



# Rapport annuel **2019**

## Le Forum elle... félicite.

Nous nous sommes toutes, au Forum elle, énormément réjouies à l'assemblée des déléguées du 23 mars 2019 qu'Ursula Nold ait été élue nouvelle présidente de l'administration de la FCM. Et nous avons été également très heureuses et très fières qu'elle ait accepté de prononcer quelques paroles de bienvenue à notre conférence des présidentes du 26 novembre 2019 dans les bâtiments de la FCM à Zurich.

Ursula Nold a dit : « je sais très bien combien de travail et de passion les présidentes de section et le comité de la centrale investissent dans le Forum elle. Et je les remercie de leur engagement et de leur conviction de faire quelque chose de bien pour la société. C'est très important pour la cohésion sociale, qui représente aussi une valeur fondamentale de Migros. Le Forum elle crée de façon exemplaire une plus-value pour Migros. »

La nouvelle présidente de la FCM a encouragé les personnes présentes à oser emprunter de nouvelles voies avec de nouvelles idées pour parvenir à recruter de nouveaux membres. Le Forum elle



a la possibilité, par cet engagement, de porter vers l'extérieur l'idée unique de Migros. Ursula Nold nous a également incitées à percevoir ce rôle d'ambassadrices de Migros et de contribuer ainsi à l'image globale de l'entreprise.

Elle nous a informées aussi sur les grands défis, l'environnement compétitif et la période mouvementée que vit Migros. Migros s'engage à trouver de bonnes solutions pour rester, à l'avenir également, le meilleur choix pour sa clientèle. Ursula Nold termina ses paroles de bienvenue par le message suivant : « nous devons nous serrer les coudes et aller de l'avant ».





## Le Forum elle... remercie.

Le pour cent culturel de Migros est notre partenaire financier le plus important. Cela nous permet entre autres de pouvoir continuer à former et à soutenir nos membres des comités de section. Un grand merci à Sarah Kreienbühl, responsable du pour cent culturel Migros à la FCM.

La présidente de la centrale du Forum elle a la possibilité d'assister aux assemblées des déléguées de la FCM. Nous apprécions cette opportunité de nous rencontrer et d'échanger idées et informations lors de cet événement important. C'est une publicité essentielle pour nous de nous montrer et d'informer sur le Forum elle au cours d'entretiens personnels. Cela développe la compréhension et montre que nous sommes aujourd'hui actives, fidèles à Migros et motivées envers nos membres.

Nous remercions également vivement le président de la direction générale et CEO Fabrice Zumbrunnen. Il nous a toujours soutenues et appréciées pendant toutes ces années et nous nous réjouissons de pouvoir continuer à compter sur sa bienveillance, même en période de changements profonds. Nous avons été très heureuses qu'il ait pris le temps en 2019 de répondre à une interview pour notre bulletin. Merci, Monsieur Zumbrunnen!

Annina Arpagaus nous soutient constamment pour les questions concernant l'organisation de la FCM, elle nous ouvre des portes et nous fournit une aide précieuse pour diverses affaires et sur certains sujets. Nous apprécions beaucoup de pouvoir travailler avec elle.

C'est un grand honneur pour le comité de la centrale de pouvoir participer aux journées d'études de l'institut Gottlieb Duttweiler à Rüslikon. D'une part, les exposés et les informations sont toujours très intéressants, d'autre part nous avons, là encore, la possibilité de nous entretenir

et d'échanger nos idées avec des personnes de la grande famille Migros. Malheureusement, nous avons eu cette année un chevauchement de dates avec notre réunion de travail et la présidente de la centrale n'a pu être présente que la veille au soir et le matin de la première journée d'études.

Nous remercions aussi chaleureusement tous les directeurs des coopératives qui soutiennent nos sections, que ce soit financièrement ou aussi par des prestations ou d'autres attentions. Nous faisons sans cesse l'expérience de ces gestes généreux lorsqu'au cours d'une réunion de travail nous remercions toutes les présidentes de section pour leurs efforts et que nous pouvons leur offrir une corbeille pleine de produits Migros sponsorisée par la coopérative locale. Au cours de l'exercice 2019, c'est la coopérative Aar qui nous a fait ce cadeau lorsque nous étions à Soleure.

Autres partenaires importants : le magazine Migros et Azione. Chaque fois qu'un article paraît sur le Forum elle, nous pouvons enregistrer de nombreuses demandes de renseignements et de nouvelles inscriptions. C'est pour nous une plateforme essentielle vers l'extérieur.

Un grand merci aussi à mes collègues du comité de la centrale. Notre équipe travaille en toute simplicité, avec concentration et compétence pour le Forum elle et pour les sections. Merci infiniment !



Beatrice Richard-Ruf  
Présidente de la centrale



## Le Forum elle... agit.

### Assemblée des déléguées

C'est au son du cor des Alpes que les déléguées ont été accueillies le 22 mai 2019 à l'entrée côté lac du Grand Casino de Lucerne pour l'assemblée des déléguées. La section de Lucerne, sous la direction de la présidente Astrid Leupin aidée de son équipe, avait organisé le cadre de façon merveilleuse. De nombreuses personnalités nous y ont adressé quelques messages de salutations :

- Damian Müller, conseiller d'état FDP, Lucerne
- Marcel Perren, directeur de Luzern Tourismus AG
- Anton Wechsler, président du département Administration de la coopérative Migros Lucerne
- Peter Birrer, président de la fondation Gottlieb et Adele Duttweiler.

Parmi les autres invités, il y avait Annina Arpagaus, responsable de la direction du secrétariat général de la FCM, Mme le Dr Elena Mattle-Andreoli, présidente d'honneur du Forum elle, Heidi Kirchhofer, présidente d'honneur de la section Lucerne.

Après la partie statutaire, lors de laquelle toutes les demandes ont été approuvées, nous avons eu



le plaisir d'accueillir sur le podium Dominik Haltiner, responsable publicité/online et Urs Wüest, responsable Marketing fleurs/plantes de la coopérative Migros Lucerne. Leur présentation « De la région pour la région : 20 ans déjà » nous a montré de façon évocatrice ce concept qui a réussi.

Le tour en bateau sur le lac de Lucerne qui suivit, avec un apéro offert par la coopérative Migros Lucerne et un accompagnement musical, constitua l'apogée de l'AD. Le beau temps était de la partie et nous avons même pu apprécier la traversée sur le pont supérieur du bateau. Le déjeuner pris au Grand Casino et les prestations du « Fantasiechörli Luzern » ont clôturé brillamment l'assemblée des déléguées.

## Comité de la centrale

Le comité a traité de nombreuses affaires au cours de cinq réunions. C'est surtout l'organisation des grands événements, comme assemblée des déléguées, réunion de travail et deux conférences des présidentes, qui a sollicité une grande partie de notre temps.

Mais des questions sur les thèmes suivants nous ont également occupées :

- changement de personnel dans les comités des sections
- développement du nombre des membres
- surcroît de travail pour trouver des partenaires pour nos annonces dans le bulletin
- sélection d'articles publicitaires/give-aways
- mise à jour du manuel de travail
- ajustement des dédommagements pour certains ressorts du CC, et pour la participation des présidentes de section aux événements du CC
- discussion sur le contenu du bulletin et de la newsletter avec Christine Loriol, notre rédactrice
- organisation de la journée Forum elle dans les sections.

Au cours de l'exercice 2019, deux nouvelles présidentes de section sont entrées en fonction – Juliette Kessler, Vaud et Matelda Tenchio, Rätia Coire. Le CC est heureux et reconnaissant de pouvoir compter sur le travail efficace des présidentes et des membres des comités.

Les membres du comité de la centrale ont participé aux assemblées générales des sections suivantes :

**Beatrice Richard-Ruf**

Lucerne, Vaud, Argovie, Zurich

**Cécile Schwinghammer**

Schaffhouse, Winterthour, Saint-Gall, Rätia

**Liliane Legrand**

Berne, Haut Valais, Vaud, Valais romand

**Elisabeth Schmid**

Fribourg, Soleure, Bâle, Neuchâtel

Les rencontres régulières du comité de la centrale avec les comités des sections montrent qu'il s'agit là d'un vrai besoin. Les échanges sont intenses et les membres des comités profitent des expériences, des idées, des suggestions et du temps pour se connecter aux autres sections. Au cours de l'exercice 2019, la délégation du comité de la





centrale (présidente et vice-présidente) a rencontré les comités des sections Saint-Gall, Rätia, Schaffhouse et Winterthour. La première ronde des rencontres des comités est donc ainsi terminée. Pour l'année 2020, la composition des sections suisses allemandes sera remixée, suite à plusieurs demandes.

### Réunion de travail

Pendant l'exercice, la réunion de travail a eu lieu les 19 et 20 septembre 2019 à Soleure. Du fait du chevauchement de dates avec la journée d'études de l'Institut Gottlieb Duttweiler, notre session n'a commencé que l'après-midi, afin de permettre à la présidente de la centrale d'être présente la veille au soir et d'assister aux exposés de la première matinée à l'IGD.

Le thème de la journée de travail abordait la numérisation et les médias sociaux pour les associations. Nous avons invité pour cela deux conférenciers qui devaient nous faire mieux connaître ces domaines et nous montrer un moyen réali-

sable d'y parvenir. Malheureusement, le conférencier qui devait parler de « la numérisation : les changements apportés par les nouveaux médias » a dû se décommander la veille. Il a fallu alors combler le vide thématique et temporel le plus rapidement possible. La présidente de la centrale a donc composé une présentation au pied levé et développé un atelier de courte durée pour la réunion de travail. Les participantes ont été étonnées d'apprendre combien la numérisation est connue et utilisée et combien le travail analogue est déjà oublié.

Le vendredi, l'accent était mis sur les différents médias sociaux. Notre conférencier, Marc Böhler de mebibabo, nous a décrit quatre produits différents : Whatsapp, Facebook, Instagram et YouTube. Les avantages et les inconvénients, l'efficacité et la facilité d'utilisation de ces différents canaux ont été évalués dans quatre groupes de travail et présentés à l'ensemble des participantes. Il a été décidé à une large majorité que le Forum elle devait se présenter à l'avenir sur Facebook, la présidente de la centrale devant concevoir le site jusqu'en décembre.



Les dépliants actuels du Forum elle sont pratiquement épuisés. Le comité de la centrale a décidé de remanier ce dépliant. Les présidentes en ont été informées lors de la journée de travail et on leur a demandé s'il fallait composer un groupe de travail avec soutien professionnel pour traiter ce sujet. La réaction a été très négative de la part de certaines présidentes, ce qui a incité le CC à prendre les choses en main lui-même avec l'aide d'un bureau de graphisme. Les présidentes ont pu cependant communiquer à la présidente de la centrale leurs suggestions pour le contenu.

### Conférences des présidentes

Le CC a décidé de toujours tenir à l'avenir les conférences des présidentes dans les locaux de la FCM, en raison de leur position centrale et de leur bonne accessibilité.

Le 21 février 2019, nous avons reçu Cecile Speitel, membre du comité CH2021.ch, pour un exposé sur l'origine, la fondation et le jubilé du droit de vote des femmes en Suisse. Bon nombre d'entre nous ont vécu l'introduction du droit de vote pour les femmes en 1972 et échangèrent donc activement

leurs expériences. Nous avons décidé de nous connecter avec la plate-forme CH2021.ch. Divers projets et opérations y sont affichés qui pourraient nous intéresser également. Le CC prend à sa charge la cotisation de membres pour les sections.

Autre thème abordé en 2019 : les statistiques. Un thème récurrent est toujours d'organiser un plus grand nombre de manifestations pour les femmes qui travaillent. Mais c'est un projet de longue haleine, car il ne faut pas s'attendre à ce que de nombreuses femmes y participent dès le début. Ce serait pourtant une bonne occasion de gagner des membres plus jeunes.

Le comité de la centrale attache beaucoup d'importance à la formation continue dans les comités des sections. Pour cette raison, les présidentes ont été informées que nous prenions à notre charge les coûts d'une formation par section et par an (sans les notes de frais).

Lors de la conférence des présidentes du 26 novembre 2019 à Zurich, il a été à nouveau question du site Internet Forum elle. Dans la zone interne, de nombreux documents sont affichés, comme par exemple la base de données avec des sugges-

tions et des contacts pour des manifestations. Monika Früh, du secrétariat de la centrale, attire l'attention sur le fait qu'il y a de temps à autre des problèmes pour les inscriptions en ligne. Pour les éviter, il est important que les organisatrices

- signalent aux membres qu'une inscription n'est valable que si on a reçu ensuite une confirmation en ligne
- s'inscrivent d'abord elles-mêmes à chaque manifestation pour tester le système.



Selon la décision prise à la réunion de travail, notre organisation se présente depuis début décembre, sous la direction de la présidente de la centrale, sur Facebook: « Forum elle – l'organisation féminine de Migros ».

Il est également signalé que les publications, comme les rapports annuels du CC et autres, n'y sont affichées que pour les cinq dernières années. Les documents plus anciens sont archivés au secrétariat de la centrale.

## Le Forum elle... est à la page.

Nous continuons à nous efforcer de conserver notre nombre de membres. Nous utilisons pour cela de nouveaux canaux, tout en conservant les moyens qui ont fait leurs preuves, comme par exemple notre journée Forum elle, organisée par les sections. Au cours d'une journée du début de l'été ou d'automne, celles-ci se présentent à un endroit stratégique, comme par exemple devant un magasin Migros ou sur un marché, pour attirer l'attention sur notre organisation. Le comité de la centrale met à la disposition des sections des give-aways de Chocolat Frey, qui sont remis aux passantes avec le dépliant.

Mais le recrutement qui réussit toujours, c'est lorsqu'un membre emmène ses amies, sa famille, ses voisins et ses connaissances à une manifestation et les convainc d'adhérer au Forum elle.



## Le Forum elle... en chiffres.

Nous sommes heureuses d'avoir pu accueillir 562 nouveaux membres au Forum elle et nous leur souhaitons la bienvenue. Malheureusement nous avons enregistré également 791 démissions, la plupart liées à l'âge. Le nombre de membres a diminué en tout de 3 %. À fin 2019, le nombre total de membres était de 7784 femmes.

Au cours de l'exercice 2019, 1006 manifestations ont été organisées (contre 945 l'année précédente).

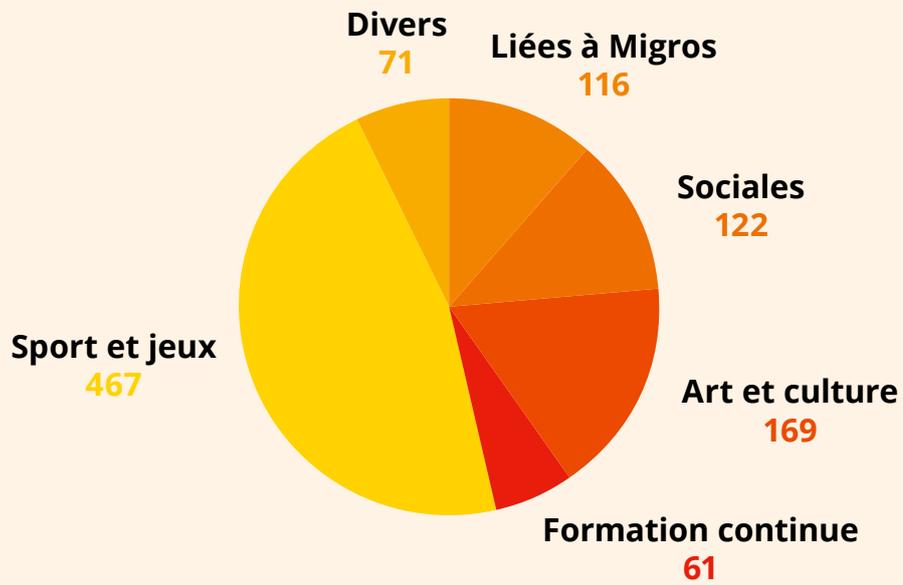
Pour les 467 manifestations de sport et de jeux, il faut tenir compte du fait que les événements répétitifs sont également comptés, comme par exemple les cours de yoga, de Qi-Gong, les randonnées etc. Les événements se référant à Migros sont surtout des exposés, des visites d'entreprise et la journée Forum elle.

En tout 27 389 personnes ont participé à ces manifestations. Ce qui signifie une petite augmentation par rapport à 2018, où il y a eu 27 344 participantes.

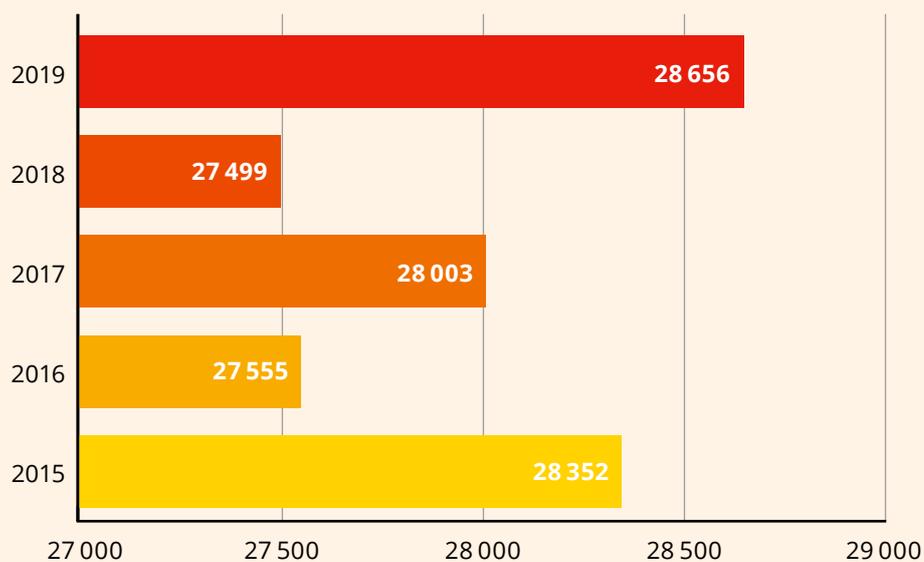
Les efforts des sections pour l'organisation des manifestations, mais aussi le travail pour le Forum elle en général, ont augmenté à nouveau légèrement.

Il faut supposer que davantage d'heures ont été passées à travailler, mais qu'elles ont été tout simplement « oubliées » du fait du grand engagement pour le Forum elle. Un grand merci à toutes celles qui se sont engagées pour le Forum elle et qui continuent à le faire avec joie et persévérance.

# Manifestations par thèmes



# Heures de travail 2015-2019



## Le Forum elle... **rapport financier.**

La situation financière du comité de la centrale reste solide. Grâce à de bons contacts et beaucoup d'engagement, la position «annonces dans le bulletin» a terminé au-dessus du budget, ce qui a contribué de façon significative à l'excédent des recettes. Les dédommagements pour les réunions des présidentes de section avec le comité de la centrale ont été ajustés. Grâce à la gestion prudente de nos moyens, notre fortune a également augmenté légèrement au cours de l'exercice.

**Agrément: 500346**

Buckhauserstrasse 24  
8048 Zürich  
Telefon 058 570 15 85

A l'Assemblée des déléguées  
FORUM elle  
L'organisation féminine de Migros  
Zurich

## Rapport de l'auditeur

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels (bilan, compte des résultats) de l'association FORUM elle pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2019.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité Central alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 «Review (examen succinct) d'états financiers». Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux comptes annuels. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Zürich, le 22. janvier 2020

Mitreva SA



Gabriela Federer Wenger  
expert-réviseur agréée



Alexander Gysler  
expert-réviseur agréé

## Annexes

- comptes annuels  
(compte de résultat, bilan)

# FORUM elle Comité central

Comptes de résultat 2019 et 2018 / Budget 2020

	Budget 2020	2019	Budget 2019	2018
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Recettes</b>				
<b>Contributions</b>				
Contribution de la FCM	175 000.00	175 000.00	175 000.00	175 000.00
Contribution des sections	23 500.00	24 039.00	24 000.00	25 137.00
<b>Imprimés</b>				
Annonces Bulletin	28 000.00	38 500.00	35 000.00	27 100.00
<b>Total des recettes</b>	<b>226 500.00</b>	<b>237 539.00</b>	<b>234 000.00</b>	<b>227 237.00</b>
<b>Dépenses</b>				
<b>Personnel</b>	98 000.00	96 114.85	93 000.00	91 679.90
<b>Manifestations</b>				
Assemblée des déléguées	15 000.00	20 160.35	15 000.00	13 784.35
Propres manifestations	35 000.00	29 729.80	28 000.00	32 175.55
<b>Publications / Documents imprimés</b>				
Newsletter	4 500.00	3 503.05	4 500.00	4 202.80
Bulletin	62 000.00	61 790.10	63 000.00	63 045.80
Rapport annuel	4 500.00	4 123.70	5 000.00	4 817.40
<b>Publicité / Journée Forum elle</b>				
Matériel publicitaire / Flyer	2 000.00	1 639.85	2 000.00	0.00
Homepage	4 000.00	2 043.30	4 500.00	4 127.15
Journée Forum elle	3 500.00	3 457.80	4 000.00	0.00
<b>Frais administratifs</b>	7 000.00	8 060.40	8 000.00	7 849.55
<b>Autres</b>				
Contributions aux associations	500.00	500.00	500.00	500.00
Formation continue	500.00	180.00	1 000.00	-1 528.60
<b>Total des dépenses</b>	<b>236 500.00</b>	<b>231 303.20</b>	<b>228 500.00</b>	<b>220 653.90</b>
<b>Excédent de recettes/dépenses</b>	<b>-10 000.00</b>	<b>6 235.80</b>	<b>5 500.00</b>	<b>6 583.10</b>

# FORUM elle Comité central

Bilan au 31 décembre 2019 et 2018

	31 décembre 2019	31 décembre 2018
	CHF	CHF
<b>Actif</b>		
Banque Migros	121 568.69	117 148.69
Actifs transitoires	2 650.00	2 650.00
<b>Total Actif</b>	<b>124 218.69</b>	<b>119 798.69</b>
<b>Passif</b>		
Passifs transitoires	7 330.10	9 145.90
Provisions Assemblée des délégués	5 000.00	5 000.00
Provisions Publicité	10 000.00	10 000.00
Provisions Projets	10 000.00	10 000.00
Provisions Dépliant/Flyer	10 000.00	10 000.00
Capital social 1 <sup>er</sup> janvier 2019	75 652.79	75 652.79
Exédent de recettes	6 235.80	
Capital social au 31 décembre 2019	81 888.59	
<b>Total Passif</b>	<b>124 218.69</b>	<b>119 798.69</b>



Die Frauenorganisation der Migros  
L'organisation féminine de Migros  
L'organizzazione femminile della Migros  
[www.forum-elle.ch](http://www.forum-elle.ch)