre ces membres, il faut, si nécessaire et le moins souvent possible, les leur envoyer sur papier. L'important est que les sections utilisent nos applications informatiques et qu'elles le fassent savoir aux coopératives.

### Présentation de Pascale Geiger, Migros TEO

Après s'être présentée, Pascale Geiger nous parle du projet pilote de la FCM qui a débuté il y a un an. Il s'agit de l'idée de créer de nouvelles possibilités d'achat pour le client qui désire faire ses achats à des horaires flexibles. Le nouveau petit format de magasin est ouvert 24 heures sur 24. Les produits les plus importants pour les besoins quotidiens (800 produits) sont exposés sur une surface d'environ 50 m<sup>2</sup>. Il s'agit d'un magasin self-service où on peut payer uniquement avec la carte/Twint. L'accès à « teo » se fait au moyen d'une carte de crédit ou de la carte Cumulus.

À la fin de la réunion, les thèmes de la dernière conférence des présidentes ont été abordés à nouveau pour symboliser et approfondir leurs points principaux «diriger un comité» et «gestion des risques».

### La présidente a les tâches suivantes :

- elle est en permanence responsable de la direction stratégique et opérationnelle du comité et



- de l'association
- elle a une responsabilité de direction/gestion
- elle dirige le comité
- elle ne fait pas tout toute seule : elle délègue en confiant des tâches à ses collègues du comité
- elle communique régulièrement et de façon compréhensible avec ses collègues du comité et avec les membres
- c'est le visage de la section vers l'extérieur, c'est-à-dire la coopérative Migros, les membres, les autres partenaires
- elle garantit la confidentialité
- elle estime le travail de ses collègues dans le comité
- elle est responsable de la formation de l'équipe et résout les conflits au sein du comité
- elle veille à ce que les réunions soient menées avec efficacité et efficacité
- elle connaît les tâches et les responsabilités de ses collègues du comité
- elle connaît le classeur de gestion et sait comment mener l'AD
- elle dirige l'assemblée des déléguées/l'assemblée générale

### Gestion des risques

La gestion des risques consiste à identifier et à évaluer les risques et à élaborer un plan visant à minimiser ou à contrôler ces risques et leurs effets potentiels. Chaque risque peut représenter une perte ou un dommage potentiel.

### Règlement de responsabilité du Forum elle

### Statuts du comité de la centrale :



## Art. 12 RESPONSABILITÉ

Le Forum elle ne répond que de sa propre fortune associative. La responsabilité personnelle des membres et des sections pour les obligations/engagements du Forum elle est exclue. Le Forum elle n'est pas responsable des engagements des sections.

### Les risques possibles

- Risque 1 Manque de compétence
- Risque 2 Auto-préjudice
- Risque 3 Comportement humain inapproprié
- Risque 4 Attitude de travail laxiste
- Risque 5 Transgression des règles
- Risque 6 Violation délibérée des règles
- Risque 7 Comportement de gestion destructeur

Le risque doit être identifié, analysé, évalué, maîtrisé et communiqué. Cela sera le thème de la première conférence des présidentes en 2024.

### Événement de valorisation 2023

Le comité de la centrale invite toutes les membres des comités qui sont en fonction le 9 mai 2023 (assemblée des déléguées du Forum elle) à visiter le château Stockalper à Brig ou le château de Thoune.

Brig nous a accueillies le 26 septembre 2023 avec un soleil magnifique. Nous avons débuté la journée en dégustant une raclette dans la cave

du château. L'ambiance était conviviale et toutes les femmes se sont réjouies de cette invitation et de la visite guidée du château. Le bâtiment, décoré de blasons, le jardin et les salles du château sont très imposants. La visite guidée s'est révélée intéressante et instructive. Merci à Mme le Dr Marie-Claude Schöpfer, de la Fondation suisse pour le château de Stockalper, pour ses indications et explications compétentes.

Le 18 octobre 2023, nous nous sommes retrouvées au château de Thoune, après une courte montée depuis la gare. Le temps était de la partie et nous avons pu ainsi apprécier la magnifique vue sur la ville et les montagnes environnantes.



La bonne ambiance au cours du dîner s'est poursuivie pendant la visite guidée à travers le château. Les nombreuses salles et les objets qui y sont exposés témoignent de l'importance historique du château et nous ont beaucoup impressionnées.

Ces deux visites guidées ont été réalisées en allemand et en français. Deux journées exceptionnelles qui nous ont permis de remercier chaleureusement les membres des comités pour leur travail bénévole !



## Forum elle ... en chiffres

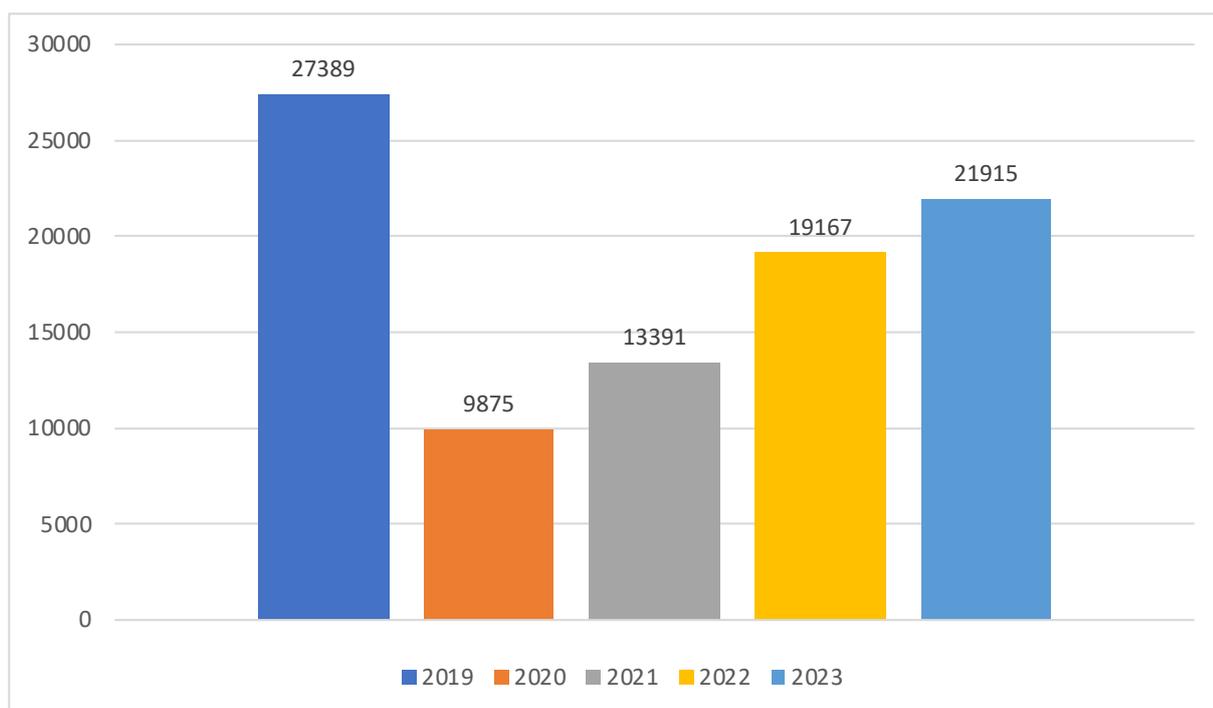
Avec 713 nouvelles membres, nous avons enregistré un succès remarquable en ce qui concerne les inscriptions. Cela nous motive énormément ! Nos efforts pour trouver de nouvelles membres et pour nous rajeunir portent leurs fruits, ce qui nous conforte dans notre activité. Nous avons recruté ces nouvelles membres par la publicité (606 nouvelles adhésions), notamment par le biais de rapports et d'articles dans le magazine Migros, ainsi que par l'organisation de notre Journée Forum elle (107 nouvelles adhésions). Nous ne pouvons pas stopper l'évolution sociale, mais avec les nombreuses nouvelles membres nous avons pu

ralentir la tendance. Malgré cela, et tout compte fait, nous avons enregistré 74 départs de membres de plus que d'adhésions dans les sections. Cela signifie qu'à fin 2023, le Forum elle comptait au total 6824 membres, contre 6898 à fin 2022.

Nos manifestations doivent continuer à être variées et instructives à l'avenir encore, afin de prendre en compte les intérêts des membres. Une bonne organisation et l'entretien d'un sentiment d'appartenance positif contribuent également à ce que les membres se sentent parfaitement bien au Forum elle.

C'est ainsi qu'en 2023 aussi, de nombreuses participantes ont assisté à nos événements et manifestations.

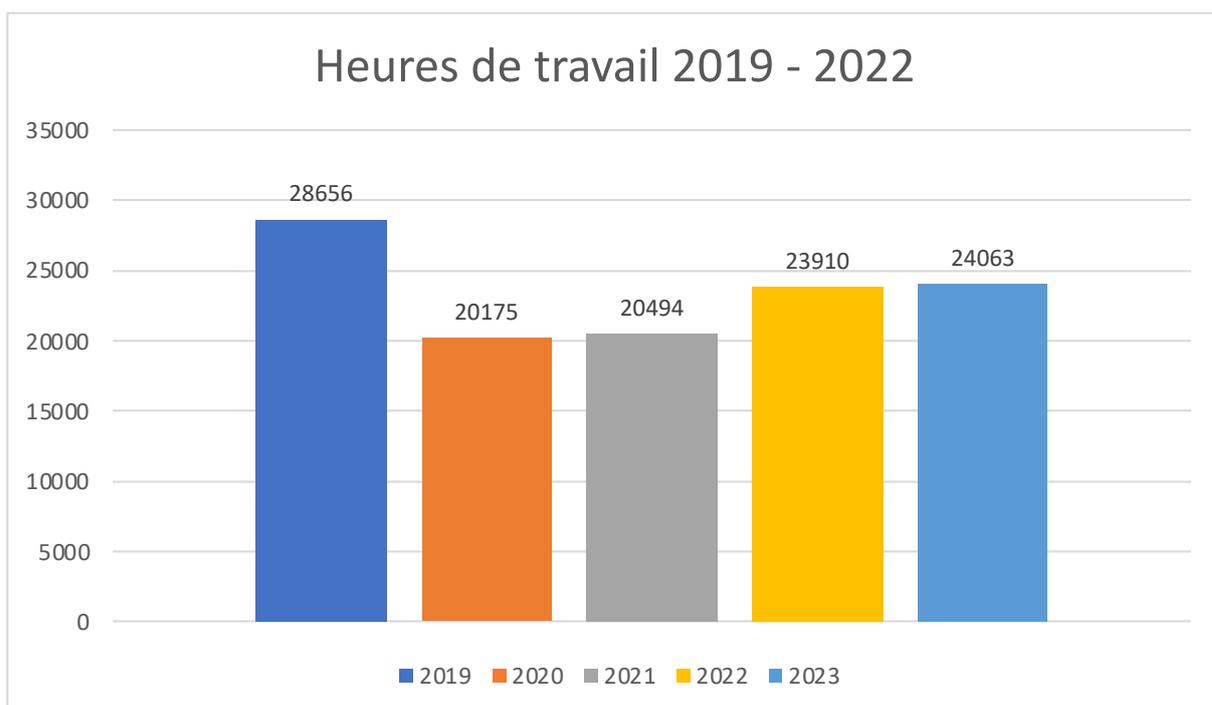
### Membres ayant assisté aux événements



Au cours de l'année contractuelle, un travail intense a été fait dans les comités. En tout 628 événements ont été tenus, certaines offres ont été même organisées plusieurs fois en raison de la forte demande. C'est un grand succès pour nos membres des comités, qui travaillent bénévolement. Et cela montre que le Forum elle continue à être une organisation qui fait bouger les choses, qui intéresse et qui enthousiasme. De nombreuses sections organisent chaque mois des événements sportifs (randonnées, promenades ou séances de yoga). En plus des exposés instructifs,

de nombreuses excursions, visites culturelles ou même des petits voyages ont été mis au programme et réalisés.

Cela veut dire aussi beaucoup de travail pour les comités des sections. Si l'on convertissait le nombre d'heures travaillées en postes à plein temps, l'ensemble de l'organisation Forum elle nécessiterait environ 11,5 postes à plein temps dans les sections - un calcul qui révèle que le bénévolat est un facteur économique important et précieux de notre pays.



## Forum elle ... et son rapport financier

Le compte de résultats 2023 clôture avec un excédent de dépenses de 8775.35 francs. Un déficit de 11'400.00 francs était budgété. Cet excédent de dépenses peut être expliqué surtout par les dépenses imprévues, entre autres l'annonce dans le magazine Migros pour rechercher la nouvelle présidente de la centrale (6078.70 francs) et l'événement de valorisation dans deux châteaux suisses (5370.30 francs). En contrepartie, de nombreuses positions ont montré des dépenses moins importantes que prévu, comme par exemple pour le nouveau magazine qui ne paraît

qu'une seule fois par an et pour la journée Forum elle. Les dépenses de personnel sont plus faibles que projeté en raison d'une prestation de l'assurance accident. À cela s'ajoute qu'on a pu acquérir davantage d'annonces publicitaires que prévu pour le magazine.

Le budget 2024 montre lui aussi un excédent de dépenses de 6700.00 francs, qui est plus faible que celui du budget 2023. Il faut cependant continuer à veiller à ce que les moyens financiers soient gérés avec soin.

Pendant l'année contractuelle, le capital propre a diminué de 8775.35 francs pour passer à 48 845.94 francs.

## FORUM elle Comité central

### Bilan au 31 décembre 2023 et 2022

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
<b>Actif</b>		
Banque Migros	77'372.44	86'747.14
Actifs transitoires	0.00	0.00
<b>Total Actif</b>	<b>77'372.44</b>	<b>86'747.14</b>
<b>Passif</b>		
Passifs transitoires	3'526.50	4'125.85
Provisions Assemblée des déléguées	5'000.00	5'000.00
Provisions Publicité	10'000.00	10'000.00
Provisions Projets	10'000.00	10'000.00
Capital social au 01.01.2023	57'621.29	57'621.29
Excédent de dépenses	-8'775.35	
Capital social au 31.12.2023	48'845.94	
<b>Total Passif</b>	<b>77'372.44</b>	<b>86'747.14</b>

# FORUM elle Comité central

## Comptes de résultat 2023 et 2022 / Budget 2024

	Budget 2024	2023	Budget 2023	2022
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Recettes</b>				
<b>Contributions</b>				
Contribution de la FCM	175'000.00	175'000.00	175'000.00	175'000.00
Contribution des sections	20'500.00	20'694.00	20'400.00	21'204.00
<b>Imprimés</b>				
Annonces Journal	10'000.00	12'900.00	10'000.00	12'800.00
<b>Total des recettes</b>	<b>205'500.00</b>	<b>208'594.00</b>	<b>205'400.00</b>	<b>209'004.00</b>
<b>Dépenses</b>				
<b>Personnel</b>	104'000.00	96'623.45	102'000.00	99'163.80
Recherche Présidente centrale	0.00	6'078.70	0.00	
<b>Manifestations</b>				
Assemblée des déléguées	15'000.00	14'912.50	15'000.00	17'128.85
Propres manifestations	36'000.00	35'365.90	35'000.00	32'003.35
Visites des châteaux	0.00	5'370.30	0.00	
<b>Publications / Documents imprimés</b>				
Newsletter	4'000.00	3'619.70	4'000.00	3'773.75
Journal	36'000.00	36'063.60	40'000.00	41'864.75
Rapport annuel	5'000.00	4'772.50	4'000.00	4'261.40
<b>Publicité / Journée Forum elle</b>				
Matériel publicitaire / Flyer	1'200.00	1'150.30	2'800.00	5'192.35
Homepage	3'000.00	4'278.95	3'000.00	1'820.35
Journée Forum elle	0.00	2'357.90	3'000.00	1'497.60
<b>Frais administratifs</b>	7'000.00	5'855.55	7'000.00	6'568.60
<b>Autres</b>				
Contributions aux associations	700.00	700.00	700.00	500.00
Formation continue	300.00	220.00	300.00	300.00
<b>Total des dépenses</b>	<b>212'200.00</b>	<b>217'369.35</b>	<b>216'800.00</b>	<b>214'074.80</b>
<b>Excédent de dépenses</b>	<b>-6'700.00</b>	<b>-8'775.35</b>	<b>-11'400.00</b>	<b>-5'070.80</b>

Agrément: 500346

Buckhauserstrasse 24  
8048 Zürich  
Telefon 058 570 15 85

A l'Assemblée des déléguées  
FORUM elle  
L'organisation féminine  
de Migros Zurich

## Rapport de l'auditeur

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels (bilan, compte des résultats) de l'association FORUM elle pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2023.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité Central alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 «Review (examen succinct) d'états financiers». Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux comptes annuels. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Zürich, le 19 février 2024

Mitreva SA



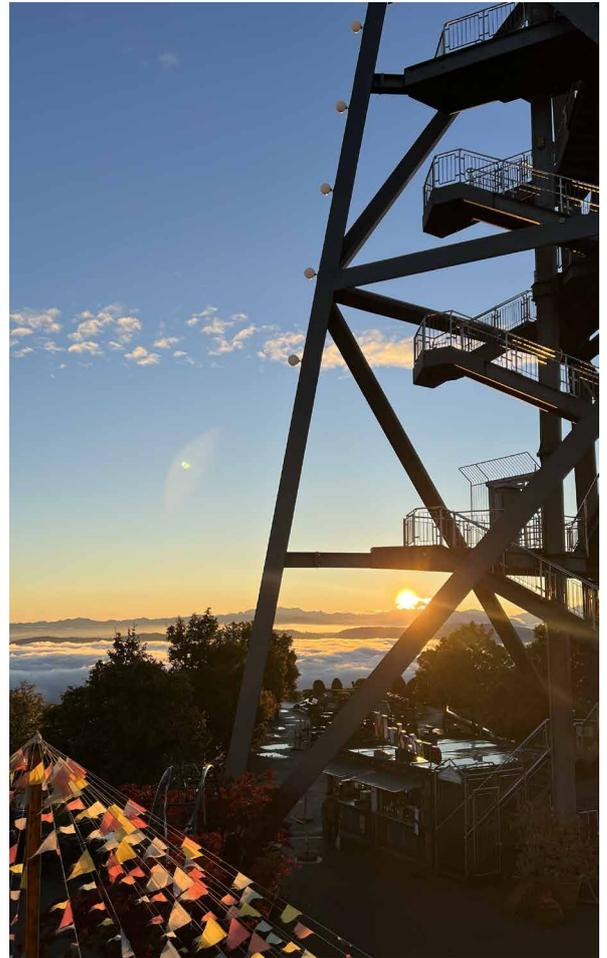
Gabriela Federer Wenger  
expert-réviseur agréée



Christian Hautle  
expert-réviseur agréé

## Annexes

- comptes annuels  
(bilan, compte des résultats)







Die Frauenorganisation der Migros  
L'organisation féminine de Migros  
L'organizzazione femminile della Migros  
[www.forum-elle.ch](http://www.forum-elle.ch)