



# Rapport annuel **2021**

## Forum elle ... remercie

L'année 2021 avait commencé dans l'espoir que la « normalité » reviendrait avec le vaccin. Loin de là ! Du fait de la pandémie, nous sommes toutes passées par différentes phases : l'espoir que tout allait reprendre, la désillusion quand tout s'est dégradé à nouveau. Malgré tout, nous avons continué à fonctionner. Ce n'est qu'en été que de nombreuses sections ont pu à nouveau réaliser leurs manifestations. Mais bien des membres ont montré toute l'année du respect envers les risques et des appréhensions à participer aux événements d'assez grande taille. Ce que nous avons parfaitement compris.

L'assemblée des déléguées du comité central a dû, cette année encore, être tenue par écrit. Après tout, nous avons maintenant fait nos preuves, et les sections aussi ont en majorité tenu leur assemblée générale par écrit.

Malheureusement les échanges personnels ont souffert des nombreuses annulations de manifestations. C'est ce que nous avons regretté le plus.

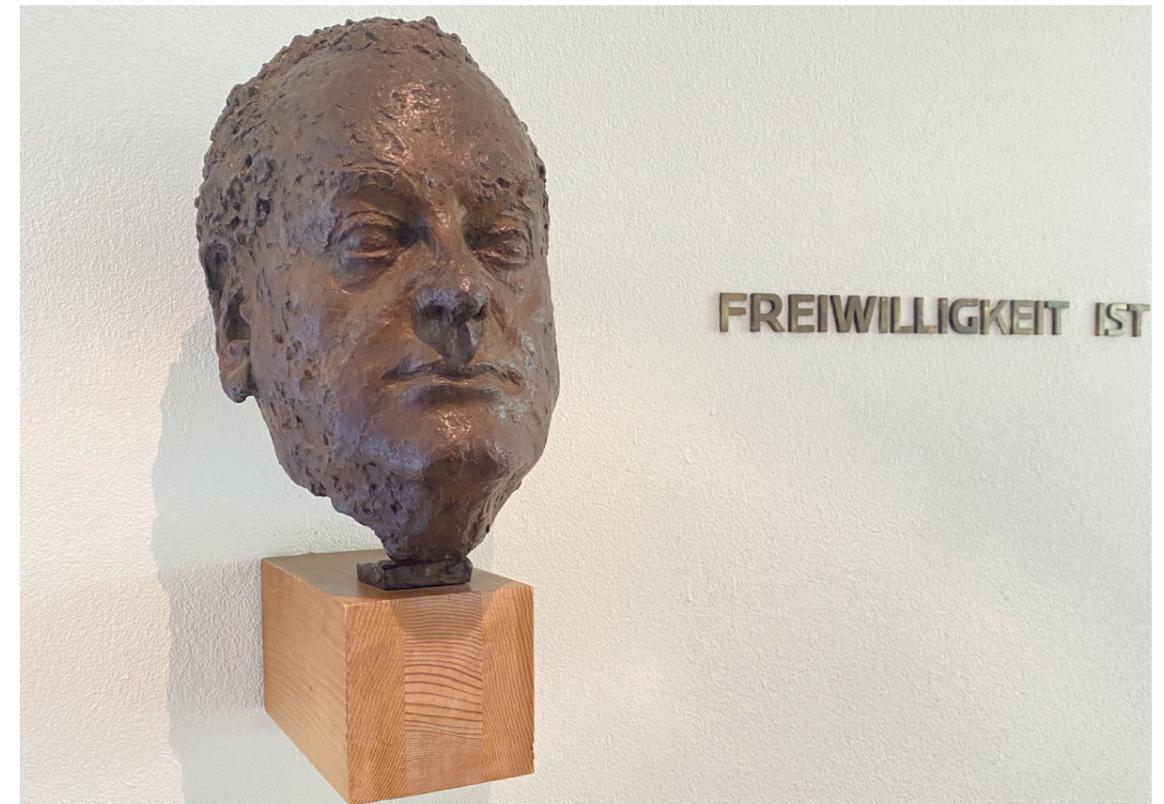
Cela a été d'autant plus agréable de pouvoir à nouveau nous rencontrer lorsqu'une phase de détente s'est manifestée au printemps et en été.

Qu'une délégation de trois membres du Forum elle ait pu participer à la réunion du GDI (Institut Gottlieb Duttweiler) en septembre a été vraiment génial. «Le sujet traité était...». Nous avons beaucoup apprécié la possibilité de cet échange direct et avons pu en tirer des projets concrets, par exemple...

Le Pour-cent culturel Migros est un partenaire très important pour le Forum elle, en particulier pour les sections qui sont ainsi co-financées. Mais nous avons toujours aussi la possibilité de nous adresser pour des questions d'organisation à diverses personnes, qui nous soutiennent de leurs conseils de leurs actions.

### **Merci infiniment pour cette bienveillance de la FCM à notre égard :**

- Marianne Meyer, présidente de l'assemblée des délégués
- Ursula Nold, présidente de l'administration de la FCM
- Fabrice Zumbrunnen, président de la Direction générale de la FCM



- Sarah Kreienbühl, (membre de la DG), responsable des GRH, de la communication, de la culture et des loisirs (Engagement Migros)
- Annina Arpagaus, responsable de la direction du secrétariat général.

Mais que serait le Forum elle sans le grand engagement bénévole au sein des comités de section !

### **Nous remercions de tout cœur :**

toutes les présidentes de section et leurs collègues des comités pour leur grand travail et leur flexibilité envers le Forum elle. En 2021 également, il est souvent arrivé que des manifestations soient organisées et à nouveau repoussées ou annulées en raison des développements de la pandémie. Nous l'avons beaucoup regretté. Les défis d'ordre organisationnel ont exigé beaucoup de temps et

de patience. Nous ne pouvons que louer le travail des comités de section !

Nous remercions aussi tous les membres du Forum elle qui nous sont fidèles, qui ont participé aux manifestations réalisées, qui nous recommandent et qui rendent notre organisation si variée, si conviviale et si précieuse grâce à leur affiliation.

Personnellement, je remercie expressément mes collègues du comité central qui s'engagent avec simplicité et compétence pour le Forum elle, qui soutiennent de leurs conseils et de leurs actes les comités des sections en cas de besoin, qui aident à réaliser le bulletin, se soucient des finances du comité central et assistent la présidente.

## Forum elle ... agit

### Assemblée des déléguées 2021 (par écrit)

Il était prévu de tenir l'AD 2021 à Bellinzone. Dès la fin de l'hiver, nous avons reconnu que cette assemblée des déléguées ne pouvait pas avoir lieu sur place, car la pandémie était encore trop présente. Le comité central l'a beaucoup regretté, car l'échange avec les déléguées nous manque. Les points à l'ordre du jour ont tous été adoptés et le comité central s'est beaucoup réjoui de la forte participation : 98 % des déléguées ont rempli et retourné les formulaires de vote en temps voulu et correctement. Un grand merci !

### Les déléguées ont ainsi accepté les points suivants :

- rapport annuel 2020
- comptes de résultat 2020

- rapport de l'organe de révision et décharge du comité
- procès-verbal de la 62e assemblée des déléguées de mai 2019
- procès-verbal de la 63e assemblée des déléguées de mai 2020

Nous sommes confiantes de pouvoir tenir l'assemblée des déléguées 2022 sur place, à Bellinzone.

### Comité de la centrale

#### En respectant les mesures sanitaires de la confédération et des cantons, le comité central a siégé pour les réunions suivantes :

- 19 janvier 2021 à Zurich (FCM Limmatplatz)
- 22 mars 2021 à Winterthour (centre commercial Neuwiesen)
- 18 mai 2021 à Zurich (FCM Limmatplatz)
- 1er novembre 2021 à Winterthour (centre commercial Neuwiesen)

11 – 12 août 2021: réunion de travail à Morat



Un des thèmes centraux au cours de l'exercice est le planning de succession dans le comité central. Les membres actuelles ont atteint la limite de leur mandat de 12 ans.

#### En effet, les membres du comité citées ci-dessous ont été élues en 2011 avec entrée en fonction en 2012 :

- Cécile Schwinghammer, Winterthour
- Elisabeth Schmid, Belfaux
- Liliane Legrand, Berne

L'objectif est de repourvoir graduellement de 2022 à 2024 ces trois postes vacants avec des femmes compétentes, motivées et bien connectées.

Autre thème : le désir d'une présentation plus moderne, plus fraîche, pour nos médias imprimés. Davantage d'informations sont communiquées sur ce thème dans le paragraphe mentionné plus bas et intitulé « bulletin et newsletter ».

Un nouvel outil dans notre application informatique permet aux sections d'envoyer une lettre à

tous leurs membres en quelques clics. La mise en page de cette lettre est préétablie, mais peut être personnalisée avec des photos et des textes individuels, et ceci en français, en allemand et en italien. La formation pour utiliser cet outil a été faite en ligne et a été expliquée à nouveau aux présidentes sur place lors de la CP au printemps.

#### Bulletin et newsletter

Notre bulletin est un magazine précieux, estimé et lu avec plaisir. Nos membres apprécient le contenu varié, informatif et agréable à lire, qui est toujours préparé et mis sous forme journalistique par notre rédactrice Christine Loriol. Cette année encore, de nombreux interviews, portraits, reportages et rétrospectives Forum elle ont pu y être publiés. De plus, on y présente aussi de temps en temps des livres qui méritent d'être lus ou des destinations de voyage, des entreprises ou des personnes qui sortent de l'ordinaire. Et les manifestations variées de nos sections y sont décrites dans la rubrique « Tour de Suisse ».

### Dans les deux numéros parus cette année, les personnalités suivantes ont été présentées :

- Ursula Nold, présidente de l'administration de la FCM
- Reto Gasser, luthiste utilisant le bois de résonance de Bergün
- Michelle Kottelat, de la start-up «Family» proposant des vélos d'enfants en abonnement
- les membres du Forum elle Renata Raggi-Scala, Betty Vergères et Jeannette Bögli-Kohler, contemporaines des 50 ans de droit de vote des femmes
- Dodo Hug, chanteuse, compositrice, musicienne et comédienne.

Nous sommes heureuses de pouvoir publier deux fois par an un bulletin destiné aux membres aussi génial, même si cela représente pour nous un effort financier important, car les annonces publicitaires diminuent de plus en plus. Ces annonces représentent pour nous une contribution importante au financement du bulletin. Des six annonces pleine page publiées autrefois, nous ne pouvons en acquérir actuellement que deux à trois, et encore en y investissant un temps énorme.

Cette évolution nous a motivé à repenser la production du bulletin et à rechercher de nouveaux partenaires. La présidente de la centrale a contacté le département des Médias Migros à la FCM et a été entendue. Le contact a été facile, cordial et très bienveillant. En outre, en collaborant avec Médias Migros, de précieuses synergies peuvent être utilisées, comme, par exemple, le service de traduction interne à Migros pour la version française. Médias Migros nous a proposé un rafraîchissement optique du bulletin qui nous a tout de suite plu et nous leur avons aussitôt passé commande pour la production du bulletin 1/2022, avec joie et en toute confiance. En plus de sa nouvelle présentation, le bulletin a été rebaptisé et s'appelle maintenant Journal Forum elle.

Notre newsletter paraît deux fois par an, en été et avant Noël. Les contenus y sont davantage d'actualité et la lectrice peut obtenir des informations plus détaillées en cliquant sur les liens indiqués. Nous restons convaincues que la newsletter est un moyen d'information important pour nos membres, même si nous nous apercevons que plusieurs membres ne l'ouvrent pas, ce que nous regrettons beaucoup, bien sûr. Grâce au changement d'outil informatique, l'envoi de la newsletter est devenu plus facile et plus fiable.

### Réunion de travail

Du 6 au 7 septembre 2021, les présidentes de section et le comité central se sont rencontrés pour une réunion de travail à l'hôtel Säntispark à Abtwil SG. Le programme d'encadrement, l'hôtel et les salles de réunion ont été organisés par Margrit Riedener et Cécile Schwinghammer. Pour bien commencer la réunion de travail, chaque membre a trouvé une boîte de « biberli » sur la table. Un grand merci aux organisatrices.

La réunion a commencé par une présentation de M. le Dr. méd. Patrik Noack du groupe Medbase. Medbase a été fondé en 2001, a son siège social à Winterthur et fait depuis 2010 partie du Groupe Migros. Le Dr. Noack a parlé de ses expériences et des défis qu'il a dû relever en tant que médecin d'équipe aux Jeux Olympiques qui ont eu lieu en 2020/2021 à Tokyo ; il a également raconté comment Medbase est né, s'est développé et est organisé aujourd'hui.

Les Jeux Olympiques de Tokyo ont représenté un défi extrême tant pour les sportifs et sportives que pour les accompagnants. Les retards dus aux tests, les longs trajets, les températures élevées, la forte humidité de l'air – et malgré tout cela nous avons pu célébrer une performance extraordinaire des athlètes.



En tant que prestataire de services de santé innovatif, Medbase développe systématiquement le concept de soins intégrés dans toute la Suisse et planifie activement l'élargissement de leurs champs d'activité dans ce sens. Des équipes de travail interprofessionnelles à l'intérieur du groupe Medbase et la connexion avec d'autres prestataires de services du domaine de la santé sont au centre de leurs préoccupations. Cet exposé passionnant a été suivi par une visite des locaux de Medbase au Säntispark.

Le deuxième jour, nous avons accueilli Christa Karner, responsable de la filiale Migros Bank Amriswil TG. Ses explications compétentes et motivantes sur le thème « les femmes à la Bourse ! » nous ont toutes enthousiasmées. Nous retenons que nous, les femmes, devrions avoir plus d'audace et de confiance en nous dans les questions financières, que nous devrions – et devons – nous occuper de nos propres finances et que nous sommes des investisseuses qui réussissent. Malgré cela, seulement un peu plus de 20 % des femmes en Suisse se préoccupent de décisions

financières à long terme. Autre point important : les femmes doivent combler les lacunes de la prévoyance et pour cela les placements en titres, comme les plans d'épargne basés sur des fonds dans le pilier 3a, sont particulièrement indiqués.

Les autres points traités lors de la réunion étaient :

- le développement du site Internet. On a rappelé ici à nouveau que le nouvel outil permettait d'envoyer facilement un mailing à toutes les membres possédant une adresse e-mail. De plus les questions concernant les champs d'adresse, les champs obligatoires lors de l'inscription, l'impression des étiquettes pour l'envoi postal, etc. ont été clarifiées. L'objectif est que toutes les sections puissent gérer elles-mêmes leur banque de données des membres d'ici à la fin de l'année.
- Médias sociaux : nous continuons avec Facebook, mais nous ne poursuivons pas le projet LinkedIn, car ce n'est pas le bon média pour notre organisation. Bien entendu, nous voyons d'un œil favorable le fait que les utilisatrices de LinkedIn mentionnent dans leur profil qu'elles sont membres du Forum elle.

- Bénévolat – chiffres actuels : « l'Observatoire du Bénévolat en Suisse 2020 » a été présenté, montrant que nous sommes sur la bonne voie, car nous nous engageons pour nos membres, ce qui apporte une plus-value ; nous montrons une valorisation et formons avec le comité une équipe forte. Nous gagnons de nouveaux membres du comité de préférence en abordant directement diverses personnes (ce ne doit pas toujours être à la présidente de le faire).
- Archivage : les documents de fondation des sections se trouvent dans les archives de la fondation Gosteli, qui est spécialisée sur l'histoire des associations féminines. Comme l'archivage est un thème récurrent, un exposé sera organisé pour la conférence des présidentes en février 2022.
- Stratégie 2022 – 2025 : rétrospective et évaluation des objectifs stratégiques 2016 – 2021 : quels objectifs avons-nous pu réaliser ou non ? En se basant sur cette constatation, définir et fixer les objectifs, les mesures et les responsabilités pour les quatre prochaines années.
- Fixation provisoire du calendrier 2022

### Conférence des présidentes de juin 2021

La conférence des présidentes de février 2021 n'a pas pu être tenue en raison de la pandémie. Elle a été reportée au 28 juin 2021 et nous avons été très heureuses de pouvoir nous revoir enfin après presque une année.

- Les points suivants ont été traités à la conférence
- Présentation renouvelée et formation à l'outil pour la newsletter en ligne
  - Archivage : que doit-on archiver et pour combien de temps. Nous poursuivrons ce thème en 2022
  - Information sur les résultats de l'assemblée des déléguées
  - Information sur les sujets et sur le déroulement de la réunion de travail
  - Statistiques : comment les chiffres se sont-ils développés pendant la pandémie
  - Médias sociaux : doit-on utiliser d'autres canaux en plus de Facebook (LinkedIn).



L'après-midi s'est déroulée sous le signe de notre future coopération avec « TaM – Tandem au Musée ». Nous avons rencontré Franziska Dürr dans le Musée Migros d'Art Contemporain et avons visité l'exposition. On nous a ensuite informées sur le sens et le but de « TaM – Tandem au Musée » : TaM est très simple à mettre en place. Il suffit d'un brin de curiosité, d'avoir envie de vivre des expériences originales avec d'autres personnes et de se retrouver au sein d'un musée pour découvrir leur collection. Ensemble, on choisit un objet qu'on peut ensuite présenter sur le site de « TaM – Tandem au Musée ». [www.tim-tam.ch](http://www.tim-tam.ch)

Le Forum elle trouve l'idée tellement bonne que nous nous sommes connectées mutuellement sur notre site.

### Conférence des présidentes de novembre 2021

Pour terminer l'année, le comité central a invité les présidentes de section à la CP à Lucerne. Dans la grande salle de l'école-club Migros de Lucerne nous avons une vue panoramique sur le lac et le Centre Culture et Congrès Lucerne (en suisse allemand : KKL) – malheureusement le temps était gris et couvert. L'ambiance n'en était que meilleure.



C'est à l'occasion de cette conférence des présidentes que la stratégie de recrutement des membres a été fixée pour les prochaines années, car le nombre de membres est un paramètre important pour mesurer le succès du Forum elle. Notre thème central est et reste : comment trouver de nouvelles membres ? Mais il ne s'agit pas seulement de recruter de nouvelles membres plus jeunes, il faut aussi prendre soin des membres existantes.

Les présidentes de section ont été également informées sur les projets de renouvellement du bulletin et du dépliant. Et il y a eu encore suffisamment de temps pour que les PS puissent présenter leurs préoccupations et rétrospectives en séance plénière. Nous considérons cet échange d'expériences comme particulièrement important, puisqu'il montre que dans les sections et leur comité ce sont presque partout les mêmes thèmes et les mêmes problèmes qui dominent : recherche de succession pour les comités, organisation des manifestations et annulation à cause du Covid-19, recrutement de nouvelles membres.

Les blocs Post-it achetés en 2020 ont été tellement bien accueillis que nous avons décidé de passer une nouvelle commande et de distribuer ces blocs

gratuitement aux sections, au prorata de leur nombre de membre.

Le thème « succession dans le comité central » a été également abordé. Nous sommes convaincues que nous pourrions en 2022 élire dans le CC une femme Forum elle compétente répondant aux exigences désirées.

Après le déjeuner de Noël à l'hôtel Schweizerhof de Lucerne, nous avons visité le Panorama Bourbaki. Nous avons pu, d'une part, jeter un coup d'œil dans les coulisses et, d'autre part, nous faire expliquer l'histoire de l'armée Bourbaki il y a 150 ans sur le tableau circulaire impressionnant.

blissements culturels ou sociaux et de musées ont régressé nettement. Les consignes de la confédération avec la règle des 3G – ou même des 2G vers la fin de l'année – ont exigé beaucoup d'efforts et de temps passé en organisation et information.

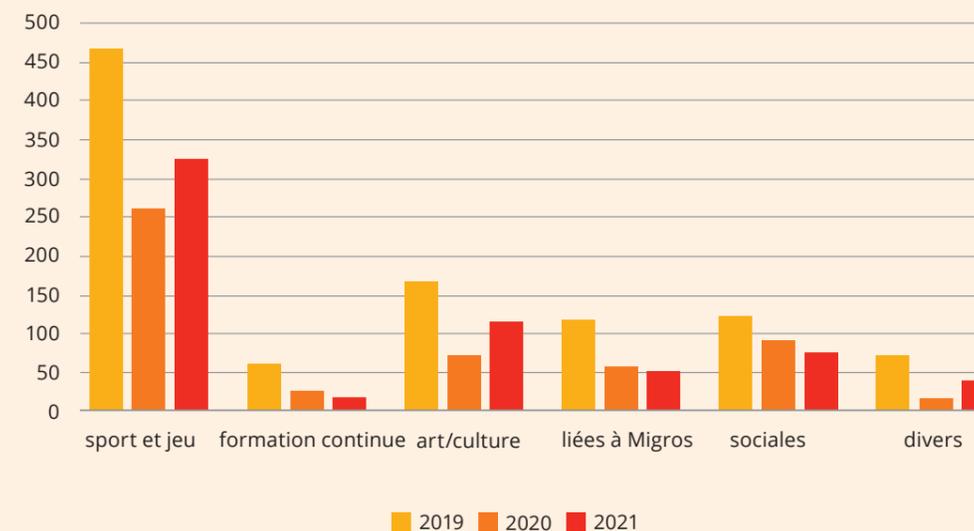
Le temps investi se montre aussi dans la statistique des heures travaillées : au cours de cette deuxième année de pandémie, les heures effectuées se situaient à peu près au même niveau que l'année précédente. Malgré le confinement, il fallait au printemps maintenir le contact avec nos membres, organiser des événements avec le risque de devoir les repousser en cas d'aggravation de la situation du Covid-19. Une fois le printemps passé, nous espérions que la situation se détendrait grâce au vaccin. Mais il s'est avéré en automne que cela ne durerait pas et le nouveau développement avec la variante Omicron nous a même ralenties jusqu'à la fin de l'année.

## Forum elle ... en chiffres

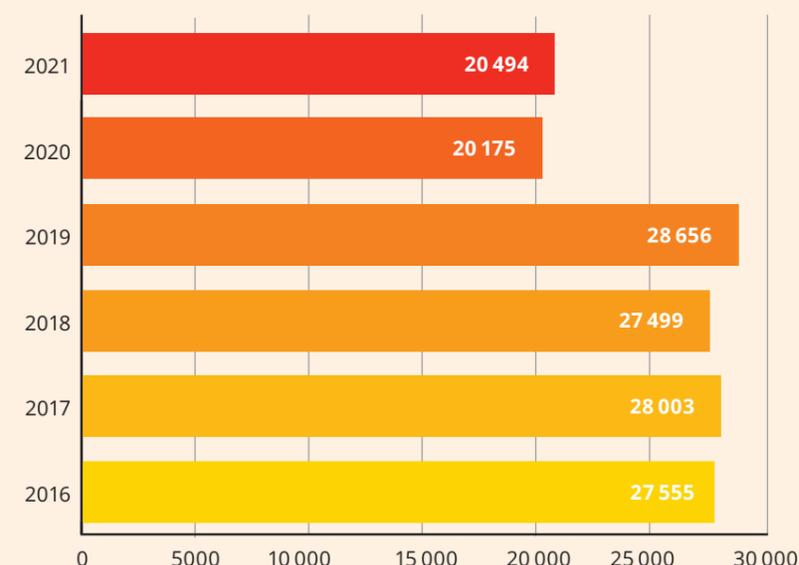
En 2021 nous avons pu accueillir 320 nouvelles membres dans nos sections. C'est un chiffre réjouissant vu la pandémie actuelle. Mais, d'autre part, 704 femmes ont cessé d'être membres du Forum elle pour des raisons diverses. Nous le regrettons beaucoup et nous faisons de gros efforts pour éviter cette évolution sociale. Il s'agit d'enthousiasmer les membres avec nos manifestations et de les motiver pour qu'elles nous recommandent à d'autres personnes.

Les statistiques montrent clairement que, cette année encore, on a beaucoup travaillé, que de nombreux événements ont été planifiés et organisés, mais que certains n'ont pas pu être réalisés. Les visites d'entreprises Migros, les visites d'éta-

## Manifestations par thèmes



## Heures de travail 2016–2021



## Forum elle ... et le rapport financier

En raison de l'annulation de l'assemblée des déléguées, le comité central a décidé d'exonérer les sections de la moitié de leur contribution au CC.

Le renforcement et la flexibilité financière des sections sont importants pour nous et doivent rester garantis. Les finances du comité central ont montré au cours de cette année pour la première fois un déficit important. Comme déjà mentionné auparavant, ce déficit est dû en particulier aux coûts nets plus élevés pour la production du bulletin.

## FORUM elle comité central

Bilan au 31 décembre 2021 et 2020

	31. décembre 2021	31. décembre 2020
	CHF	CHF
<b>Actif</b>		
Banque Migros	96 019.14	114 230.64
Actifs transitoires	5 150.00	5 150.00
<b>Total Actif</b>	<b>101 169.14</b>	<b>119 380.64</b>
<b>Passif</b>		
Passifs transitoires	3 477.05	4 661.60
Provisions Assemblée des déléguées	5 000.00	5 000.00
Provisions Publicité	10 000.00	10 000.00
Provisions Projets	10 000.00	10 000.00
Provisions Dépliant/Flyer	10 000.00	10 000.00
Capital social au 01.01.2021	79 719.04	79 719.04
Excédent de dépenses	-17 026.95	
Capital social au 31.12.2021	62 692.09	
<b>Total Passif</b>	<b>101 169.14</b>	<b>119 380.64</b>

## FORUM elle comité central

Comptes de résultat 2021 et 2020 / Budget 2022

	Budget 2022	2021	Budget 2021	2020
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Recettes</b>				
<b>Contributions</b>				
Contribution de la FCM	175 000.00	175 000.00	175 000.00	175 000.00
Contribution des sections	21 500.00	11 178.00	22 500.00	11 672.50
<b>Imprimés</b>				
Annonces Bulletin	10 000.00	19 000.00	19 000.00	27 500.00
<b>Total des recettes</b>	<b>206 500.00</b>	<b>205 178.00</b>	<b>216 500.00</b>	<b>214 172.50</b>
<b>Dépenses</b>				
<b>Personnel</b>	98 000.00	97 969.95	97 000.00	95 640.85
<b>Manifestations</b>				
Assemblée des déléguées	15 000.00	283.85	15 000.00	1 276.65
Propres manifestations	33 000.00	32 981.80	30 000.00	32 700.35
<b>Publications / Documents imprimés</b>				
Newsletter	4 000.00	3 865.40	4 000.00	3 872.05
Bulletin	50 000.00	58 149.95	62 000.00	62 599.20
Rapport annuel	4 000.00	4 156.20	4 000.00	4 058.70
<b>Publicité / Journée Forum elle</b>				
Matériel publicitaire / Flyer	4 800.00	0.00	2 000.00	0.00
Homepage	3 000.00	12 861.35	7 000.00	6 162.45
Journée Forum elle	5 500.00	5 514.30	4 000.00	3 694.50
<b>Frais administratifs</b>	6 000.00	5 922.15	6 000.00	5 737.30
<b>Autres</b>				
Contributions aux associations	500.00	500.00	600.00	600.00
Formation continue	0.00	0.00	500.00	0.00
<b>Total des dépenses</b>	<b>223 800.00</b>	<b>222 204.95</b>	<b>232 100.00</b>	<b>216 342.05</b>
<b>Excédent de recettes/dépenses</b>	<b>-17 300.00</b>	<b>-17 026.95</b>	<b>-15 600.00</b>	<b>-2 169.55</b>

# MITREVA

Agrément: 500346

Buckhauserstrasse 24  
8048 Zürich  
Telefon 058 570 15 85

A l'Assemblée des déléguées  
FORUM elle  
L'organisation féminine de Migros  
Zurich

## Rapport de l'auditeur

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels (bilan, compte des résultats) de l'association FORUM elle pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2021.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité Central alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 «Review (examen succinct) d'états financiers». Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux comptes annuels. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Zürich, le 20 janvier 2022

Mitreva SA

Gabriela Federer Wenger  
expert-réviseur agréée

Christian Hautle  
expert-réviseur agréé

## Annexes

- comptes annuels  
(bilan, compte des résultats)



Skulptur Ken Ritley, Migros Museum für Gegenwartskunst, Zürich



Die Frauenorganisation der Migros  
L'organisation féminine de Migros  
L'organizzazione femminile della Migros  
[www.forum-elle.ch](http://www.forum-elle.ch)