



FORUM
— elle —

Rapport annuel **2022**

Le Forum elle ... remercie

Au début de l'année, il y avait de nouveau le confinement et le télétravail devait continuer jusqu'à la mi-février au moins. Et puis nous avons enfin pu pousser un soupir de soulagement : le 16.2.2022 le Conseil fédéral a supprimé les mesures sanitaires – seules l'obligation du masque dans les transports publics et les établissements sanitaires et l'obligation d'isolation ont été maintenues jusqu'à fin mars. Nous avons donc pu tenir nos réunions dès le mois de mars, en respectant les mesures encore en vigueur, et les sections ont pu réaliser les manifestations prévues.

Un temps fort : l'assemblée des déléguées a pu se tenir « live » à Bellinzone. La joie se lisait sur le visage des déléguées. Nous avons siégé, fêté, bavardé - et apprécié cette journée ensoleillée et l'excellent déjeuner pris au Castelgrande.

Un autre grand moment a été la participation à la distribution du Prix Adele Duttweiler le 30.8.2022 : la fondation «IdéeSport» se l'est vu décerner dans la belle ambiance de l'Institut Gottlieb Duttweiler à Rüschlikon, avec pour accompagnement musical Gjon's Tears – participant de l'année précédente au Concours Eurovision de la Chanson.

Le Pour-cent culturel Migros est un partenaire important pour le Forum elle, en particulier pour les sections qui sont ainsi soutenues financièrement. Le comité de la centrale est, lui aussi, généreusement aidé par la FCB sur le plan de l'organisation comme sur celui des finances.

Un grand merci pour leur bienveillance à notre égard à :

- Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des délégués ;

- Ursula Nold, présidente de l'administration de la FCM ;
- Fabrice Zumbrunnen, président de la Direction générale de la FCM ;
- Sarah Kreienbühl, responsable des relations humaines, communication, culture, loisirs (Engagement Migros);
- Annina Arpagaus, responsable de la direction du secrétariat général.

Que serait le Forum elle sans l'engagement fort et bénévole au sein des comités !

MERCI

- aux présidentes de section, à leurs collègues du comité et aussi à celles qui travaillent et les aident dans l'ombre, pour leur grand engagement. En 2022 également, toutes ont été sans cesse confrontées au fait de devoir annuler ou repousser les événements prévus. Cela a coûté beaucoup de temps, d'organisation et de patience ;
- à nos fidèles membres qui participent à nos manifestations, nous recommandent et rendent notre organisation si diversifiée, conviviale et précieuse grâce à leur adhésion ;
- à mes collègues du comité de la centrale qui s'engagent avec simplicité, compétence et détermination pour le Forum elle, qui aident les comités des sections, participent à la réalisation du journal, s'occupent des finances du comité de la centrale et soutiennent la présidente.

Assemblée des déléguées 2022

Après deux annulations dues à la pandémie avec assemblées tenues par écrit, nous avons pu enfin tenir notre AD le 10.5.2022 à Bellinzone. L'équipe de la section du Tessin a organisé un programme cadre exceptionnel.

Le Forum elle ... agit

Le conseiller d'État Christian Vitta a accueilli les personnes présentes dans la salle historique du Conseil municipal de Bellinzone, adressant son message aux participantes et aux invités en trois langues. Il s'est montré fier que notre organisation ait choisi Bellinzone comme lieu pour notre AD et nous a souhaité beaucoup de succès et une merveilleuse journée avec l'apéritif et le déjeuner au Castelgrande.

Les paroles pleines d'estime de Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des délégués de la FCM, nous ont beaucoup honorées. Elle est pour nous une ambassadrice importante.

Les autres invités étaient :

- Mario Branda, maire de Bellinzone
- Danilo Zanga, président de la coopérative Migros Tessin
- Luca Corti, représentant du Pour-cent culturel et chargé de communication
- Nadia Bregoli, conseillère de la coopérative du Tessin, membre du bureau de l'AD



- Simona Sala, du journal Migros AZIONE
- Roberto Klaus, du conseil d'administration de Migros Ticino

En tout 94 déléguées des sections ont accepté les points suivants ::

- rapport annuel 2021
- procès-verbal de la 64e assemblée des déléguées de mai 2021 menée par écrit
- comptes annuels 2021
- rapport de l'organe de révision et décharge du comité
- accueil des nouvelles présidentes de section et départ des anciennes
- élection de Gaby Malacrida, PS Tessin comme nouveau membre du comité de la centrale

Comité de la centrale

En tenant compte des directives sanitaires de la Confédération et des cantons, le comité de la centrale s'est réuni lors des séances suivantes:

- 11 janvier 2022, Berne, Gosteli-Archiv
- 21 mars 2022, Zurich, FCM
- 31 mai 2022, Fribourg, école-club
- 25 août 2022, Aarau, école-club
- 6 octobre 2022, Zurich, FCM
- 2 décembre 2022, Zurich, FCM



Thème d'actualité : la planification de la succession au sein du comité de la centrale. Le mandat de toutes les membres du comité venant à échéance du fait de la limitation, nous étions à la recherche de successeurs compétentes et enthousiastes. Et nous avons trouvé. En novembre, il nous a fallu constater que le mandat de la présidente de la centrale Beatrice Richard venait également à échéance. Son contrat est limité à huit ans et dure donc jusqu'à l'assemblée des déléguées 2024.

Tous les postes vacants devront être pourvus d'ici à 2025 au plus tard avec des femmes compétentes, motivées et bien connectées.

Bulletin et Newsletter

Notre Bulletin a paru en 2022 comme « Journal » et a été produit par Migros Medien. La collaboration était nouvelle et exigeait davantage de coordination. Les articles et reportages publiés ont enthousiasmé nos lectrices et lecteurs.

Les thèmes/contenus étaient les suivants :

- Christine Wiederkehr-Luther, responsable de la direction pour la durabilité de la FCM

- Claudia Canova, présidente de la commune de Morbio Inferiore
- interview de Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des délégués de la FCM
- portrait de Denise Tonella, directrice du musée national de Zurich
- rétrospective des sections du Forum elle
- Digitec Galaxus: l'emballage dans le commerce en ligne
- SapoCycle: recycler les savons d'hôtel pour les enfants dans le besoin
- Association Kneipp Suisse

Nous avons présenté également régulièrement des livres ou des buts de voyages ou d'excursions. Dans la rubrique «Tour de Suisse», les sections ont donné une rétrospective de leurs manifestations.

C'est avec mélancolie que nous avons fait nos adieux en décembre à Christine Loriol, notre journaliste professionnelle de longue date, en qui nous avions confiance. Elle se consacrera à l'avenir à ses projets de livres.

Cette décision a remis en question la production du journal en 2023 ; le comité de la centrale s'est

préoccupé du problème en détail lors d'une séance supplémentaire : l'augmentation du prix du papier s'oppose aux besoins d'un journal pour les membres. Le recul des annonces publicitaires nous contraint à regrouper nos ressources et à les utiliser de façon optimale. Nous réfléchissons intensément au volume, à la date de parution, aux finances et aux contenus.

En complément du journal imprimé, notre newsletter devrait paraître quatre fois par an.

Rencontre avec les comités des sections

Le 26.1.2022 les comités de Suisse occidentale (représentantes et présidentes des sections de Vaud, Fribourg, Neuchâtel et Valais romand) ont rencontré la délégation du comité de la centrale : la présidente de la centrale Beatrice Richard et les membres Liliane Legrand et Gaby Malacrida. Les thèmes principaux étaient : comment enthousiasmer de nouvelles femmes pour le travail au sein d'un comité ? Que signifie le recul du nombre des membres après la pandémie ?

Journée Forum elle

Le comité de la centrale a livré gratuitement à toutes les sections des chocolats napolitains Forum elle comme « goodies » pour la journée Forum elle des sections. Ces dernières étaient libres d'organiser la Journée comme elles le voulaient : plusieurs sections l'ont tenue au premier semestre, d'autres en septembre, en plaçant par exemple des stands de marché dans les centres. Domage que cette manifestation coûteuse et complexe ait apporté peu de nouvelles membres.

Réunion de travail

Les 20 et 21.10.2022 nous nous sommes réunies à Neuchâtel. Marie-Paule Geiser et Andrea Mayor de la section de Neuchâtel ont organisé le pro-

gramme cadre : une visite de la ville avec le Petit Train et un dîner au restaurant Maison des Halles. L'Hôtel Alpes et Lac nous a offert de magnifiques salles de réunion et des chambres avec vue sur le lac. Un grand merci aux organisatrices.

Au début de la réunion, Jean-Marc Bovay, responsable de la coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, nous a informées sur sa coopérative, les développements prévus et les défis actuels. Son accueil chaleureux a souligné sa bienveillance envers le Forum elle.

Lors de cette réunion nous avons travaillé sur les thèmes suivants...

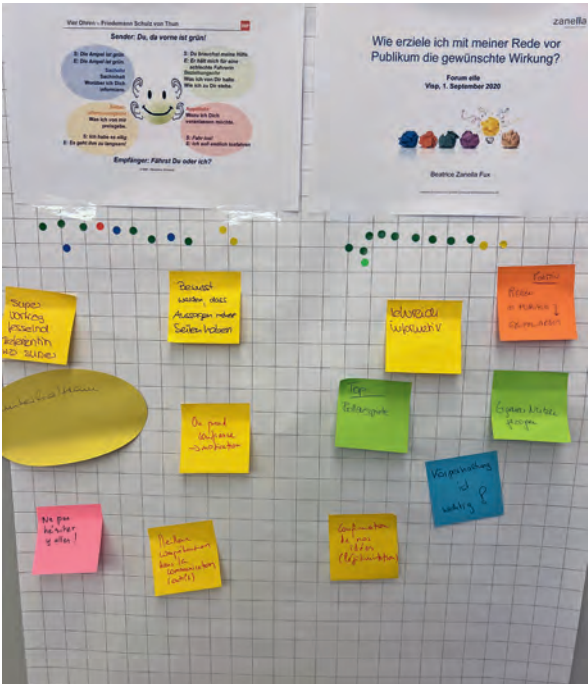
Défis actuels dans les sections :

- planification des successions
- recherche de membres nouvelles et plus jeunes
- application de la stratégie 2022 – 2026
- connexion avec la coopérative et le Pour-cent culturel



Rétrospective des réunions de travail passées

- Ce que nous avons fait
- Ce qui m’a plu
- Ce que nous avons appris
- Ce que j’ai déjà appliqué
- Ce que nous pouvons mieux faire



Perspectives pour les réunions de travail à venir

- Quel thème serait intéressant ?
- Comment communiquer un thème (atelier, présentation ou autre) ?

Atelier « Réussir l'organisation d'associations »

Une organisation qui a du succès a besoin de :

- vision et sens
- stratégie
- personnes
- direction et rôles
- outils et processus
- valeurs et principes
- réseaux et communication
- finances

L'élément « valeurs et principes » a été traité en détail par un atelier lors de la réunion. Les présidentes de section ont défini dans des groupes leurs valeurs diverses.

Les valeurs principales suivantes ont été données pour le Forum elle :

- transparence
- confiance
- respect
- fiabilité

Les valeurs et principes de base ont été visualisés sur un arbre à la fin de l'atelier. Cet arbre des principes doit être utilisé à l'avenir comme l'un des instruments de gestion des sections.

Les contenus généraux lors de la réunion de travail étaient :

- l'année des châteaux suisses : manifestation de reconnaissance envers nos comités de section en 2023
- nouveautés et compléments pour le classeur de gestion
- informations sur la newsletter et le journal
- statistiques : saisie des manifestations, des membres et des heures travaillées

Le deuxième jour de notre réunion de travail, Babette Sigg, présidente du « Forum suisse des consommateurs kf », nous a présenté les tâches, les thèmes et les défis du forum ; sa présentation sympathique, compétente et convaincante a eu beaucoup de succès.



Le Forum suisse des consommateurs propose un conseil juridique gratuit, divers organes de médiation et des informations sur les thèmes suivants

- santé / caisse maladie
- énergie / logement / ménage
- économie / finances / assurances
- «RecallSwiss»
- aliments / alimentation
- médias / communication
- mobilité / tourisme

Madame Sigg a présenté la brochure «Plastikwegweiser» (guide des plastiques). Celle-ci a été éditée par le « Forum suisse des consommateurs » avec la «Verein Schweizer Plastic Recycler» (l'association de recyclage de plastique suisse).

Conférence des présidentes du 15.2.2022

La première conférence des présidentes 2022 a eu lieu dans la coopérative Aar au Shoppyland Schönbühl. Monsieur Heinz Solenthaler, responsable de la promotion économique et culturelle à la coopérative Migros Aare, nous a accueillies avec des mots d'estime, en son nom et en celui de la direction de Migros Aar. Il soutient nos trois sections de

la coopérative Aar Forum elle (Aarau, Berne et Soleure).

M. Solenthaler nous a relaté les expériences faites avec les présidentes de section motivées et engagées qui mènent avec passion leurs réunions et leurs manifestations. Le Forum elle apprécie beaucoup la collaboration avec les personnes de Migros Aar et est très reconnaissant de leur soutien. Nous avons particulièrement apprécié le déjeuner admirablement préparé, offert par la coopérative Migros Aar.



Les autres points à l'ordre du jour étaient :

- l'état actuel concernant la succession dans le comité de la centrale et dans les sections
- les statistiques et la rétrospective annuelle des sections
- les informations données par le comité de la centrale au sujet de la banque de données des membres, des articles de publicité et de la Journée Forum elle.

L'après-midi était consacrée à la fondation Gosteli. Madame Ladina Fessler, archiviste scientifique de la fondation Gosteli, nous a parlé des archives concernant l'histoire du mouvement des femmes suisses, en particulier du travail immense fait par Marthe Gosteli. Ces archives rassemblent et mettent en valeur des documents archivés provenant d'organisations et d'associations féminines, ainsi que de femmes individuelles qui ont joué un rôle important dans les domaines de la politique, de l'économie, de la formation, de la culture, de la société et de la famille. À ce jour, les archives comprennent plus de

400 éléments. Pour rendre ces contributions des femmes plus visibles au public, la fondation a également soutenu la publication d'éditions sources au cours des dernières années.

Le Forum elle est lui aussi représenté dans les archives Gosteli. Ladina Fessler nous a montré les documents existants. Nous sommes fières de montrer aux personnes intéressées notre activité de longue date dans une petite partie des archives Gosteli.

Conférence des présidentes du 14.6.2022

La deuxième conférence des présidentes 2022 a eu lieu dans les locaux de l'Ecole-club Migros Argovie.

Nouveau dépliant

Thème principal : le nouveau dépliant. Les présidentes présentes ont apporté leurs corrections, propositions et critiques sur le contenu et sur les illustrations. Le texte du dépliant avait été rédigé



par Christine Loriol. Les photos montrent les membres du Forum elle à l'assemblée des déléguées de l'année en cours, ainsi que des destinations possibles pour des excursions. Les présidentes ont adopté le projet avec les modifications proposées. Le dépliant était prêt à l'envoi dès l'été.

Stratégie 2021-2024

La stratégie élaborée avec les présidentes est affichée dans la zone interne sur le site Web. Les stratégies suivantes ont été élaborées :

Pour le comité de la centrale, la stratégie à suivre est la suivante (pour la centrale même et pour soutenir les sections) :

Sections							
Coopérative				Initiatives personnelles			
Infos employés Infos coopérateurs	S'adresser concrètement au groupe cible (conférences, finances)	Thématiser en permanence Forum elle lors d'entretien	Organiser des petits cadeaux pour les nouvelles intéressées	Emmener des amies	Organiser des événements spéciaux (cinéma, conférenciers spéciaux)	Mettre en évidence : Le privilège de participer à Forum elle	Informers la presse envoyer un rapport lors d'un événement

Comité central							
FCM			Initiatives personnelles				
Participation aux événements du FCM et représenter Forum elle	Collaboration médiatique informative, moderne et constructive (Journal, Flyer, Migros Magazine)	Renforcer la collaboration avec Migros engagements	Mettre en évidence : Le privilège de faire partie de Forum elle	Informers la presse envoyer un rapport lors d'un événement	Coopérer avec d'autres organisations (Kneipp, TiMTaM etc.)	Les giveaways modernes doivent être porteurs d'un bon message	Intervenir auprès des coopératives/ de la direction aux côtés de section

D'autres thèmes ont été abordés :

- comme toujours : recherche de nouvelles membres pour les comités des sections et annonce dans le journal 2/2022
- nouvelle présentation des statistiques concernant le type et le nombre de manifestations dans les sections
- information sur les résultats de l'assemblée des déléguées

Le Forum elle ... en chiffres

Nous sommes très heureuses d'avoir pu accueillir 523 nouvelles femmes dans nos sections. Du fait de la pandémie et de l'évolution de la société, cela représente un grand succès pour 2022, succès dû aux grands efforts fournis par les comités des sections et par les membres. Nos membres ont été enthousiasmées par nos activités et par l'esprit d'équipe au sein du Forum elle. Elles ont partagé ces impressions avec leurs amies et connaissances. Les articles publiés dans le magazine Migros nous ont soutenues également dans notre effort de recrutement des membres.

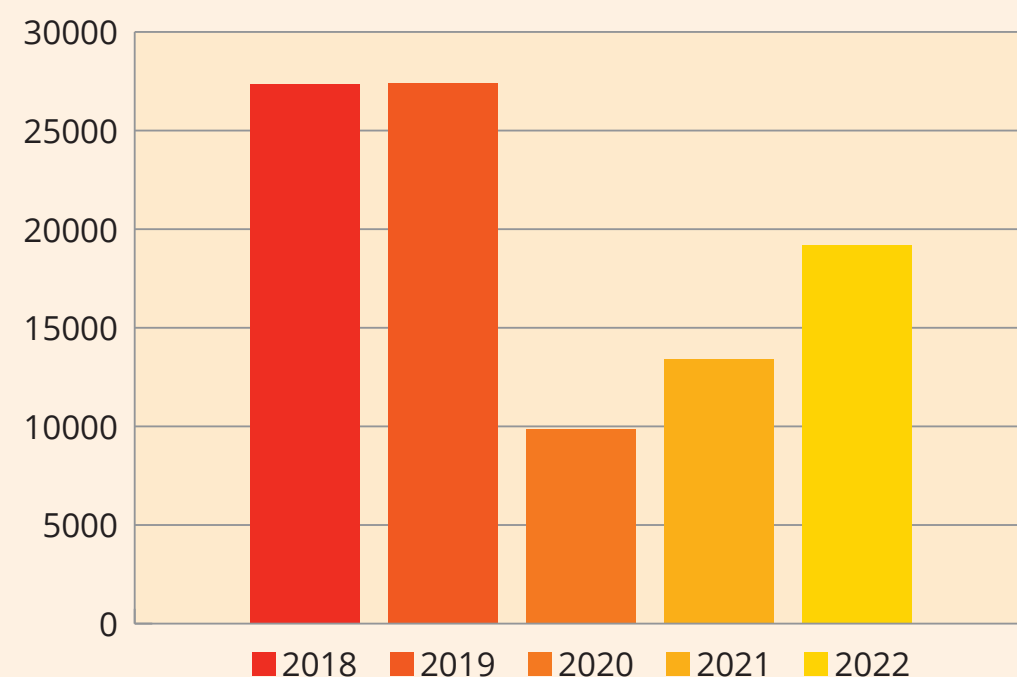
C'est avec regret cependant que nous avons dû enregistrer 693 démissions au cours de l'année

contractuelle ; le nombre de membres continue donc ainsi à régresser. S'il y avait encore 7'068 membres du Forum elle l'année précédente, nous ne pouvions en compter que 6'898 à fin 2022 (soit 170 membres en moins).

Il est donc d'autant plus important à l'avenir d'enthousiasmer les membres pour nos manifestations et de les motiver à nous recommander à d'autres femmes, ainsi que de chercher d'autres canaux pour le recrutement de nouvelles membres.

Nos membres ont été nombreuses à participer à nos manifestations. Après la chute due à la pandémie, le nombre de participantes était à nouveau en hausse en 2022. Nous sommes convaincues que cette tendance se poursuivra grâce à nos programmes variés.

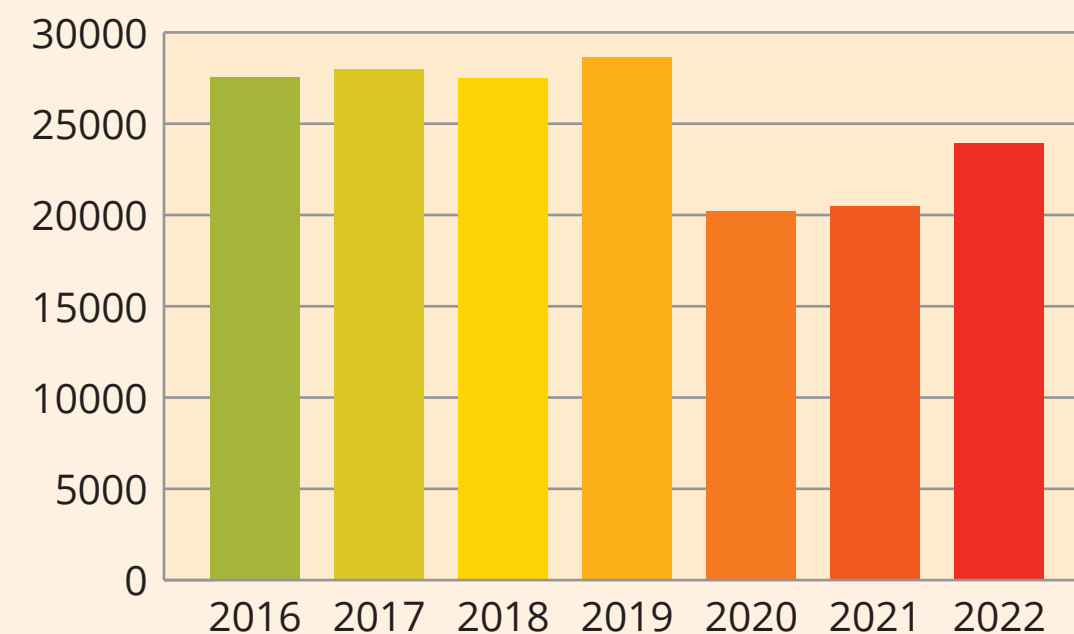
Membres participant aux manifestations



Nos statistiques montrent que nous avons travaillé intensément en 2022 : 367 exposés, visites, cours, séances d'information, événements sportifs et aperçus en matière d'art, de culture et de nature ont été organisés. Dans de nombreuses sections, ces manifestations ont même été menées plusieurs fois, ce qui entraîne un doublement des activités réalisées effectivement. En outre, dans beaucoup de sections, des activités sportives comme randonnées, promenades et yoga, mais aussi des après-midi de jeux ont été tous les mois au programme. Ces événements ont augmenté beaucoup le nombre total de manifestations. En tout, environ 600 événements ont été menés une ou plusieurs fois. Si au cours des deux années précédentes la moitié ou le tiers d'entre eux avait dû être annulés en raison du Covid 19, ce pourcentage n'était plus que de 15 % en 2022.

L'effort réalisé s'est montré également dans la statistique des heures travaillées : après les deux ans de pandémie, le nombre d'heures travaillées se situait à peu près au même niveau que pendant les années avant le Covid 19. Au début 2022, les mesures de confinement qui subsistaient encore nous ont freinées. Mais dès mars, il est devenu évident que les manifestations pouvaient à nouveau avoir lieu. Il s'agissait alors de les organiser et de maintenir le contact avec les membres en espérant que la pandémie s'atténuerait.

Heures travaillées 2016-2022



Le Forum elle ... et le rapport financier

Le compte de résultat 2022 se termine par un excédent de dépenses de 5'070,80 francs. Un déficit de 17'300,00 francs était budgété. Pour le nouveau dépliant, des provisions à hauteur de 10'000,00 francs ont été utilisées. Au cours de l'année contractuelle nous avons eu un membre de plus dans le comité de la centrale, ceci afin de pouvoir procéder à l'avenir aux élections de

renouvellement de manière échelonnée. Cela a entraîné également des dépenses de personnel plus élevées. De plus, la nouvelle situation concernant notre journal a nécessité la tenue d'une réunion supplémentaire du comité de la centrale.

Fort heureusement les dépenses pour notre Journal/Bulletin ont coûté 8'000,00 francs de moins que budgété.

La situation financière reste tendue, un déficit a dû être à nouveau budgété pour 2023.

Bilan au 31 décembre 2022 et 2021

	31. Dezember 2022	31. Dezember 2021
	CHF	CHF
Actif		
Banque Migros	86 747.14	96 019.14
Actifs transitoires	0.00	5 150.00
Total Actif	86 747.14	101 169.14
Passif		
Passifs transitoires	4 125.85	3 477.05
Provisions Assemblée des déléguées	5,000.00	5 000.00
Provisions Publicité	10 000.00	10 000.00
Provisions Projets	10 000.00	10 000.00
Provisions Dépliant/Flyer	0.00	10 000.00
Capital social au 01.01.2021	62 692.09	62 692.09
Excédent de dépenses	-5 070.80	
Capital social au 31.12.2021	57 621.29	
Total Passif	86 747.14	101 169.14

Comptes de résultat 2022 et 2021 / Budget 2023

	Budget 2023	2022	Budget 2022	2021
	CHF	CHF	CHF	CHF
Recettes				
Contributions				
Contribution de la FCM	175 000.00	175 000.00	175 000.00	175 000.00
Contribution des sections	20 400.00	21 204.00	21 500.00	11 178.00
Imprimés				
Annonces Bulletin	10 000.00	12 800.00	10 000.00	29 000.00
Total des recettes	205 400.00	209 004.00	206 500.00	205 178.00
Dépenses				
Personnel	102 000.00	99 163.80	98 000.00	97 969.95
Manifestations				
Assemblée des déléguées	15 000.00	17 128.85	15 000.00	283.85
Propres manifestations	35 000.00	32 003.35	33 000.00	32 981.80
Publications / Documents imprimés				
Newsletter	4 000.00	3 773.75	4 000.00	3 865.40
Bulletin	40 000.00	41 864.75	50 000.00	58 149.95
Rapport annuel	4 000.00	4 261.40	4 000.00	4 156.20
Publicité / Journée Forum elle				
Matériel publicitaire / Flyer	2 800.00	5 192.35	4 800.00	0.00
Homepage	3 000.00	1 820.35	3 000.00	12 861.35
Journée Forum elle	3 000.00	1 497.60	5 500.00	5 514.30
Frais administratifs	7 000.00	6 568.60	6 000.00	5 922.15
Autres				
Contributions aux associations	700.00	500.00	500.00	500.00
Formation continue	300.00	300.00	0.00	0.00
Total des dépenses	216 800.00	214 074.80	223 800.00	222 204.95
Excédent de recettes/dépenses	-11 400.00	-5 070.80	-17 300.00	-17 026.95

MITREVA

Agrément: 500346

Buckhauserstrasse 24
8048 Zürich
Telefon 058 570 15 85

A l'Assemblée des déléguées
FORUM elle
L'organisation féminine de Migros
Zürich

Rapport de l'auditeur

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels (bilan, compte des résultats) de l'association FORUM elle pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2022.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité Central alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 «Review (examen succinct) d'états financiers». Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux comptes annuels. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Zürich, le 6 février 2023

Mitreva SA



Gabriela Federer Wenger
expert-réviseur agréée



Christian Hautle
expert-réviseur agréé

Annexes

- comptes annuels
(bilan, compte des résultats)





Die Frauenorganisation der Migros
L'organisation féminine de Migros
L'organizzazione femminile della Migros
www.forum-elle.ch