



# Jahresbericht 2023

## Forum elle ... wir danken

Dankbarkeit und Wertschätzung gegenüber unseren Mitgliedern und unseren Partner in der Migros Gruppe sind für uns ein wichtiger Wert. Das vermitteln wir auch unseren Sektionsvorständen, indem wir sie alle zwei Jahre zu einem Wertschätzungsanlass einladen. Dieses Jahr stand ganz im Zeichen der Schweizer Schlösser. Begegnungen, die für uns wertvoll sind und uns die Möglichkeit bieten, den Puls an der Basis zu spüren.

### **Wir schätzen die Zusammenarbeit und das Wohlwollen unserer Partner sehr und danken folgenden Personen ganz herzlich:**

- Marianne Meyer, Präsidentin der Delegiertenversammlung MGB;
- Ursula Nold, Präsidentin der Verwaltung MGB;
- Annina Arpagaus, Leiterin Direktion Generalsekretariat MGB;
- David Bosshart, Präsident der Gottlieb und Adele Duttweiler Stiftung, Rüschlikon

Sie alle haben uns im Berichtsjahr unterstützt, geschätzt und mit ihrer Anwesenheit und ihrer Wertschätzung unseren Versammlungen eine besondere Bedeutung und Wichtigkeit verliehen. Ihre Anwesenheit hat eine positive Atmosphäre und Wirkung geschaffen.

### **Ein grosses Dankeschön geht an:**

- Alle Sektionspräsidentinnen, ihre Vorstandskolleginnen und auch Helferinnen im Hintergrund für den grossen Einsatz. Sie alle tragen dazu bei, dass Forum elle lebt, dass zahlreiche spannende, lustige und interessante Anlässe und Ausflüge organisiert werden können;
- Unseren treuen Mitgliedern, die an den Anlässen teilnehmen, uns weiterempfehlen und unsere Organisation mit ihrer Mitgliedschaft so vielseitig, gesellig und wertvoll machen.
- Meinen Kolleginnen vom Zentralvorstand, die sich engagiert, kompetent und weitsichtig für Forum elle einsetzen, mich unterstützen, den Sektionsvorständen zur Seite stehen, die Kommunikation betreuen und sich um die Finanzen kümmern.



## Forum elle ... ist aktiv

### Delegiertenversammlung

In Winterthur haben am 9. Mai 2023 insgesamt 90 Delegierte an der diesjährigen Delegiertenversammlung teilgenommen. Die «Alte Kaserne» ist mit orangen Blumengestecken geschmückt gewesen, die Teilnehmerinnen sind von der Sektion Winterthur empfangen und zum Tagungsort begleitet worden.

### Folgende Gäste haben an der Delegiertenversammlung teilgenommen und ein Grusswort überbracht:

- Michael Künzle, Stadtpräsident Winterthur
- Marianne Meyer, Präsidentin der Delegiertenversammlung MGB
- Nicole Donno, Präsidentin des Genossenschaftsrates der Migros Ostschweiz
- Ursula Nold, Präsidentin des Migros Genossenschaftsbundes

### Folgende Gäste sind anwesend gewesen:

- Annina Arpagaus, Direktorin Generalsekretariat MGB
- Franziska Kiss, Projektleiterin Kulturprozent Migros Ostschweiz



Die Delegiertenversammlung genehmigte sämtliche Traktanden. Im Anschluss an die Versammlung haben sich sämtliche Delegierte und die Gäste im Restaurant «National» zu einem feinen Mittagessen eingefunden.

Ursula Nold hat im Anschluss an den offiziellen Teil die Anwesenden mit einer Präsentation über die Strategie der Migros, die Migros und die Schweiz sowie Stärken und Herausforderungen referiert. Die interessanten Ausführungen haben die Delegierten begeistert.



Herzlichen Dank an den Sektionsvorstand Winterthur unter der Leitung der Präsidentin Susanne Bühler für die hervorragende Organisation des Rahmenprogrammes und der Gastgeschenke.

## Zentralvorstand

**Der Zentralvorstand hat sich zu fünf Tagessitzungen getroffen:**

| Datum            | Sitzungsort         |
|------------------|---------------------|
| 13. Januar 2023  | Klubschule Luzern   |
| 27. März 2023    | MGB Zürich          |
| 25. Mai 2023     | Klubschule Freiburg |
| 18. August 2023  | Hotel Kreuz, Bern   |
| 5. Dezember 2023 | MGB Zürich          |

**An diesen Sitzungen hat der Zentralvorstand insbesondere folgende Geschäfte behandelt:**

- Nachfolgeplanung und Rekrutierung Zentralvorstand und Zentralpräsidium ab 2024
- Organisation und Traktanden Präsidentinnenkonferenzen, Arbeitstagung und Delegiertenversammlung
- Wertschätzungsanlass 2023 Schweizer Schlösser
- Jahresrechnung 2022, Budget 2023

- Magazin und Newsletter 2023
- Situationen in den Sektionsvorständen

Vor allem die Nachfolgeplanung des Zentralpräsidiums ist ein grosses Thema gewesen. Die Stelle ist auf verschiedenen Social-Media-Kanälen ausgeschrieben worden wie beispielsweise auf der LinkedIn-Plattform der aktuellen Zentralpräsidentin sowie auf Facebook. Zudem hat der Zentralvorstand beschlossen, die Stelle auch im Migros Magazin in allen drei Sprachregionen auszusuchen. Dies hat jedoch zu nicht budgetierten Inseratekosten geführt.

Insgesamt sind mehr als 40 Bewerbungen eingegangen. Während der Sommermonate hat ein Ausschuss des zukünftigen Zentralvorstandes die ersten Bewerbungsgespräche mit 8 Kandidatinnen geführt, die allesamt interessante Bewerbungsdossiers eingereicht haben. Zwei Bewerberinnen sind dann zu einem zweiten Bewerbungsgespräch eingeladen worden, an dem auch Annina Arpagaus teilgenommen hat. Sandra Luzia Schafroth, Basel, hat aufgrund der wichtigen Anforderungen wie Sprachkenntnisse der Landessprachen, Organisationsgeschick sowie Erfahrung in Kommunikation überzeugt.



Weiter konnte mit Mengia Riedi, Oerlingen, eine fachlich kompetente und einsatzfreudige Nachfolgerin für den Bereich Finanzen gefunden werden.

**Beide Kandidatinnen werden anlässlich der Delegiertenversammlung 2024 zur Wahl vorgeschlagen. Anlässlich dieser Delegiertenversammlung werden folgende ZV-Mitglieder austreten:**

- Elisabeth Schmid, Finanzen
- Liliane Legrand, Betreuung Westschweizer Sektionen

Vizepräsidentin Cécile Schwinghammer wird dem Zentralvorstand noch ein weiteres Jahr zur Verfügung stehen. Somit können zukünftig gestaffelte Ersatzwahlen für den Zentralvorstand stattfinden.

Ein Highlight des Jahres 2023 ist die Möglichkeit zur Teilnahme an der GDI-Tagung des MGB gewesen. Vom 14. bis 15. September 2023 sind wir Gäste an diesem interessanten und informativen Anlass in Rüschlikon, übernachtet haben wir im schönen Hotel Belvoir mit Blick auf den Zürichsee. Und als Überraschung ist die Zentralpräsidentin auf die Bühne gebeten worden und konnte Forum elle der versammelten Gesellschaft in ein paar Sätzen vorstellen. Für uns sind solche Events von grosser Wichtigkeit, da wir uns den Delegationen aus den Genossenschaften und den Teilnehmenden



den seitens MGB vorstellen und präsentieren dürfen. Wir werden sichtbar!

### Newsletter und Magazin

Der Zentralvorstand hat entschieden, dem bisherigen Journal/Bulletin einen ganz neuen Look zu geben. Das Printmedium soll umfangreicher und informativer über alle Sektionen werden. Zudem soll es einmal im Jahr erscheinen nach der Delegiertenversammlung. Format und Papierqualität sollen hochwertiger sein. Das Magazin soll eine langlebige Informationszeitschrift werden.

In Zusammenarbeit mit der Druckerei Engelberger in Stans ist das Layout definiert worden. Vizepräsidentin Cécile Schwinghammer hat sich dafür eingesetzt, dass insgesamt neun Inserate akquiriert werden konnten. Die textlichen Inhalte sind von Zentralpräsidentin Beatrice Richard erarbeitet, beauftragt und terminlich überwacht worden. Unter Mitarbeit von zahlreichen weiteren Personen ist ein Heft entstanden, das neu über jede Sektion Auskunft gibt und auch einen Einblick in die Arbeit des Zentralvorstandes bietet. Weiter ist ein lesenswertes Interview mit Hedy Graber, Leiterin Kulturprozent MGB, ein Bericht über die Schweizer Schlösser sowie ein Artikel der Abteilung Migros Wirtschaftspolitik MGB zum Thema Pflanzenzüchtungen abgebildet.

Der ZV hat sich entschieden, 4 Ausgaben pro Jahr. Inhaltlich beinhaltet jede NL folgende Themen: Infos aus der Migros Welt in Zusammenarbeit mit dem MGB, ein oder zwei Beiträge aus der Sektionen, die einen speziellen Anlass vorstellen und ein Interview mit einer Persönlichkeit, die in der Migros beruflich engagiert ist. Ein grosses Dankeschön geht an die Sektionen und an alle diejenigen, die für den 4 Ausgaben des NL mitgemacht haben



## Forum elle Tag

Die Sektionen führen wahlweise ihren Forum elle Tag im Frühling oder im Herbst durch. Der Zentralvorstand stellt den Sektionen Forum elle-Schöggeli zur Verfügung für diese Werbeaktion. Es sind einige Neumitglieder bei Forum elle eingetreten, wichtig aber ist vor allem auch, dass Forum elle sichtbar ist und auf sich aufmerksam machen kann.

## Präsidentenkonferenzen

An der ersten Konferenz am 25. Februar 2023 in Zürich sind unterschiedliche Themen behandelt worden. Die Sektionen haben von ihren Herausforderungen berichtet, wir haben die Statistiken der Sektionen besprochen und analysiert, der Zentralvorstand hat über die Nachfolgeplanung und die anstehenden Versammlungen informiert. Ein grosses Thema ist das neue Magazin 2023 gewesen. Die Zentralpräsidentin hat das Layout des neuen Magazins vorgestellt und die Präsidentinnen eingeladen, ihren Bericht über die Sektion bis Ende März einzureichen. Ziel ist es, sämtliche Leserinnen und Leser über alle unsere Sektionen und deren Aktivitäten zu informieren. Der Zentralvorstand ist überzeugt, dass das für alle lezenswert und interessant ist. Die Rückmeldungen dazu haben uns Recht gegeben, das Magazin 2023 hat viel Freude bereitet.

Eines der Hauptthemen ist der Datenschutz ge-

wesen. Das neue Datenschutzgesetz tritt per 1. September 2023 in Kraft und ist auch für Forum elle relevant.

Annika Schröder und Aleksandra Ivanovic informieren uns mit dem Referat «Datenschutz – Überblick und Beispiele» ihrer Abteilung Legal & Compliance Migros Gruppe über die diversen Ansprüche des Datenschutzes. Nicht alle Abteilungen innerhalb der Migros haben die gleichen Ansprüche an den Datenschutz.

Worum geht es? Treibende Relevanz in der Migros hat der Bereich Datenschutz vor allem aufgrund der neuen Geschäftsmodelle in sensiblen Bereichen, die steigende Aufmerksamkeit für das Thema sowie die Weiterentwicklung und Transformation.

Datenschutz ist immer Bearbeitung von Daten und auch wir bei Forum elle arbeiten mit Daten beispielsweise bei den Ausschreibungen von Anlässen, Mitgliederdaten, Teilnehmerlisten und weitere.

Es gibt Fundamente des Datenschutzrechts wie die Transparenz, Zweckbindung und Datensparsamkeit

- Betroffene Personen über die Bearbeitung ihrer Personendaten zu informieren
- Daten nur für transparent bekannt gegebene

Zwecke bearbeiten und benutzen

- Nur so viele Daten erheben und bearbeiten wie für den Zweck erforderlich sind

Forum elle hält sich an die Vorgaben des Datenschutzes.

Am 15. Juni 2023 hat die zweite Präsidentinnenkonferenz in Zürich stattgefunden. Die Sektionspräsidentinnen sind neben den Standardtraktanden zu einem Referat von Frau Annette Vogt zum Thema: «Präsidentin: Führung eines Vorstandes» eingeladen worden.

### Überblick der rechtlichen und normativen Rahmenbedingungen

Es bestehen: Rechtliche und normative Grundlagen. Bestimmungen des Gesetzes, die zwingender Natur sind: Gründung, Organisation, Mitgliedschaft, Haftung, Auflösung.

Bei den restlichen Bestimmungen lässt das OR den Vereinen grosse Freiheit, wie sie ihre Statuten und Ausführungsbestimmungen regeln. Inner-



halb des Vorstands ist es wichtig, dass alle wissen, was in den anderen Ressorts geschieht, dazu bringen Pflichtenhefte oder Arbeitsbeschriebe Klarheit.

### Die Rolle der Präsidentin

Die Rolle der Präsidentin ist anspruchsvoll. Sie ist aber nicht allein. Sie ist Teil eines Ganzen, muss aber Leadership übernehmen.

Bei der Vertiefung einzelner Aufgaben ist aufgezeigt worden, welche Eigenschaften die Rolle der Präsidentin mit sich bringt: Sie ist verantwortlich, dass das von ihr geleitete Führungsorgan effektiv und intelligent funktioniert. Eine der Hauptaufgaben ist die Leitung des Vorstands und der Sitzungen.

**Fazit: Die Präsidentin führt nicht den Verein, sondern sie hat die Leitung des Vorstands.**

Die Vereinsversammlung dient unter anderem zur Mitgliederpflege und kann die Mitgliederbindung beeinflussen. Weiter ist das Vorgehen bei Abstimmungen aufgezeigt worden. Annette Vogt empfiehlt, Wahlen und Abstimmungen nicht einfach «mit Beifall» abzuhandeln, sondern mit dem Handmehr. Dies ist verbindlicher und klarer (Ja, Nein, Enthaltungen). Zudem informiert sie, dass bei der Durchführung einer Versammlung mit Ordnungs- und Sachanträgen es immer wieder zu Abstimmungen kommen kann, die dann präzise und klar durchgeführt werden müssen. Noch ein Hinweis dazu: Ordnungsanträge müssen immer sofort behandelt und abgestimmt werden.



### Weiter haben wir einen kleinen Einblick ins Krisenmanagement erhalten.

Krisen kommen meistens unangekündigt und sind schwierig einzuschätzen. Trotzdem ist es wichtig, sich darauf vorzubereiten. Das Risikomanagement ist ein geeignetes Instrument dafür und soll eine Pflichtstrategie festlegen. Dieses Thema soll an der nächsten Präsidentinnenkonferenz im Februar 2024 aufgenommen werden.

### Zum Abschluss gibt uns Frau Vogt einige ihrer Gedanken mit auf den Weg:

- Die Rolle der Präsidentin ist eine umfassende und anspruchsvolle Aufgabe.
- Sie muss Sinn gerichtete, effiziente und effektive Arbeit leisten wollen.
- Vieles kann man sich aneignen, aber der Willen, gute Arbeit zu leisten, muss vorhanden sein.

### Arbeitstagung

Auf dem Zürcher Hausberg Uetliberg im Hotel Uto Kulm haben wir unsere diesjährige Arbeitstagung

am 24. und 25. Oktober 2023 durchgeführt. Nach einem kurzen Fussmarsch sind wir mit einem köstlichen Mittagessen verwöhnt worden. Mira Song, Vertreterin MGB Direktion Gesellschaft und Kultur hat uns Einblicke gegeben in die Zukunft vom Kulturprozent.

Die designierte Zentralpräsidentin ab 2024, Sandra Luzia Schafroth, hat als Gast an der Arbeitstagung teilgenommen. Damit sie einen ersten guten Einblick in die Welt von Forum elle erhält sind wir mit der Präsentation sämtlicher Sektionen gestartet. Alle Sektionspräsidentinnen haben ihre Sektion mit einer PowerPoint-Präsentation vorgestellt, auf die Erfolge und die Herausforderungen hingewiesen und die eine oder andere Anekdote dazu erzählt.

Nach der Pause konnten wir David Bosshart, Präsident der Gottlieb und Adele Duttweiler-Stiftung bei uns begrüßen. Mit seinem Referat «Die Migros, die Welt und ich - gestern, heute, morgen» hat er uns alle begeistert.



Am 1.1.1940 haben Duttweiler und seine Frau die AG, welche im Jahre 1925 gegründet wurde, aufgelöst und in eine Genossenschaft übertragen. Dutti war Visionär in dem Sinne, dass er nicht nur die Aktionäre reich machen wollte, sondern er wollte grundsätzlich im Wettbewerb bestehen. Reines Profitstreben zu hohen Margen war für ihn kein erstrebenswertes Ziel. Die Migros muss mit kleineren Margen leben können.

**David Bosshart nennt drei Elemente, die für Duttweiler wichtig waren:**

- Die Partizipation
- Der Wille der Mitarbeiter, sie sind das Kapital.
- In der Führung braucht man gute Menschen, kluge Köpfe

Unternehmerisches Denken und Verantwortung zu übernehmen waren sehr wichtig für Dutti. Die Grundwerte, welche die Chefs als Vorbilder haben, müssen waren für ihn: Pünktlich sein - dankbar sein - Geduld haben - fleissig sein - ehrlich sein - hart arbeiten - sparen.

Transparenz und Ehrlichkeit die Migros machen. Man muss sich für seine Ideen einsetzen und das mit Entschlossenheit, aber moderat. Dutti hat seine Ideen durchgezogen mit Kraft und Willen. Wenn man erfolgreich sein will, muss man am gleichen Strick ziehen. Die Stärke der Migros kommt von Innen. Man muss die internen Ressourcen nutzen, darf die Balance nicht verlieren zwischen Fachwissen und gesundem Verstand.

Den ersten Tag haben wir mit einem Apéro, einem hervorragend köstlichen Nachtessen und einer



großartigen, beeindruckenden Zaubershow beendet. Sektionspräsidentin Ursula Antosiewicz hat das Rahmenprogramm hervorragend organisiert!

Am zweiten Tag sind wir mit dem Thema «Papierlose Zukunft» gestartet. Die drei Sektionen Aargau, Bern und Solothurn, welche der Genossenschaft Aare angegliedert sind, sind an der letzten Sitzung mit den Verantwortlichen des «Kulturprozents» darüber informiert worden, dass es bei der Migros starke Anstrengungen gibt, papierfrei zu werden. Die Sektionspräsidentinnen sind gebeten worden, die Umstellung zu forcieren.

SP Magdalena Bösinger (Sektion Bern) unterstreicht die Wichtigkeit, sich mit dem Thema auseinanderzusetzen.

Die anschliessende Diskussion ergibt, dass Forum elle bereits in vielen Bereichen auf Papier verzichtet und unsere IT bereits mit zahlreichen Applikationen dies ermöglicht. So gibt es z.B. den internen Newsletter, wo wir sämtliche Forum elle Mitglieder per Mail informieren können über Anlässe oder Neuigkeiten. Weiter sind die Protokolle, die Präsentationen sowie die 4 jährlichen



Newsletters digital, was zeigt, dass wir auf gutem Weg sind. Es gilt aber zu bedenken, dass aufgrund des Alterssegments bei Forum viele zahlreiche Mitglieder noch auf die Zustellung der Unterlagen in Papierform angewiesen sind. Um diese Mitglieder nicht zu verlieren gilt es, Unterlagen wenn nötig (so wenig wie möglich) in Papierform zu versenden. Wichtig ist, dass die Sektionen unsere IT-Applikationen nutzen und dies auch gegenüber den Genossenschaften kommunizieren.

### Referat von Pascale Geiger, Migros TEO

Nachdem sich Pascale Geiger vorgestellt hat, berichtet sie über das Pilotprojekt des MGB, welches vor einem Jahr gestartet hat. In diesem geht es um den Gedanken, für die Kunden neue Einkaufsmöglichkeiten zu schaffen, die dem Wunsch nach zeitlich flexiblem Einkaufen entsprechen. Das neue Kleinformat ist täglich rund um die Uhr geöffnet. Die wichtigsten Produkte für den täglichen Bedarf (800 Produkte) befinden sich auf rund 50m<sup>2</sup> Fläche. Es handelt sich um einen Selbstbedienungsladen wo ausschliesslich mit Karte/Twint bezahlt werden kann. Der Zutritt zu «teo» erfolgt mittels einer Kreditkarte oder der Cumulus-Karte.

Zum Schluss der Tagung sind nochmals die Themen der letzten Präsidentinnenkonferenz aufgegriffen worden, um deren Schwerpunkte «Füh-



rung eines Vorstandes» und «Risikomanagement» erneut zu versinnbildlichen und zu vertiefen.

### Die Präsidentin hat folgende Aufgaben:

- Ist ständig für die strategische und operative Führung des Vorstandes und des Vereins
- Hat Führungsverantwortung
- Leitet den Vorstand
- Macht nicht alles allein: sie delegiert, indem sie den Vorstandskolleginnen Ressorts anvertraut
- Kommuniziert regelmässig und verständlich mit ihren Vorstandskolleginnen und mit den Mitgliedern
- Ist das Gesicht der Sektion nach aussen, d.h. in die Migros Genossenschaft, zu den Mitgliedern, zu weiteren Partnern
- Gewährt die Vertraulichkeit
- Wertschätzt die Arbeit ihrer Kolleginnen im Vorstand
- Ist zuständig für Teambildung und löst Konflikte im Vorstand
- Sorgt dafür, dass Sitzungen effizient und effektiv durchgeführt werden
- Kennt die Aufgaben und Verantwortlichkeiten ihrer Vorstandsmitglieder
- Kennt den Führungsordner und ist vertraut mit der Durchführung der GV
- Leitet die Mitgliederversammlung/Generalversammlung

### Risikomanagement

Beim Risikomanagement werden Risiken ermittelt, bewertet und es wird ein Plan entwickelt, um diese Risiken und ihre potenziellen Auswirkungen zu



minimieren oder zu kontrollieren. Jedes Risiko kann einen potenziellen Verlust oder Schaden bedeuten.

### Haftungsregelung Forum elle

#### Statuten des Zentralvorstandes: Art. 12 Haftung

Forum elle haftet nur mit seinem eigenen Vereinsvermögen. Die persönliche Haftung der Mitglieder und der Sektionen für Verpflichtungen von Forum elle ist ausgeschlossen. Forum elle haftet nicht für die Verbindlichkeiten der Sektionen.

#### Die möglichen Risiken:

- Risiko 1 Mangelnde Kompetenz
- Risiko 2 Selbstschädigung
- Risiko 3 Menschliches Fehlverhalten
- Risiko 4 Lasche Arbeitseinstellung
- Risiko 5 Regelübertretungen
- Risiko 6 Vorsätzliche Regelbrüche
- Risiko 7 Destruktives Führungsverhalten

Das Risiko muss identifiziert, analysiert, bewertet, bewältigt und kommuniziert werden. Dies wird Thema der ersten Präsidentinnenkonferenz 2024 sein.

### Wertschätzungsanlass 2023

Der Zentralvorstand lädt sämtliche Vorstandmitglieder, die am Stichtag 9. Mai 2023 (Delegierten-

versammlung Forum elle) im Amt sind zu einem Besuch des Stockalperpalast Brig oder des Schlosses Thun ein.

Brig hat uns am 26. September 2023 mit strahlendem Sonnenschein begrüsst. Wir sind mit einem feinen Raclette-Essen im Schlosskeller gestartet, die Stimmung ist hervorragend gewesen und alle Frauen haben sich über die Einladung und die Schlossführung gefreut. Das Gebäude mit den Wappenverzierungen, der Garten und die Räume des Schlosses sind sehr imposant. Wir konnten eine interessante, lehrreiche Führung durch das Schlossgebäude geniessen. Herzlichen Dank an Dr. Marie-Claude Schöpfer, Schweizerische Stiftung für das Stockalperschloss für die kompetenten Angaben und Ausführungen.



Am 18. Oktober 2023 haben wir uns nach einem kurzen Aufstieg vom Bahnhof im Schloss Thun getroffen. Das Wetter hat mitgespielt und so konnten wir auch im Schloss Thun die hervorragende Aussicht auf die Stadt und die umliegenden Berge genießen. Die gute Stimmung am Mittagessen hielt auch während der Führung durch das Schloss an. Die zahlreichen Räume und Gegenstände zeugen von der Wichtigkeit des Schlosses und sind sehr eindrücklich gewesen.



Beide Führungen sind in deutscher und französischer Sprache durchgeführt worden. Es waren zwei tolle Tage, an denen wir uns bei allen ehrenamtlich tätigen Vorstandsfrauen von Herzen bedanken konnten!



## Forum elle ... In Zahlen

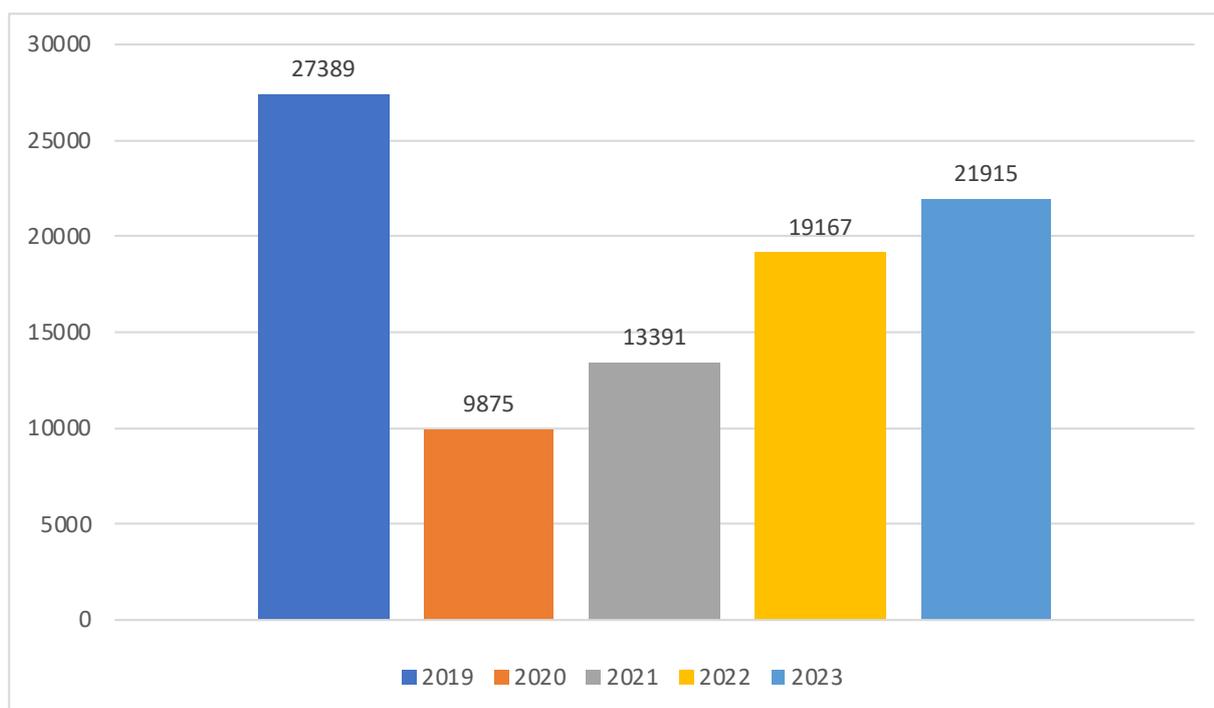
Mit 713 neuen Mitgliedern haben wir einen beachtlichen Erfolg bei den Neueintritten zu verzeichnen. Das motiviert uns sehr! Unsere Bemühungen, neue Mitglieder zu finden und uns auch zu verjüngen zeigen Wirkung und das stärkt uns in unserer Tätigkeit. Durch Werbung (606 Neueintritte), insbesondere durch Berichte und Beiträge im Migros Magazin, sowie mit der Durchführung unseres Forum elle Tages (107 Neueintritte) haben wir diesen Erfolg erreicht. Die gesellschaftliche Entwicklung können wir nicht aufhalten, aber mit den zahlreichen neuen Mitgliedern haben wir die Tendenz verlangsamen können, trotzdem sind

unter dem Strich 74 Mitglieder mehr ausgetreten als wir Eintritte in den Sektionen verzeichnen können. Dies bedeutet, dass Ende 2023 Forum elle insgesamt 6'824 Mitglieder hatte (2022: 6'898 Mitglieder).

Unsere Anlässe sollen auch in Zukunft abwechslungsreich und informativ sein, um die Interessen der Mitglieder zu berücksichtigen. Eine gute Organisation und die Förderung eines positiven Gemeinschaftsgefühls tragen ebenfalls dazu bei, dass die Mitglieder weiterhin mit Begeisterung bei Forum elle sind.

So haben auch 2023 wieder zahlreiche Teilnehmerinnen unsere Anlässe besucht und an unseren Veranstaltungen teilgenommen.

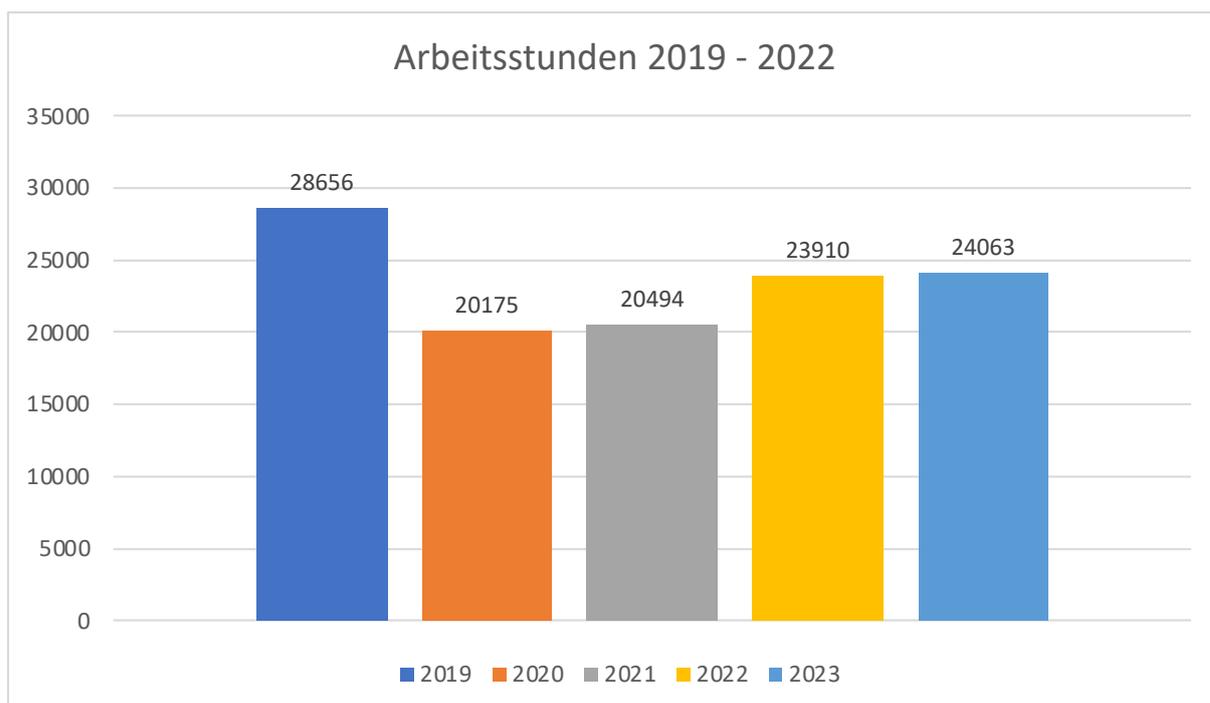
### Mitglieder an Anlässen:



Im Berichtsjahr ist in den Vorständen intensiv gearbeitet worden. Insgesamt sind 628 Anlässe durchgeführt worden, einige Angebote konnten sogar aufgrund der hohen Nachfrage mehrmals durchgeführt werden. Das ist ein toller Erfolg für unsere ehrenamtlich arbeitenden Vorstandsmitglieder, zeigt es doch, dass Forum elle nach wie vor eine Organisation ist, die bewegt, interessiert und begeistert. Zahlreiche Sektionen organisieren monatliche Sportanlässe (Wanderungen, Spaziergänge oder Yoga). Neben informativen Referaten sind auch viele Ausflüge, kulturelle

Besichtigungen oder gar Kurzreisen auf dem Programm durchgeführt worden.

Das bedeutet viel Arbeit in den Sektionsvorständen. Würde man den Stundenaufwand in Vollzeitstellen umrechnen, so bräuchte die ganze Organisation Forum elle in den Sektionen ungefähr 11,5 Vollzeitstellen – eine rechnerische Spielerei die zeigt, dass Freiwilligenarbeit ein grosser und wertvoller Wirtschaftsfaktor unseres Landes ist.



## Forum elle ... Finanzbereich

Die Erfolgsrechnung 2023 schliesst mit einem Ausgabenüberschuss von 8'775.35 Franken ab. Budgetiert gewesen ist ein Defizit von 11'400.00 Franken. Begründet werden kann dieser Ausgabenüberschuss vor allem wie folgt: unvorhergesehener Aufwand (u.a. Inserat Migros Magazin) für die Suche neue Zentralpräsidentin von 6'078.70 Franken sowie für den Wertschätzungsanlass Schweizer Schlösser 5'370.30 Franken. Im Gegenzug hat es bei zahlreichen Positionen Minderausgaben gegeben wie beispielsweise beim

neuen Magazin, das einmal jährlich erscheint, sowie beim Forum elle Tag. Der Personalaufwand fällt aufgrund einer Versicherungsleistung der Unfallversicherung geringer aus. Hinzu kommt, dass für das Magazin mehr Inserate akquiriert werden konnten als vorgesehen.

Das Budget 2024 weist wiederum einen Aufwandüberschuss auf, dieser ist mit 6'700.00 Franken tiefer als das Budget 2023. Es bleibt weiterhin zu beachten, dass sorgsam mit den Finanzmitteln umgegangen wird.

Das Eigenkapital hat im Berichtsjahr um 8'775.35 Franken auf 48'845.94 Franken abgenommen.

### Bilanz per 31. Dezember 2023 und 2022

|                                       | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                                       | CHF              | CHF              |
| <b>Aktiven</b>                        |                  |                  |
| Migros Bank                           | 77,372.44        | 86,747.14        |
| Transitorische Aktiven                | 0.00             | 0.00             |
| <b>Total Aktiven</b>                  | <b>77,372.44</b> | <b>86,747.14</b> |
| <b>Passiven</b>                       |                  |                  |
| Transitorische Passive                | 3,526.50         | 4,125.85         |
| Rückstellungen Delegiertenversammlung | 5,000.00         | 5,000.00         |
| Rückstellungen Werbung                | 10,000.00        | 10,000.00        |
| Rückstellungen Projekte               | 10,000.00        | 10,000.00        |
| Stammkapital per 31.12.2022           | 57,621.29        | 57,621.29        |
| Ausgabenüberschuss                    | -8,775.35        |                  |
| Stammkapital per 31.12.2023           | 48,845.94        |                  |
| <b>Total Passiven</b>                 | <b>77,372.44</b> | <b>86,747.14</b> |

## Erfolgsrechnung 2023 und 2022 / Budget 2024

|                                  | Budget 2024       | 31.12.2023        | Budget 2023       | 2022              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | CHF               | CHF               | CHF               | CHF               |
| <b>Ertrag</b>                    |                   |                   |                   |                   |
| <b>Beiträge</b>                  |                   |                   |                   |                   |
| Beitrag MGB                      | 175,000.00        | 175,000.00        | 175,000.00        | 175,000.00        |
| Beiträge Sektionen               | 20,500.00         | 20,694.00         | 20,400.00         | 21,204.00         |
| <b>Drucksachen</b>               |                   |                   |                   |                   |
| Inserate Bulletin                | 10,000.00         | 12,900.00         | 10,000.00         | 12,800.00         |
| <b>Total Ertrag</b>              | <b>205,500.00</b> | <b>208,594.00</b> | <b>205,400.00</b> | <b>209,004.00</b> |
| <b>Aufwand</b>                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Personal</b>                  | 104,000.00        | 96,623.45         | 102,000.00        | 99,163.80         |
| Suche Zentralpräsidentin         | 0.00              | 6,078.70          | 0.00              |                   |
| <b>Veranstaltungen</b>           |                   |                   |                   |                   |
| Delegiertenversammlung           | 15,000.00         | 14,912.50         | 15,000.00         | 17,128.85         |
| Eigene Veranstaltungen           | 36,000.00         | 35,365.90         | 35,000.00         | 32,003.35         |
| Wertschätzungsanlass             | 0.00              | 5,370.30          | 0.00              |                   |
| <b>Publikationen/Drucksachen</b> |                   |                   |                   |                   |
| Newsletter                       | 4,000.00          | 3,619.70          | 4,000.00          | 3,773.75          |
| Magazin                          | 36,000.00         | 36,063.60         | 40,000.00         | 41,864.75         |
| Jahresbericht                    | 5,000.00          | 4,772.50          | 4,000.00          | 4,261.40          |
| <b>Werbung/Forum elle Tag</b>    |                   |                   |                   |                   |
| Präsentation/Werbung             | 1,200.00          | 1,150.30          | 2,800.00          | 5,192.35          |
| Homepage                         | 3,000.00          | 4,278.95          | 3,000.00          | 1,820.35          |
| Forum elle Tag                   | 0.00              | 2,357.90          | 3,000.00          | 1,497.60          |
| Verwaltungskosten                | 7,000.00          | 5,855.55          | 7,000.00          | 6,568.60          |
| <b>Sonstige</b>                  |                   |                   |                   |                   |
| Beiträge an Verbände             | 700.00            | 700.00            | 700.00            | 500.00            |
| Weiterbildung                    | 300.00            | 220.00            | 300.00            | 300.00            |
| <b>Total Aufwand</b>             | <b>212,200.00</b> | <b>217,369.35</b> | <b>216,800.00</b> | <b>214,074.80</b> |
| <b>Ausgaben Ueberschuss</b>      | <b>-6,700.00</b>  | <b>-8,775.35</b>  | <b>-11,400.00</b> | <b>-5,070.80</b>  |

Zulassung: 500346

Buckhauserstrasse 24  
8048 Zürich  
Telefon 058 570 15 85

An die Delegiertenversammlung  
des Vereins FORUM elle  
Die Frauenorganisation  
der Migros Zürich

## Bericht des Wirtschaftsprüfers

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Vereins FORUM elle für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Zentralvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen». Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrundeliegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Zürich, 19. Februar 2024

Mitreva AG



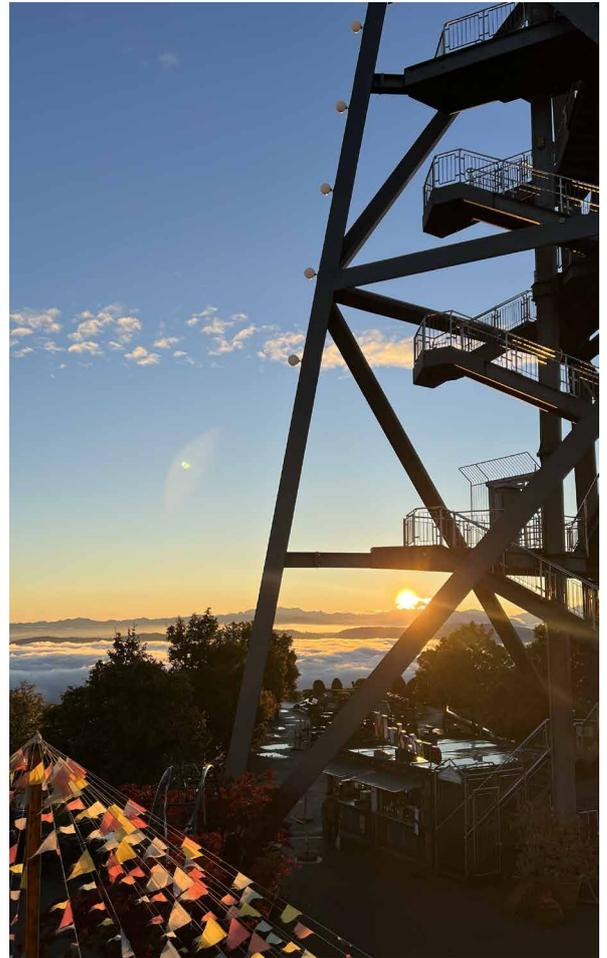
Gabriela Federer Wenger  
Zugelassene Revisionsexpertin



Christian Hautle  
Zugelassener Revisionsexperte

Anhang:

- Jahresrechnung  
(Bilanz, Erfolgsrechnung)







Die Frauenorganisation der Migros  
L'organisation féminine de Migros  
L'organizzazione femminile della Migros  
[www.forum-elle.ch](http://www.forum-elle.ch)